



Innehåll.

Introduktion

Om oss	3
Fakta om Ellevio	4
Året som gått	7



“Behovet av investeringar i elnätet har aldrig varit större.”

Marknad

Så fungerar elmarknaden	10
Drivkrafter	12
Marknadsförutsättningar	14

Investeringar

18

Värdeskapande

Från det lilla till det stora	20
Samhället	22
Kunder	27
Medarbetare	31
Ägare	36

Finansiering

38

Finansiella rapporter

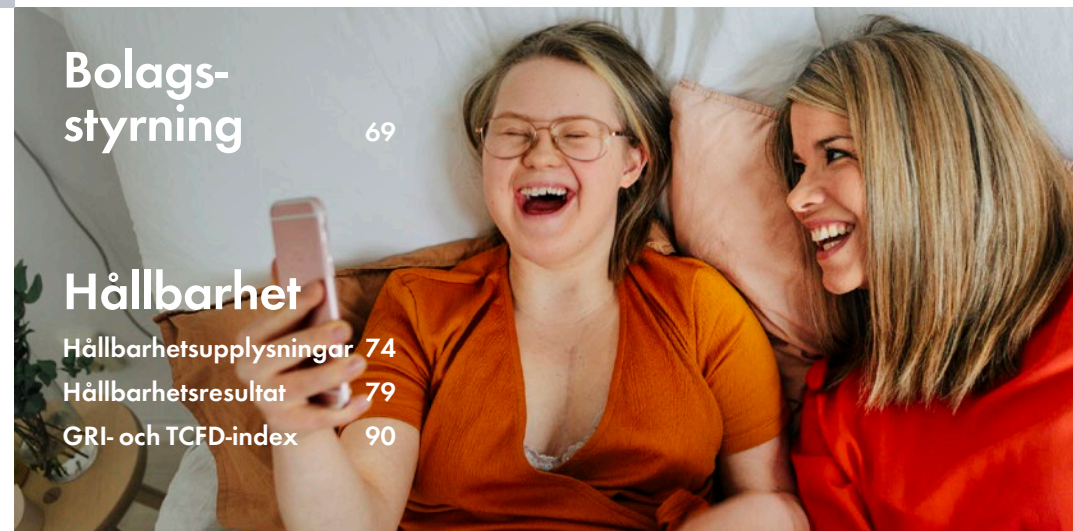
40

Bolagsstyrning

69

Hållbarhet

Hållbarhetsupplysningar	74
Hållbarhetsresultat	79
GRI- och TCFD-index	90



Värde för kunder

27



Årsredovisningen utgörs av Förvaltningsberättelse, Finansiella rapporter och noter på sidorna 40–67. (Revisionsberättelsen finns på sidan 66–67.)

Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core", och utgör också Ellevios lagstadgade hållbarhetsrapport samt Ellevios Communication on Progress till FN:s Global Compact. Hållbarhetsredovisningen är Ellevios lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen och utgörs av beskrivningen av hållbarhetsarbetet på sidorna 5–9, 20–38, avsnittet "Hållbarhetsupplysningar" på sidorna 74–94 samt de övriga avsnitt i årsredovisningen som GRI-indexet på sidorna 91–93 hänvisar till.



Ellevio AB (publ)
Box 242 07
104 51 Stockholm
www.ellevio.se

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Sifferuppgifter inom parentes avser, om inte annat anges, 2020. Data om marknader och konkurrenssituation är Ellevios egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baseras på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag från publicerade källor.

Tillsammans för framtiden.

A photograph of a red tent pitched on a dark, rocky shore next to a calm lake. The sky is a clear, deep blue, suggesting dusk or dawn. The tent is illuminated from within, casting a warm glow. The water is still, reflecting the light from the sky and the tent.

Sverige vill bli världens första fossilfria välfärdsland. År 2045 ska utsläppen av växthusgaser vara netto noll. Bilar och lastbilar ska drivas av el, ståltillverkningen ska vara fossilfri och fler hushåll ska producera och sälja sin egen el.

Därför arbetar vi på Ellevio med att omvandla våra elnät till framtidens elsystem. Utan ett modernt och utbyggt elsystem kommer samhället inte att fungera som vi vill.

Vi krokar arm med kunder och partners för att skapa klimatsmarta lösningar som driver elektrifieringen och samhället framåt.

Tillsammans når vi vår vision om en ljus och hållbar framtid.

Ellevio 2021.

Kunder

968 000

Investeringar

3 590 mkr

Ägare

Ellevio ägs av pensionsfonder:

20% Tredje AP-fonden

17,5% Folksam

12,5% Första AP-fonden

50% Omers Infrastructure

Distribuerad el

27,5 TWh



Våra elnätsovråden

Dalarna, Värmland, Västergötland (Halland & Bohuslän),
Skaraborg-Närke, Gävleborg (Hälsingland & Gästrikland),
Stockholm (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn & Vallentuna)

För en ljus och hållbar framtid.

Tillsammans elektrifierar vi Sverige

Ellevio är ett av Sveriges största elnätsföretag. Vi tryggar leveransen av el till hem, arbetsplatser och samhällsfunktioner genom ett långsiktigt hållbart elnät och utveckling av ett klimatsmart energisystem. Genom våra nät strömmar el från såväl storskalig kraftproduktion som från solceller på villatak.

Att säkerställa pålitlig elförsörjning är en av samhällets viktigaste uppgifter. Vi tar vårt ansvar genom att förstärka och förnya elsystemet i städerna, vädersäkra på landsbygden, bygga ut där det behövs – samt hitta nya lösningar för ett mycket mer flexibelt energisystem. Framtidens fossilfria samhälle kräver

också lösningar som kan stötta våra kunder i energiomställningen. Därför krockar vi arm med kunder och partners för att tillsammans elektrifiera Sverige.

Elektrifiering för ett fossilfritt Sverige

Elektrifieringen krävs för att Sverige ska nå sina klimatmål. Det är en stor samhällsförändring som förutsätter en infrastruktur med större kapacitet för att både transportsektorn och industrin ska kunna elektrifieras.

För att lyckas med energiomställningen och övergången till ett koldioxidneutralt samhälle krävs betydande investeringar. Enligt en rapport från Sweco som publicerades i mars

2022 krävs det i Sverige investeringar på cirka 670 miljarder kronor till 2045, då det svenska klimatmålet om nettonollutsläpp ska vara uppfyllt. Det är 170 miljarder mer än tidigare prognos från Färdplan Fossilfri el och motsvarar lika mycket som kostnaden för 17 Öresundsbroar.

Ellevio har ett balanserat investeringsprogram som fokuserar på hållbarhet, pålitlighet och digitalisering. Mellan 2017 och 2021 har vi investerat cirka 16 miljarder kronor, vilket är cirka 2 miljarder kronor mer än föregående femårsperiod.

Reglerad verksamhet

Ellevios elnät är en reglerad verksamhet som lyder under ellagen. Regleringen definierar hur stora intäkter elnätsägarna får ta ut av sina kunder och ska säkerställa att elnäten har hög kvalitet och leveranssäkerhet. Ellevio verkar för att elnätsregleringen ska ge en rimlig långsiktig avkastning på de investeringar som krävs för att Sveriges ska nå sina klimatmål och att vi ska kunna möta elbehovet i tillväxtregioner. Läs mer om regleringen på sidan 14.

Vision

En ljus och hållbar framtid

Syfte

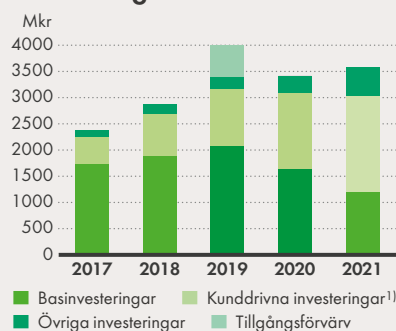
Tillsammans elektrifierar vi Sverige

Ellevios elnät

Vårt elnät är totalt 79 200 kilometer långt. Det motsvarar nästan två varv runt jorden.

Nätet består av fyra lokalnätsområden (sammanlagt 72 500 kilometer) och två regionnät (sammanlagt 6 700 kilometer).

Investeringar 2017–2021



¹⁾ Investeringar initierade av våra kunder, t.ex. investeringar för anslutningar av nya bostäder, industrier och vindparker till elnätet.

Nettoomsättning 2021

7 153 Mkr
(6 674 Mkr)

Investeringar 2021

3 590 Mkr
(3 415 Mkr)

Tillsammans elektrifierar vi Sverige.

Ellevio ansvarar för infrastruktur som har en avgörande funktion i samhället. Vår verksamhet innebär därför ett brett ansvarstagande. Genom att skapa framtidens hållbara elsystem och utveckla klimatsmarta energitjänster tillsammans med kunder och partners skapar vi värde för kunder och investerare, samtidigt som vi kommer närmare vår vision om en ljus och hållbar framtid.

Strategiska fokusområden.

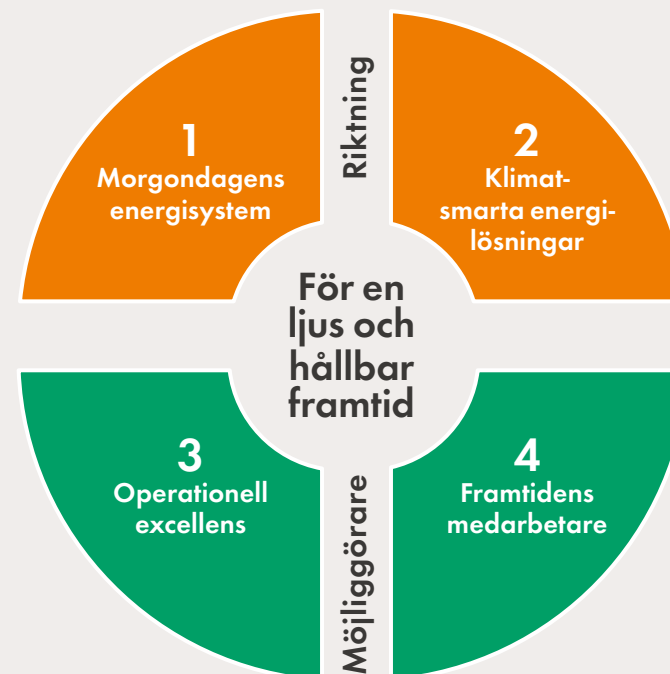
1 Morgondagens energisystem.
Vi omvandlar dagens elnät till morgondagens hållbara energisystem. Det skapar förutsättningar för energiomställningen och ett fossilfritt samhälle 2045. Genom att bygga en smart infrastruktur för energi lägger vi grunden för det växande samhället och dess ökande efterfrågan på ren energi.

2 Klimatsmarta energilösningar.
För att ytterligare stötta energiomställningen och skapa tillväxtpotentialer skapar vi klimatsmarta energilösningar tillsammans med kunder och strategiska partners. För att lyckas behöver vi hög varumärkeskännedom och ett genuint kundfokus: våra kunder ska uppfatta att vi överträffar deras förväntningar och att vi är en drivkraft mot ett elektrifierat, hållbart samhälle.

Strategiska möjliggörare.

3 Operationell excellens.
Vår ambitiösa strategiska inriktning kräver att vi har en effektiv kärnverksamhet med digitala affärsstödsområden som möjliggör hög utvecklingstakt. Ellevio tillämpar bästa praxis och ska ha en operationell verksamhet som håller högsta klass – i alla delar av organisationen.

4 Framtidens medarbetare.
Ellevio ska vara en attraktiv arbetsgivare med en säker och hållbar arbetsmiljö; en engagerande, tydlig och stark företagskultur och ett aktivt fokus på ständigt lärande. Våra värderingar – pålitlighet, engagemang och utveckling – utgör grunden i vår företagskultur.



2021 i korthet.

Stärkt kundupplevelse med energilösningar, smarta elmätare och ny app

Ellevio hade vid årets utgång installerat andra generationens smarta elmätare hos totalt cirka 400 000 kunder. De smarta mätarna är en viktig pusselbit i framtidens elsystem. De ger bland annat en bättre bild av elanvändningen, är förberedda för solceller, ger möjlighet att koppla på nya tjänster och kommer att kunna bidra till färre och kortare avbrott. Ellevios första tjänst kopplad till de nya elmätarna lanserades under året i form av en kundapp som visualiserar och analyserar hushållets elanvändning.

Ellevio erbjuder även bland annat lösningar för installation av solceller och laddning av elfordon.

Uppdaterad strategisk riktning och breddade kunderbudanden

Ellevios strategiska riktning har uppdaterats under året för att vi ska fortsätta vara framgångsrika på sikt och kunna bidra på bästa sätt till energiomställningen.

Som ett av Sveriges största elnätsföretag är det självklart att vi ska fokusera på att omvandla vårt elnät till framtidens hållbara energisystem. Vi ska därtill växa genom att skapa klimatsmarta energitjänster tillsammans med kunder och partners. Det handlar om att

utveckla nya affärer som både stärker kundupplevelsen och vår position som en drivkraft mot ett elektrifierat, fossilfritt samhälle.

Förvärv av Edsbyns Elverk

I slutet av 2021 förvärvades Edsbyns Elverk med cirka 4 000 kunder.

”Vi ser i Edsbyns Elverk ett robust och attraktivt företag vars elnät blir en naturlig förlängning av vårt nät i Hälsingland”, kommenterade vd Johan Lindehog affären.

I början av 2022 såldes kraft- och elhandelsverksamheten vidare till andra ägare. Elnätsverksamheten integreras i Ellevio AB under 2022.

Förvärvet gjordes av Elleviokoncernens moderbolag Ellevio Holding 1 AB.

En säker och attraktiv arbetsplats

Ellevio fick under 2021 ta emot flera utmärkelser kopplade till vårt arbetsgivarvarumärke.

I mars vann vårt säkerhetsprogram Håll Nollans arbetsmiljöpris. I motiveringen framhölls särskilt ledningsgruppens engagemang för säkerhetsfrågorna.

I maj utsågs Ellevio till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare av Nyckeltalsinstitutet.

Ellevio utsågs också till Karriärföretag, bland annat tack vare att vi har en attraktiv företagskultur och uttalade hållbarhetsmål.

Domslut om intäktsreglering överklagas av Ei

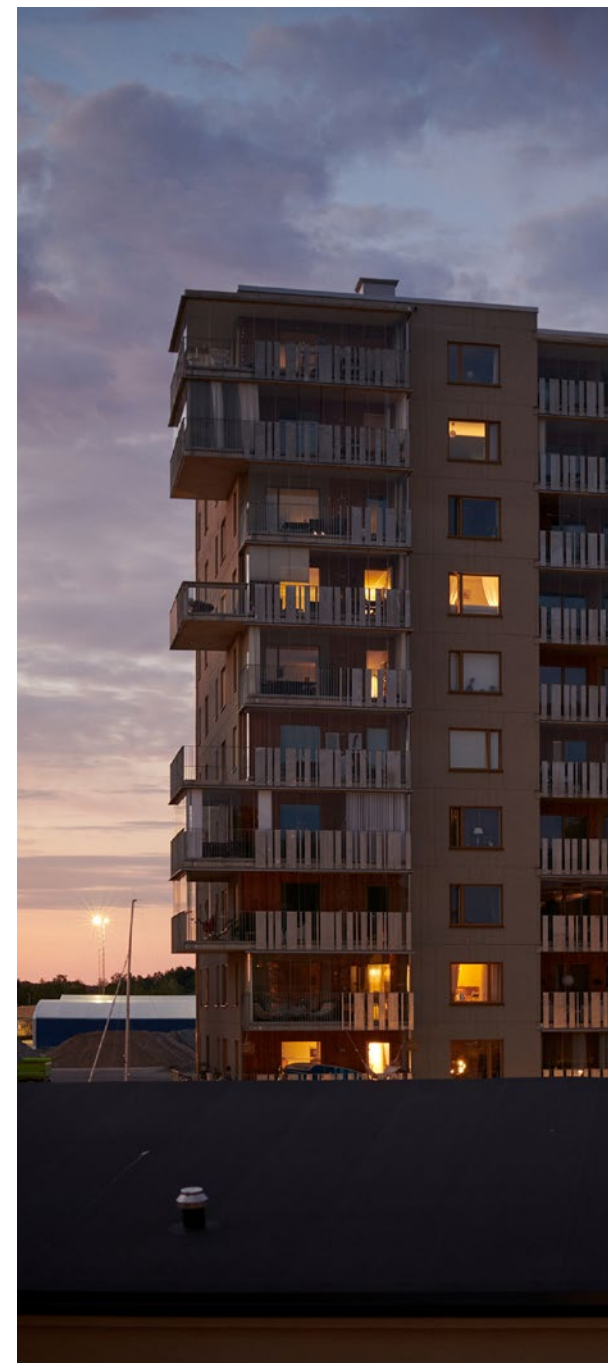
På grund av sänkta intäktsramar för perioden 2020–2023 överklagade 120 av Sveriges elnätsföretag regleringen för denna period under 2020. I februari 2021 meddelade Förvaltningsrätten domslut till förmån för branschen. Energimarknadsinspektionen (Ei) överklagade denna dom till Kammarrätten och i november beviljades prövningstillstånd. När ett avgörande kan väntas är oklart.

Covid-19: God krisberedskap och hemarbete

Ellevio arbetade tidigt under covid-19-pandemin aktivt med att minimera riskerna för anställda, kunder, entreprenörer och samhället i stort. Krisberedskapen var god och leveransen till kunderna har inte påverkats.

För att hindra smittspridning rekommenderades hemarbete för medarbetarna till och med sista september 2021. Under slutet av 2021 arbetade de som hade möjlighet hemifrån på deltid för att undvika trängsel på kontoren.

Cheferna har fått utbildning i digitalt ledarskap och gemensamma digitala aktiviteter har anordnats för att ha fortsatt hög nivå av trivsel och effektivitet.



Vd-ord: Vi behöver en gemensam vision för Sveriges elsystem.

El har varit på allas läppar under 2021 – både i offentligheten och privatlivet. Höga elpriser har satt fokus på energisystemets volatilitet, förståelsen för elektrifieringens roll i klimatomställningen har ökat, och det säkerhetspolitiska läget skärper tongångarna.

På Ellevio välkomnar vi debatten samtidigt som vi med stor beslutsamhet rustar vårt nät för framtiden, utvecklar relationerna med våra kunder och fortsätter framföra krav på en långsiktigt hållbar intäktsreglering.

Mitt i en elektrifieringsvåg

Beräkningar från 2021 visar på att Sverige 2045 kommer ha ett elbehov på över 300 TWh per år. Det är mer än en fördubbling jämfört med idag, och omställningen förväntas kräva investeringar i elsystemet på 670 miljarder kronor till 2045, enligt en rapport från Sweco som publicerades i mars 2022.

Den ökande efterfrågan på el drivs på av klimatmål, teknisk utveckling, växande befolkning, fler elfordon, industriell elektrifiering och fortsatt digitalisering. Samtidigt fasas kärnkraften ut, de väderberoende energikällorna ökar, mikroproducenterna blir fler, extremväder inträffar oftare – och elnätsbolagens intäktsreglering tar inte höjd för de långsiktiga investeringar som krävs för att möta förändringarna.

”Elsystemet är samhällskritiskt och behöver prioriteras därefter.”

Det är en komplex situation. Om Sverige ska vara ett konkurrenskraftigt välstandsland som når klimatmålen behövs en kraftsamling och en gemensam vision för framtidens elsystem. Och vi måste inse att det kommer att kosta.

Kraftfulla investeringar och innovativa lösningar

Ellevio investerar kraftfullt för att hantera elektrifieringsmål, klimatmål och de kapacitetsbegränsningar som finns i bland annat Stockholm.

Under 2021 har vi bland annat avslutat Skaraborgspaketet, som har gett hushåll i Skövde, Mariestad och Karlsborg säkrare

elleveranser, samt börjat bygga ställverket Värtan, ett viktigt nav för Stockholms energiförsörjning. Vi har också lanserat ett program för att digitalisera och uppgradera hela Stockholmsnätet till 2030. Totalt investerade Ellevio 3,6 miljarder kronor under året.

Vi söker också ständigt nya lösningar för att kapacitetsbristen inte ska bli ett hinder för tillväxt. En sådan lösning är sthlmflex som nu varit i gång under två vintersäsonger.

För att bidra till klimatinnovationer anordnade vi för andra året i rad tävlingen Startup 4 Climate tillsammans med GodEl. Vinnare blev Krafthem, som utvecklat ett virtuellt kraftverk, och Ligna Energy, som gör batterier av trä.

Uppdaterad strategi

Under året har vi uppdaterat Ellevios strategiska riktning för att säkerställa fortsatt framgång. Vår kärnverksamhet är elnät, med fokus på att skapa morgondagens hållbara elsystem. Vi vill vara tydliga med att vårt upp-

drag är att möta samhällets behov av smart energiinfrastruktur. Därutöver arbetar vi alltmer med att utveckla och erbjuda nya klimatsmarta energilösningar. Målet är att stötta våra kunder genom nya lösningar samtidigt som vi stärker kundupplevelsen och skapar tillväxtmöjligheter för Ellevio.

För att möjliggöra detta fokuserar vi på att skapa en effektiv verksamhet med digitala affärsstödd av högsta klass, och att rekrytera och utveckla de bästa medarbetarna.

Stärkta kundrelationer

Att stärka relationen med våra kunder är högt prioriterat och det arbetet har verkligen tagit stora kliv 2021. I slutet av året hade över 400 000 kunder fått en ny, smart elmätare. Vi har även lanserat en ny app med bra möjligheter att följa sin elanvändning och klimatpåverkan samt jämföra elanvändningen med andra. Appen öppnar också upp för tjänster inom exempelvis energieffektivisering och styrning. Vi har även fortsatt att utveckla våra

tjänster inom laddgator, laddlösningar och installation av solceller. Dessutom hanterar vi numera all fakturering själva, anlitat en ny professionell kundserviceleverantör och förbättrat informationen inför och under strömavbrott.

Tillväxt genom förvärv

Ellevio har en tillväxtstrategi med flera delar. Vi växer organiskt via inflyttning till våra nätområden, vi lanserar nya tjänster och vi växer genom förvärv av nätområden i anslutning till befintliga nät. Under 2021 gjorde vi ett sådant förvärv när vi köpte Edsbyns Elverk i Ovanåkers kommun. Nätområdet ligger mitt i "Ellevioland" och nästan 99 procent av aktieägarna hade tackat ja till vårt bud i februari 2022.

Flexibelt arbetsliv fortsätter efter pandemin

2021 blev tyvärr ytterligare ett pandemiår. Det har varit tufft för många och det har jag stor respekt för. För Ellevios del har omställningen gått väldigt bra. Tack vare tidigt agerande och kontinuerlig uppföljning har vi lyckats väl med att säkra en opåverkad verksamhet. Många medarbetare har kunnat fortsätta arbeta hemma och att döma av våra medarbetarundersökningar har det fungerat väl för de flesta. Vi har lärt oss mycket om det flexibla arbetslivet under pandemin och vi fortsätter nu att nyttja det bästa av två världar. Vårt engagemangsindex var rekordhøgt 2021 – 8 av 10 möjliga. Det är oerhört glädjande och ett av flera bevis på att Ellevio lyckas som arbetsgivare. Under 2021 har vi utsetts till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare av Nyckeltalsinstitutet, vunnit Håll Nollans säkerhetspris för säker arbetsplats, utsetts till "karriärföretag" och slagit nya rekord i vårt inkluderingsarbete med 36 procent kvinnor i slutet av 2021. Vårt systema-

"Behovet av investeringar i elnätet har aldrig varit större."

tiska kultur-, inkluderings- och rekryteringsarbete gör verkligen skillnad.

Hållbarhetsarbete med fokus på säkerhet, miljö och klimat

Säkerhet för alla som arbetar för Ellevio, anställda så väl som entreprenörer, är centralt, och vi har nollvision mot olyckor. Tyvärr ökade olyckorna med sjukfrånvaro trots det i år, från 8 till 15. Ökningen är främst lindriga snubbel- och halkincidenter i vårt stora mätarbytesprojekt, som ju medför långt fler möjliga olyckstillfällen än normalt då våra entreprenörer besöker flera kunder varje dag för att byta mätare. Vi tar alla olyckor på stort allvar och samtliga följs upp. Olyckorna minskade mot slutet av året när våra montörer var mer erfarna.

Även säkerhetsskydd har varit på agendan under 2021, drivet av digitaliseringen och den uppdaterade säkerhetsskyddslagen som började gälla den 1 december. Som samhällsbärande funktion tar vi säkerhetsskyddsfrågor på största allvar.

Under inledningen av 2022 intensifierades arbetet inom säkerhetsskydd ytterligare till följd av den geopolitiska oro som uppstått efter Rysslands oprovocerade invasion av Ukraina.

Kriget i Ukraina är en humanitär tragedi och mina tankar går till dem som drabbats.

Vi utvärderar noga vilka effekter kriget skulle kunna få på vår verksamhet på längre sikt och anpassar oss därefter.

Klimat och miljö är en central del i vårt hållbarhetsarbete, och det är en självklarhet

för oss att vara en förebild även när det gäller hur vi bedriver vår egen verksamhet. Inom detta område har vi kraftsamlat i år och bland annat börjat formulera nya målsättningar. Vi har också satt fokus på hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, som är en integrerad del av vårt generella riskarbete. Läs gärna mer om detta i avsnitten om hållbarhet i denna rapport. Den här års- och hållbarhetsredovisningen är vår Communication on Progress-rapport enligt FN:s Global Compact. Jag bekräftar vårt fortsatta stöd till initiativet.

Utblick mot en ljus och hållbar framtid

Så här en bit in på 2022 fortsätter Ellevio att skapa förutsättningar för energiomställningen genom att förnya nätet, kapacitetsförstärka, hålla hög investeringstakt, satsa på laddinfrastruktur och hjälpa både näringsidkare och privatkunder att klara omställningen.

Behovet av investeringar i elnätet har som sagt aldrig varit större. Därför är det olyckligt att vi fortfarande saknar långsiktighet och tydlighet kring vilka intäkter som gäller och hur regleringen ska styra mot framtidens behov. Dagens situation med utdragna domstolsprocesser är ohållbar, men jag är i grunden hoppfull – det finns en ökad förståelse om vad som krävs.

I år ska förutsättningarna för kommande reglerperiod definieras. Vi vill verka för god dialog och långsiktiga, stabila förutsättningar som möter upp mot den investeringspuckel vi står inför. Till detta kommer också ett behov av att förkorta tillståndprocesserna.

Att bygga upp ny infrastruktur kostar, men att låta bli är inget alternativ. Den insikten hoppas jag ska breda ut sig under 2022. Vi står inför en mycket spännande framtid med

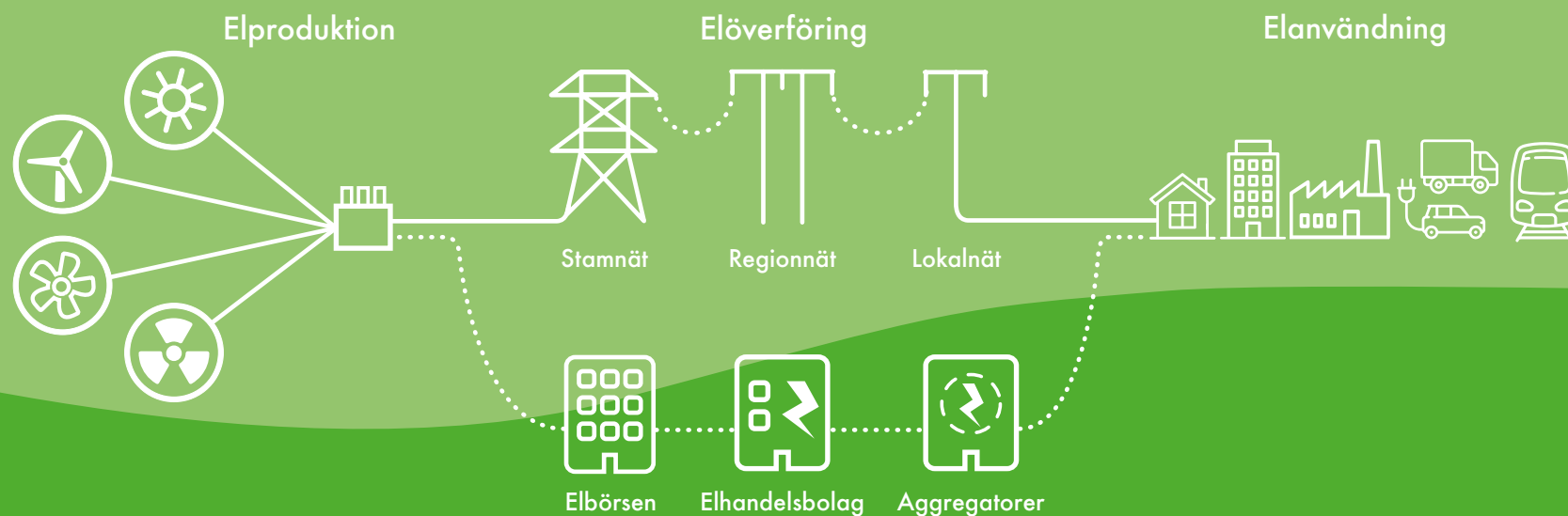


stora möjligheter, och jämfört med de flesta andra länder har Sverige goda förutsättningar.

Slutligen vill jag framföra ett varmt tack till alla som bidragit till Ellevios verksamhet under året. Tack vare starka insatser från många har vi levererat enligt vår affärsplan, kommit närmare våra kunder och dessutom nått vår bästa leveranssäkerhet hittills – 99,99 procent!

Johan Lindehag
Vd Ellevio AB (publ)

Så fungerar elmarknaden i Sverige.



Sveriges elnät

Elnät är så kallade naturliga monopol eftersom det inte är samhällsekonomiskt försvarbart att bygga parallella elnät. Kunderna är anslutna till elnätet där de bor och därmed kunder hos det lokala elnätsföretaget. Det finns cirka 160 elnätsbolag i Sverige.

Elnätet består av tre typer av nät som kopplar ihop hela landet:

Stamnät är de ledningar som transporterar elen från kraftverken till regionnäten. Elen transporteras långt och spänningen är hög – 200–400 kilovolt. Stamnätet ägs och drivs av staten genom Svenska kraftnät.

Regionnät är de ledningar som håller samman stamnätet och lokalnäten. Spänningen i regionnäten är 40–220 kilovolt. Regionnäten ägs av elnätsbolag, som Ellevio.

Lokalnät är de ledningar som tar elen den sista biten fram till kunderna, det vill säga till företag och hushåll med flera. Här är spänningen 40 kilovolt eller lägre. Lokalnäten ägs precis som regionnäten av elnätsbolag som Ellevio. Cirka 84 procent av Ellevios lokalnät är nedgrävt.

Elmarknadens aktörer

Den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei) övervakar, granskar och reglerar energimarknaden och dess aktörer.

Elnätsföretag äger, driver och utvecklar region- och lokalnäten och transporterar el från produktionsstället till kunden. Kunderna är anslutna till elnätet där de bor.

Elproducentbolag producerar el genom bland annat vattenkraft, kärnkraft, vindkraft, biokraft, vägkraft och solkraft. Drygt 98 procent av elen är fossilfri i Sverige. 40–45 procent kommer från vattenkraft, 15–18 procent från vindkraft och cirka 30 procent från kärnkraft. Resten kommer från biobränsleanläggningar och solceller, enligt Energiföretagen.

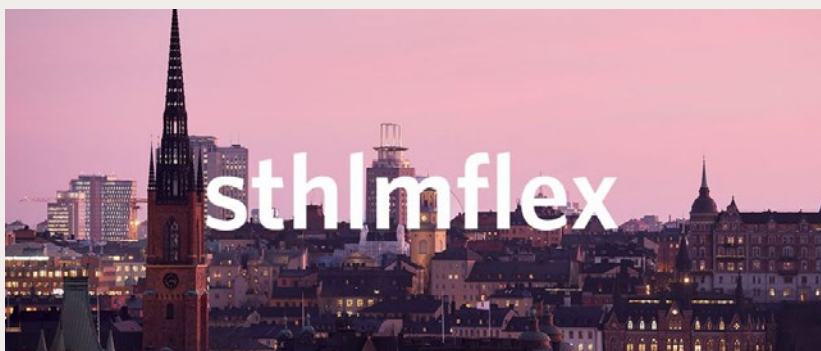
Privata elproducenter är till exempel villaägare med solceller på taket.

Elbörsen Nordpool är handelsplatsen för el där priset på elen sätts.

Elhandelsbolag köper från elbörsen och säljer till slutanvändare. Konkurrensen är fri och kunderna kan själva välja bland över 100 elhandelsbolag.

Aggregatörer samlar ihop ett flertal kunders elanvändning och -produktion till större enheter för försäljning, köp eller auktionering på energimarknader.

sthlmflex lindrar kapacitetsbristen i Stockholm



Vintern 2020/2021 lanserade Ellevio tillsammans med Svenska kraftnät och Vattenfall Eldistribution en ny marknad för effektivflexibilitet: sthlmflex. Med sthlmflex ska det vara lönsamt för deltagarna att planera sin elanvändning eller elproduktion så att effekt kan frigöras när Stockholmsregionens elanvändning slår i taket, exempelvis under riktigt kalla vinterdagar.

Med sthlmflex kan nya aktörer delta som leverantörer på elmarknaden och erbjuda effektivflexibilitet mot betalning när efterfrågan på el-effekt orsakar flaskhalsar i elnäten.

El måste produceras i samma ögonblick som den används. Effekten är den mängd el som kan produ-

ceras eller vara tillgänglig i varje givet ögonblick, och den måste därmed stämma med efterfrågan vid samma tidpunkt.

– Efterfrågan på el ökar när staden växer; nya bostäder behöver anslutas till elnätet och transporter går mer och mer på el. Ju fler som ansluter sig, desto viktigare roll kan sthlmflex få för att motverka kapacitetsbrist i Storstockholms elförsörjning, säger Bengt Johansson, affärsstrateg på Ellevio.

Våren 2021 fattades beslut om att förlänga projektet med två år och under säsongen 2021/2022 var sthlmflex-marknaden öppen från 1 december 2021 till 31 mars 2022.



Drivkrafter och marknadsförutsättningar.

Samhällets ökande behov av el ställer höga krav på Ellevio – och skapar samtidigt möjligheter. Elnätsbolagens roll i samhället har aldrig varit viktigare.

Drivkrafter.

Det fossilfria Sverige behöver ett flexibelt elsystem

Sverige är mitt i en grön industriell revolution. Elektrifiering av bland annat industrier och transporter krävs både för Sveriges konkurrenskraft och för att klimatmålen ska nås. Men för att vi ska lyckas behöver elsystemet moderniseras.

Det svenska energisystemet är byggt för att hantera en förutsägbar elproduktion från ett begränsat antal stora anläggningar baserat på vattenkraft, kärnkraft och kraftvärme. Dessa förutsättningar håller nu snabbt på att förändras.

Framtidens elsystem är mer beroende av framför allt vind- men även solkraft. Tillgången på dessa kraftslag varierar stort med årstid och väderlek, vilket begränsar möjligheten att styra produktionen. Elnätet behöver därför kunna hantera ett ojämnt inflöde med snabba och kraftiga variationer i elproduktionen.

Allt fler elkonsumenter producerar och säljer också egen el genom att ansluta solpaneler till elnätet och mata ut sitt elöverskott. Vissa dagar

och vissa tidpunkter behöver elnätet därför ta emot lokalt producerad överskottsel, andra dagar behöver det distribuera el från kraftverk långt bort.

Samtidigt pågår i Sverige en successiv, långsam utfasning av kärnkraften som för närvarande står för cirka 30 procent av energiproduktionen. De sex reaktorer som nu är i drift förväntas kunna drivas cirka 20 år till.

Att kunna hantera överskott är en nyckelfaktor för framtidens elsystem. När det produceras mer el än vad som används behövs lösningar för att ta tillvara på överskottet. Det kan vara att överföra elen till andra delar av landet, att exportera eller att lagra för senare användning.

Vid andra tillfällen kommer behovet av el att vara större än vad näten klarar av att leverera. För att hantera detta behövs mer lokal produktion, investeringar i stam-, region- och lokalnät samt innovativa, digitala lösningar för hur elsystemet kan styras smartare. Flexibel användning behöver också öka genom att konsumenterna får incitament och verktyg att vara flexibla i sin

konsumtion av el, så att maxbelastningen på nätet blir lägre.

Den alltmer lokala och förnybara elproduktionen, tillsammans med produktionsbortfallet från kärnkraften, ställer alltså stora krav på omfattande investeringar i elsystemet – det måste snabbt bli mer flexibelt och fungera i båda riktningarna.

Kapacitetsbrist när fler bor i städer

En av de största utmaningarna för Sveriges elnät är att allt fler bor i städer. Cirka 70 procent av folkökningen sker i storstäderna och Stockholm väntas bli en tremiljonersstad om 20 år.

Samhällsplaneringen har länge tagit elförserjningen för given, utan hänsyn till behoven av elnätutbyggnad. Det riskerar att hota både tillväxt och klimatomställning. Tydliga exempel syns även utanför storstadsregionerna; i Värmland stoppades till exempel år 2020 utbyggnad av storskalig vindkraft eftersom stamnätet nått maximal kapacitet.

Kapacitetsbristen härrör framför allt från bristande överföringskapacitet i stamnätet (som ägs av statliga Svenska kraftnät), men problemen kommer att öka även i region- och lokalnät om inte nödvändiga investeringar genomförs inom kort. Kablarna räcker inte till, utan det blir flaskhalsar som hindrar överföring av den mängd el som efterfrågas.

Ellevio arbetar på flera fronter för att skapa de förutsättningar som krävs för att möta kapacitetsutmaningen, både på kort och lång sikt. Ett exempel är den nya marknadsplatsen sthlmflex som öppnar upp för nya aktörer och gör det lönsamt att planera och vara flexibel med elanvändningen – ett viktigt inslag för att minska den ansträngda situationen med kapacitetsbrist i regionens elnät. Se även sidan 11.

Flera omfattande projekt pågår också för att stärka och öka kapaciteten i det regionala elnätet i Stockholm. De mest betydande är den nya 400 kV-ledningen mellan Beckomberga och Bredäng samt ombyggnationen av ställverket Värtan som inleddes under 2021.

Vi arbetar också för att kunna erbjuda kunderna enkla digitala tjänster som gör att de kan styra efterfrågan på el bort från de tidpunkter då elnätet är som mest ansträngt.

För att hitta en gemensam väg framåt, som innebär att elnätsbolagen får rimliga ekonomiska förutsättningar för nödvändiga investeringar, för vi kontinuerlig dialog med beslutsfattare och kollegor i branschen.

Digitalisering – hot och möjlighet

En av de viktigaste aspekterna för framtidens elnät är cybersäkerhet. Smartare elnät gör det möjligt att leverera el på ett säkrare sätt, men det innebär också nya risker att hantera. Smarta komponenter kan angripas av individer, organisationer eller främmande makter som vill skada elnäten. Precis som banker, teleoperatörer och leverantörer som tillhandahåller samhällskritiska funktioner arbetar vi på Ellevio för att maximera möjligheterna med digitaliseringen och minimera riskerna för samhället, elnätet och kunderna.

Ellevio gör betydande investeringar i cybersäkerhet och eftersträvar att bygga så inträngs-säkrade system som möjligt. Samverkan med myndigheter och andra aktörer är en viktig del av detta arbete.

Elektrifiering av viktiga sektorer

Den stora ökningen av elanvändning drivs av klimatomställning, tillväxt och ökande befolkning, och kan kopplas till elektrifiering av framför allt tre samhällsviktiga sektorer:

- transportsektorn som går över till eldrivna fordon
- industrin som ställer om till fossilfria och elbaserade lösningar
- service och företagssektorn med fortsatt utbyggnad av datacenter

”Smartare elnät gör det möjligt att leverera el på ett säkrare sätt.”

En av framtidens stora utmaningar är samtidigt att kunna lagra el eftersom behovet och tillgången inte kommer att vara desamma vid varje tidpunkt.

Transportsektorn – snabb utveckling och behov av laddinfrastruktur

Elektrifiering av transportsektorn är en angelägen och prioriterad framtidsfråga, och Ellevio står bakom den svenska visionen om en fossilfri fordonsflotta 2030.

Transporter svarar för ungefär 30 procent av Sveriges koldioxidutsläpp, varav vägtransporter står för cirka 70 procent. Under pandemin har utsläppen från biltrafiken minskat framför allt på grund av minskad trafik, men antalet elbilar har också blivit fler.

Utvecklingen mot en elektrifierad fordonsflotta går snabbt, framför allt inom personbilstrafiken, och biltillverkarnas utbud av laddbara elfordonsmodeller är stort. Enligt Bil Sweden uppgick andelen laddbara personbilar av de totala nyregistreringarna till 45 procent 2021 jämfört med 32 procent 2020. Det var framför allt elbilarna som ökade – med 106 procent, medan laddhybriderna ökade med cirka 18 procent.

Andelen eldrivna lätta lastbilar uppgick till 8 procent och de eldrivna bussarna till 25 procent 2021. Sverige utmärker sig med högst andel laddbara bilar bland nyregistreringarna i EU och är trea i Europa. Koldioxidutsläppen från nya bilar minskade med 19 procent under 2021, enligt Bil Sweden.

För elnäten är elfordon både en möjlighet och en utmaning. De leder till ökad belastning och behov av mer kapacitet och laststyrning, men batterierna innebär samtidigt en potentiell lagringsmöjlighet som skulle kunna spela en viktig roll för att balansera elanvändningen i framtiden.

De klimat- och miljömässiga effekterna av en eldriven fordonsflotta kommer att bli mycket stora. Förutom att utsläppen av koldioxid minskar påverkas också närmiljön med bättre luftkvalitet och minskat trafikbuller. Men för att omställningen ska fungera krävs snabb och omfattande utbyggnad av laddmöjligheter, exempelvis laddgator. Det gäller både personbilar och tung trafik. Utvecklingen inom transportsektorn går oerhört snabbt och en eftersläpning i utbyggnaden av laddmöjligheter riskerar att lägga hinder i vägen. Denna utbyggnad kommer att kräva stora investeringar i Sveriges elnät.

Industrin – tillväxt och energiomställning

Idag står industrisektorn för ungefär en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser. Utsläppen omfattar främst utsläpp från industriprocesser och förbränning av fossila bränslen för energiutvinning.

Samtidigt elektrifieras allt fler industrier. Tack vare tekniska genombrott står svensk industri inför en genomgripande energiomställning som kan ha stora positiva effekter på utsläppen av växthusgaser. Ett sådant genombrott väntas inom järn- och stålindustrin, där målet är en helt fossilfri ståltillverkning 2045. Lyckas de, kommer utsläppen att minska samtidigt som elanvändningen ökar kraftigt. Liknande genombrott är på gång inom flera andra branscher. Parallellt med detta blir

Elanvändningen i Sverige de kommande åren

Enligt prognoser från Energiföretagen förväntas elanvändningen i Sverige uppgå till cirka 310 TWh år 2045. Det innebär en ökning med cirka 120 procent jämfört med dagens nivåer på 140 TWh per år. För att hantera denna ökning beräknas investeringsbehovet i det svenska elnätet vara cirka 670 miljarder kronor år 2045, enligt en rapport från Sweco 2021 som publicerades i mars 2022.



industrin alltmer effektiv, vilket också bidrar till att dämpa ökningen av elanvändning.

Dessa stora omställningar ställer nya krav på elnäten, vars kapacitet och flexibilitet behöver möta en ökad efterfrågan och förändrat användningsmönster. Utan nödvändiga investeringar riskerar innovativa lösningar att stanna på ritbordet och aldrig bli praktiskt genomförbara.

Digitaliseringen – höga krav och behov av datacenter

Det digitala samhället ställer mycket höga krav på ett leveranssäkert elnät och möjliggör samtidigt för Ellevio att utveckla våra nät och få ner antalet avbrott. Digitaliseringen innebär också stort behov av datacenter med tusentals datorer och servrar som behöver kylning och tillförlitlig elförsörjning dygnet runt.

Tack vare gynnsamt klimat, gott om fossilfri el och fördelaktiga skattevillkor är Sverige attraktivt för etablering av datacenter. Idag finns flera av de största aktörerna här och många planerar att expandera.

Datahallarna kan också bidra till en mer hållbar energianvändning tack vare möjligheten att använda spillvärme till fjärrvärmesystemet. Det frigör effekt för exempelvis kraftvärmeproduktion och bidrar till minskade koldioxidutsläpp i produktionen. Ett sådant exempel är samverkansplattformen Stockholm Data Parks där Ellevio, Stockholm Exergi, Stockholms stad och fibernätsföretaget Stokab deltar. Egen reservdrift i form av batterilager skulle också kunna bidra med lastbalansering i näten framöver.

Eldistributionen 2021 i siffror.

Elnätets tillförlitlighet

99,99%

Genomsnitt i Ellevios nät 2021

Volym distribuerad el

27,5 Twh

Totalt, Ellevio 2021

Avbrottsminuter per kund

63 min

Genomsnitt i Ellevios nät 2021

Marknadsförutsättningar.

En reglerad marknad

Elsystemet är en grundläggande infrastruktur i vårt samhälle. Det måste vara säkert, leveranssäkert och ha en kapacitet som gör det möjligt att använda elektricitet när behovet finns. Därför är elnät en statligt reglerad verksamhet. Elnät är så kallade naturliga monopol och elnätsföretagen regleras och övervakas av den statliga myndigheten Energimarknadsinspektionen (Ei).

För att systemet även ska klara framtida behov är det avgörande att reglerna som styr elnätet utvecklas i takt med samhället.

Regleringen ska säkerställa att elnäten håller god kvalitet och erbjuder hög leveranssäkerhet oavsett tid på dygnet, årstid eller väderlek. Intäktsramarna i regleringen ska ge elnätsföretagen ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamheten samt en rimlig avkastning på de investeringar som görs. Enligt den svenska ellagen ska de priser som kunderna betalar för elnättjänsten vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande. Elnätsföretagens tillätna intäkter beslutas för perioder om fyra år i taget. Nuvarande intäktsreglering gäller perioden 2020–2023.

Nuvarande intäktsreglering hinder för investeringar

Den tidigare intäktsregleringen, som gällde 2016–2019, gav incitament för investeringar i elnätet. Det var en bra och nödvändig förändring jämfört med tidigare period. Som en konsekvens ökade Ellevio sina investeringar i elnätet för att möta framtidens krav.

Den nuvarande intäktsregleringen innebär däremot sänkta intäktsramar. På kort sikt kan det medföra lägre priser för nätbolagens kun-

der, men på lång sikt blir effekten otillräckliga investeringar för att upprätthålla leveranssäkerhet, möjliggöra tillväxt och uppnå klimatmålen.

Som en konsekvens av den nuvarande regleringen tvingades Ellevio minska sina investeringsplaner, trots att investeringsbehoven aldrig varit så stora som nu. 120 av Sveriges cirka 160 elnätsföretag har överklagat denna reglering. Domslut till förmån för branschen meddelades i Förvaltningsrätten i februari 2021, men Ei överklagade domen till Kammarrätten och beviljades prövningstillstånd i november 2021.

Lång investeringshorisont

Elnät är en verksamhet som kräver en mycket lång planeringshorisont, då vi ansvarar för infrastruktur som ska leverera i många decennier. Stora delar av Sveriges elnät har idag uppnått slutet av sin livslängd och måste bytas ut. Därför är det viktigt att det finns förutsättningar för investeringar som är stabila och förutsägbara över lång tid.

Sverige har idag ett gammalt elnät. En tredjedel av nätet är 40 år eller äldre och behöver ersättas. Elektrifieringen av transportsektorn och industrin är redan i högsta grad påbörjad, elproduktionen fortsätter att förstärkas med den landbaserade vindkraften, samtidigt som urbaniseringen driver ett behov av nya bostäder och ny infrastruktur. Denna omställning till ett fossilfritt samhälle kräver ett robust och smartare elnät. Det här betyder att Ellevio och andra elnätsföretag behöver göra den största satsningen på elnäten sedan 1960 och 1970-talen.

Därför verkar vi för att Sverige ska få en stabil nätreglering som skapar förutsättningar

”Nuvarande reglering tvingar tyvärr oss på Ellevio att ha ett mer kortsiktigt fokus i våra investeringar än vad som är önskvärt.”

för att göra de stora investeringar som är nödvändiga men även främja incitament för flexibilitetslösningar. Vi kritiserar den nya elnätregleringen för att vara kortsiktig och för att hota möjligheterna att skapa det elektrifierade, digitaliserade och hållbara samhälle som behövs för att nå klimatmålen och bli världens första fossilfria land. Vi riskerar – om inte förutsättningarna förbättras – att hamna i en situation där utrymmet för att utveckla elnätet framöver är starkt begränsat.

Viktig roll för entreprenörer

Entreprenörer är en viktig del av den svenska elnätmarknaden. De ansvarar för att underhålla och bygga elnätet, att ta våra planer från skrivbordet till en färdig anläggning. Här ser vi en stor potential för utveckling. Uppdragen till entreprenörer kommer i delar av våra områden att bli större och löpa över längre tidsperioder. Sammantaget har den nya intäktsregleringen gjort att arbetsbehovet hos entreprenörerna blir mer osäkert och svårare att planera när investeringsförutsättningarna försämrats eller ändras genom ett kortsiktigt och oförutsägbart regelverk.

Nuvarande reglering tvingar tyvärr oss på Ellevio att ha ett mer kortsiktigt fokus i våra investeringar än vad som är önskvärt. Vi

säkerställer maximal kundnytta här och nu, men ges inte förutsättningar för att bygga inför framtiden i den utsträckning som vi skulle vilja.

Långa tillståndprocesser fortsatt ett hinder

Tidskrävande tillståndprocesser bromsar in de nödvändiga investeringarna i elnäten. Ledtiderna från beslut till genomfört projekt kan bli onödigt långa, ibland upp emot tio år. I augusti 2021 trädde den nya lagstiftningen Moderna tillståndprocesser för elnät i kraft. Den består av ett antal reformer som siktar mot att korta ledtiderna för elnätutbyggnaden. Bland annat ska en nätkoncession för linje kunna revideras på ansökan av nätföretaget, Ei ska få besluta om tillträde till mark för undersökningsarbete och överklagandetiden för att säkerställa att beslut om nätkoncessioner vinner laga kraft kommer få ett bestämt slutdatum.

Ellevio välkomnar den nya lagstiftningen men ser samtidigt behov av ytterligare åtgärder. Tillståndprocesserna kommer alljämt vara för långa för att Sverige ska kunna nå sina klimatmål. Flera viktiga åtgärder för att korta ledtiderna för nätbyggnation kvarstår – från ansökan till färdig linje. Bland annat bör regeringen förtydliga förutsättningarna för teknikval på de högsta spänningsnivåerna där luftledning bör ses som huvudregel.

Regeringen beslutade 2019 att en särskild utredare ska se över relevant svensk lagstiftning så att det klimatpolitiska ramverket får genomslag. Delbetänkande i den så kallade Klimaträttsutredningen lämnades den 1 april 2021 och uppdraget ska slutredovisas senast den 15 maj 2022. Utredningens andra fas blir viktig vad gäller teknikval men även i översynen av miljöbalken, ellagen, elsäkerhetslagen, ledningsrättslagen och plan- och bygglagen; bland annat i syfte att förkorta tillståndspoces-

Ei bestämmer vad elnätsföretagen får ta betalt

Enligt ellagen ska de priser som kunderna betalar för elnättjänsten vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande. Statliga Energimarknadsinspektionen (Ei) beslutar vad elnätsföretagen får ta betalt. Den intäkt som Ei beslutar om består av fyra olika delar:

Kapitalkostnadsersättning

Ersättning för elnätstillgångar, inklusive system för drift och mätning av elanvändning samt investeringar i dessa. Ersättningen baseras på företagets elnätstillgångar och en kalkylränta som ska täcka räntor på lån och avkastning till ägare. Kalkylräntan för reglerperioden 2016–2019 var 5,85 procent. Till perioden 2020–2023 sänkte Ei kalkylräntan till 2,16 procent. Denna justerades sedan till 2,35 procent. 120 av Sveriges cirka 160 elnätsföretag har överklagat denna reglering.

Opåverkbara kostnader

Kostnader som elnätsföretagen inte kan påverka. Främst kostnader för överliggande elnät, det vill säga de nät som transporterar elen från produktionsstället till vårt elnät (till exempel Svenska kraftnätets stamnät) och kostnader för inköp av el som förloras vid överföring (så kallade nätförluster). I dessa kostnader ingår även myndighetsavgifter som elnätsföretagen ska ta ut från kunderna och som oavkortat förs vidare till staten.

Påverkbara kostnader

Kostnader som elnätsföretagen själva kan påverka: felavhjälpning vid strömavbrott, personalkostnader, kundservice, driftövervakning med mera. På dessa kostnader har vi ett effektiviseringskrav.

Kvalitetsincitamentet

Elnätsföretagen ges incitament att säkerställa en avbrottsfri elförsörjning och kan därmed få avdrag eller påslag på tillätna intäkter beroende på avbrottens antal och längd.



ser för elnät, se till att prövningar av elnätsutbyggnad tar större hänsyn till elektrifieringens betydelse för klimatställningen och undanröja motstridigheter mellan olika lagar.

Särskilt investeringsutrymme

I september 2020 presenterade regeringen en proposition som skulle ge elnätsföretag möjlighet att använda outnyttjade intäktsramar för investeringar i nya elledningar. Efter en diskussion i riksdagen om förslaget utformning drog regeringen tillbaka propositionen och återkom senare med vissa förändringar. Våren 2021 presenterades en ny proposition som röstades igenom i riksdagen. Detta var ett viktigt beslut för att skapa förutsättningar för de investeringar som krävs för att möta ökad elektrifiering. Den nya lagen trädde i kraft den 1 juni 2021. Förordningar för att implementera lagen lades fram den 20 oktober och ytterligare en förordning väntas i början av 2022.

Nationell elektrifieringsstrategi

Den svenska regeringen bedömer att elektrifieringen av bland annat industri och transporter kommer att gynna Sveriges välstånd, bidra till utveckling i hela landet och skapa förutsättningar för fler gröna jobb. En nationell elektrifieringsstrategi som ska bidra till en snabb, smart och samhällsekonomiskt effektiv elektrifiering för att lyckas nå de svenska klimatmålen presenterades i början av 2022.

Strategin har tagits fram i bred samverkan med näringsliv, myndigheter och andra samhällsaktörer och omfattar totalt 67 åtgärder som ska genomföras under 2022–2024.

Ellevio välkomnar strategin och är positiv till att regeringen planerar för ett mer proaktivt arbetssätt avseende elnätsutbyggnaden och intäktsregleringen. Dessa två verktyg är kritiska

”Regeringen bedömer att elektrifieringen av industri och transporter kommer att gynna Sveriges välstånd.”

för att elnätsbolagen ska kunna bidra till samhällsutvecklingen i den utsträckning som krävs.

Elektrifieringskommissionen

Regeringen tillsatte hösten 2020 en kommission för att påskynda arbetet med elektrifiering av tunga vägtransporter och transportsektorn som helhet. Det innebär bland annat att ta fram en handlingsplan för elektrifiering av de mest trafikerade vägarna, belysa hur el vid behov snabbt kan dras fram till elvägar och laddinfrastruktur för snabbladning, samt att titta på hur elförsörjningen påverkas av transportsystemets omställning till eldrift. Kommissionen består förutom infrastrukturministern av 16 ledamöter som är representanter för näringsliv, akademien och den offentliga sektorn. I maj 2021 presenterade Elektrifieringskommissionen, tillsammans med bland annat regioner, länsstyrelser och näringsliv 17 elektrifieringslöften med konkreta åtaganden från 252 aktörer. Löftena ska påskynda elektrifieringen av regionala godstransporter med lastbil i hela landet. Ellevio medverkade i att ta fram och skriva under det nationella elektrifieringslöftet samt de regionala för Stockholm, Värmland, Dalarna/Gävleborg och Västra Götaland.

Osäker framtid för elmarknadshubben

Under 2021 har arbetet med den elhandlarcentriska modellen, ECM, och den tillhörande elmarknadshubben legat på is. Förslaget har funnits i över tio år och innebär i korthet att elhandlaren ska vara kundens främsta kontakt och den som bland annat fakturerar kunden. Informationshanteringen ska ske centralt och all information om Sveriges elanläggningar, kunder och mätvärden samlas i ett och samma IT-system. Om den införs blir reformen en av de största hittills på den svenska elmarknaden.

Den här modellen har kritiserats av en bredd av aktörer genom åren. Bland annat har Ellevio tillsammans med ett 40-tal lokala och regionala energiföretag lyft fram att reformen är föråldrad och att nyttan med den är alltför begränsad för att vara motiverad – särskilt med tanke på de långt mer angelägna frågorna elmarknadens aktörer har att adressera, energiomställningen inte minst.

I 2021 års budget tydliggjorde regeringen att framtiden för ECM är oviss men att elmarknadshubben fortfarande ska införas. Då idén om elmarknadshubben togs fram för att stödja ECM är det idag därför oklart vad syftet med elmarknadshubben är. I väntan på besked

”Elektrifieringsstrategin innehåller 67 åtgärder för 2022–2024.”

har Svenska kraftnät pausat sitt arbete med att utveckla elmarknadshubben och Ei har sedan länge pausat sitt föreskriftsarbete för ECM. Framtiden för ECM och elmarknadshubben är därför oviss.

Clean Energy Package

EU:s Clean Energy Package (CEP) är ett lagstiftningspaket som ska riksdagsbehandlas i Sverige under första halvåret 2022 via två planerade propositioner. CEP innehåller grundläggande regler för unionens elsektor samt former för samarbeten mellan bland annat medlemsstater och tillsynsmyndigheter. Målet är att skapa en inre europeisk energimarknad som ger ökad försörjningstrygghet, konkurrens och kundinflytande samt underlätta för ny teknik och nya aktörer. Det övergripande syftet är att skapa en smidig övergång till ett hållbart och koldioxidsnålt energisystem.

Mycket pekar på att lagstiftningspaketet från EU innebär en förändrad roll för elnätsföretagen, från att vara nätförvaltare till att bli systemoperatörer. Ellevio anser att det är av stor vikt att den nationella intäktsregleringen kompenseras för den här förändrade rollen.

När den övergripande lagstiftningen har passerat riksdagen kommer ett omfattande föreskriftsarbete under ledning av Ei att startas.

Din totala elkostnad:

Elförbrukning, elöverföring samt skatter och avgifter

1

Elöverföring – kostnaden för att få elen transporterad genom elnätet till den plats där den ska användas. Elanvändaren är kund hos det elnätsbolag som äger elnätet i området, och det går inte att välja en annan leverantör. Fakturan består dels av betalning till elnätsföretaget i form av en fast abonnemangsavgift och en rörlig kostnad som varierar med förbrukningen, dels av skatter.

2

Elförbrukning – kostnaden för den el som kunden använder. Elen köps från ett elhandelsbolag som kunden själv kan välja. Fakturan består av en rörlig kostnad för förbrukad el, 25 procent moms och ofta en fast abonnemangsavgift.

3

Skatter – energiskatt (en rörlig skatt som från och med 1 januari 2022 är 45 öre/kWh inklusive moms) som elnätsbolaget fakturerar för statens räkning) samt 25 procent moms.

Cirka 50 procent av den totala elkostnaden utgörs av skatter till staten och avgifter till myndigheter, såsom energiskatt och moms.

Elpriskris vintern 2021/2022.

Vintern 2021/2022 överrumplades många elkonsumenter med rörliga elhandelsavtal av höga elfakturor. Orsaken var ett ovanligt högt pris på el – och inte på elöverföringen som är den tjänst som elnätsföretag som Ellevio står för.

Prisuppgången berodde främst på höga europeiska priser på naturgas samt utmaningar med överföring av el via de statliga stamnäten från norra Sverige till södra.

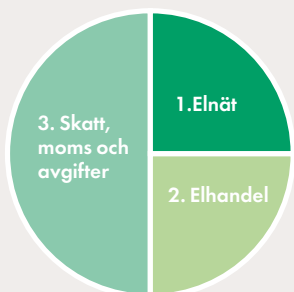
Elpriskompensation

För att lindra effekten för drabbade hushåll lanserade regeringen en elpriskompensation i januari 2022.

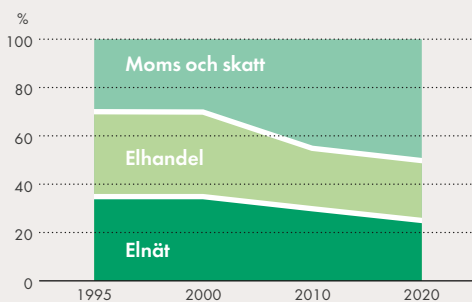
Ellevio och de andra elnätsföretagen fick i uppdrag att hantera administrationen av elprisstödet och kompenseras för extra utgifter i samband med det.



Elkostnadens olika delar



Andelen skatt har ökat



Källa: Energiföretagen

Elnätsinvesteringar.

Om Sverige ska klara den energiomställning som krävs för att nå de nationella klimatmålen måste elnäten moderniseras. Det innebär att investeringar i vårt elnät är något av det viktigaste Ellevio gör. Under 2021 investerade vi 3,6 miljarder kronor i elnäten.

Svenska elnätsföretag, såväl statliga, privata och kommunala bolag som elföreningar, står inför rekordstora investeringar som är nödvändiga för att klara omställningen till det ökade elberoende som krävs för att Sverige ska nå sina klimatmål.

Enligt en rapport från Sweco 2022 krävs det 670 miljarder kronor i investeringar i elsystemet fram till 2045.

Under perioden 2017–2021 har Ellevio investerat cirka 16 miljarder kronor.

En förutsättning för att dessa investeringar ska bli möjliga är att det går att attrahera kapital och då krävs att det ramverk som styr elnätsinvesteringarna är långsiktigt, stabilt och förutsägbart.

Reglering bromsar energiomställningen

De intäktsramar som gäller för perioden 2020–2023 är väsentligt lägre än för föregående period, vilket leder till kraftigt försämrade incitament för att investera i elnätet. Konsekvensen blir att omställningen till förnybar elproduk-

tion, elektrifierade transporter och fossilfri industri bromsas. De sänkta intäktsramarna kan innebära kortsiktiga positiva effekter för kunderna genom lägre elnätspriser. På sikt leder de däremot till otillräckliga investeringar med följd effekter som fler avbrott samt försämrade möjligheter att klara av energiomställningen och därmed även klimatmålen.

De förbättringar som genomförs leder inte bara till ett modernt, flexibelt, vädersäkert elnät utan bidrar också till att kostnader för drift och underhåll av elnäten på sikt kan minska, vilket kommer kunderna tillgodo.

Vi på Ellevio är mycket angelägna om att inte tappa takten i våra investeringar.

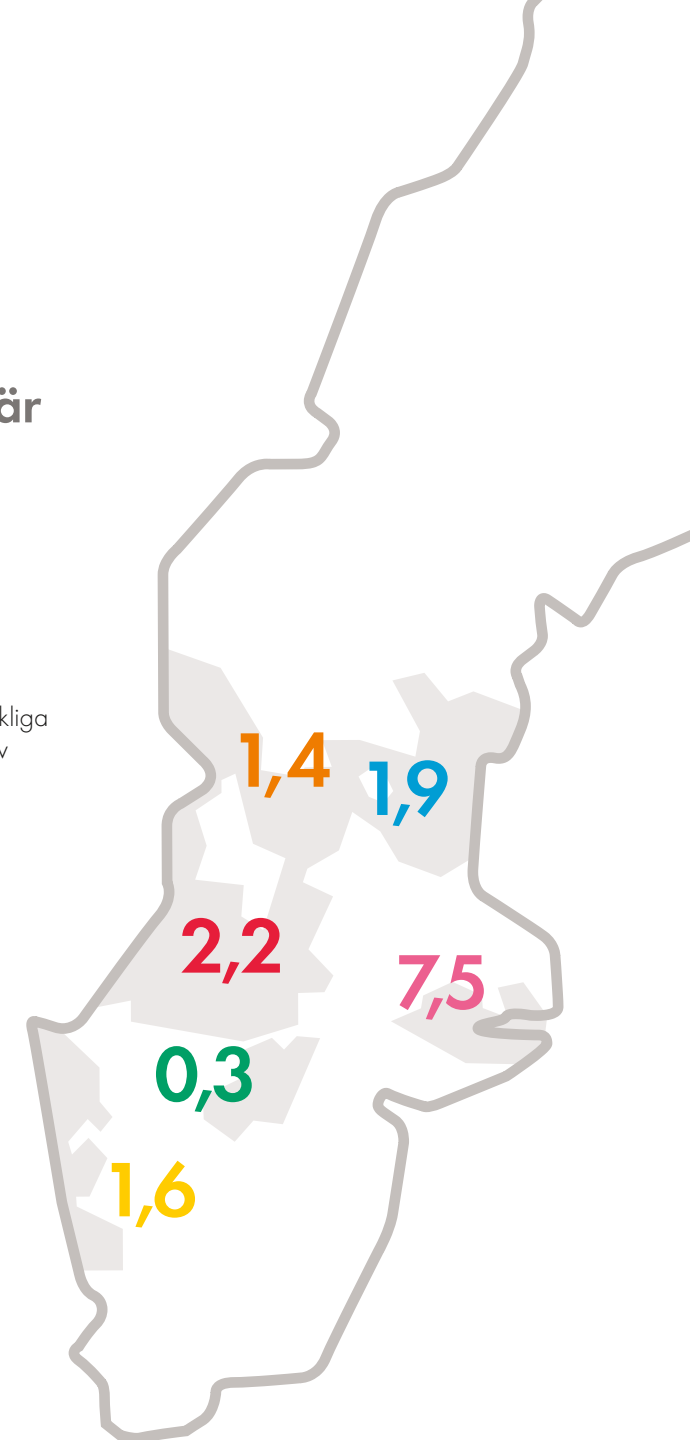
Att få till stånd rimliga förutsättningar för att attrahera kapital till de stora investeringar i vädersäkring, nätkapacitet och automatisering som krävs för att möta behoven i ett alltmer elberoende samhälle är därför en av våra viktigaste prioriteringar.

Elnätsbolagen har överklagat regleringen

Den försämrade regleringen med otillräckliga investeringsincitament ledde till att 120 av Sveriges 160 elnätsföretag, bland annat Ellevio, har överklagat den nuvarande regleringen. Läs mer på sidan 14.

Nätinvesteringar 2017–2021

- Värmland: 2,2 miljarder kronor
- Skaraborg–Närke: 0,3 miljarder kronor
- Västkusten: 1,6 miljarder kronor
- Dalarna: 1,4 miljarder kronor
- Gävleborg: 1,9 miljarder kronor
- Stockholm: 7,5 miljarder kronor



Gävleborg

(Hälsingland, Gästrikland)

Cirka 70 000 kunder

Satsningar

- Runt Arbrå samt de norra och västra delarna av Hudiksvalls kommun bygger vi om elnätet för cirka 500 kunder. Det handlar om drygt 600 kilometer ledningar som grävs ner för att vädersäkra elnätet. 315 nätstationer byts också ut. Totalt har Ellevio satsat cirka 230 miljoner kronor i projektet som blev klart under 2021.
- Under 2021 var nätinvesteringarna totalt 497 miljoner kronor i nätområde Gävleborg.
- Ellevio förvärvade 2021 ett nätområde i Ovanåker av Edsbyns Elverk med cirka 4 000 kunder. Integration sker under 2022.

Skaraborg-Närke

Cirka 27 000 kunder

Satsningar

- 2 800 hushåll i Skövde, Mariestad och Karlsborg har fått säkrare elleveranser tack vare det så kallade Skaraborgspaketet som avslutades under 2021. Under projektets gång har vi grävt ner tiotals mil kablar och satt upp 200 nya nätstationer.
- I bland annat Laxå, Horn, Lugnås, Hassle och Husbacka byggs stora regionala elnätstationer om. De ökar kapaciteten i elnätet och leveranssäkerheten för regionens hushåll och företag.
- Under 2021 var nätinvesteringarna totalt 39 miljoner kronor i nätområde Skaraborg-Närke.

Dalarna

Cirka 36 000 kunder

Satsningar

- I stora delar av Dalarna pågår modernisering och vädersäkring av det lokala elnätet. Vi bygger ett elnät som kan stå emot väder och vind och som kommer att minska antalet strömavbrott för kunderna.
- Stora projekt pågår i bland annat Dala-Floda, Siljansfors, Gävunda, Skattungbyn och Trängslet.
- Under 2021 var nätinvesteringarna totalt 445 miljoner kronor i nätområde Dalarna.

Värmland

Cirka 105 000 kunder

Satsningar

- I det så kallade Värmlandspaketet vädersäkras cirka 1 000 kilometer ledningar i bland annat Torsby, Hagfors, Karlstad, Väse, Edsvalla och Sunne. Cirka 11 000 hushåll och företag får ett modernt elnät i satsningen som totalt kostar cirka 270 miljoner kronor. Projektet inleddes under 2018 och slutfördes under 2021.
- Strax utanför Sunne har en av regionens största vindparker byggts. 13 vindturbiner kommer att producera runt 13,8 GWh el om året. För att kunna leverera ut elen på elnätet har Ellevio byggt en ny station i området och även nya 130 kV-ledningar.
- Under 2021 var nätinvesteringarna totalt 280 miljoner kronor i nätområde Värmland.

Stockholm

(Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn, Vallentuna)

Cirka 600 000 kunder

Satsningar

- Många av de större och viktiga knutpunkterna i Stockholms regionala elnät byggs för närvarande om – bland annat Värtan, Nockeby och Högdalen. Stationerna moderniseras och får ökad kapacitet, samtidigt som arbetsmiljön förbättras för personalen.
- Bygget av en ny 400 kV-ledning mellan Beckomberga och Bredäng har pågått under året; en sträcka på cirka 12 kilometer. En stor del av sträckan går i vattnet, från Bromma till Bredäng. Projektet är ett av de viktigaste i arbetet med att möta kapacitetsutmaningarna i regionen.
- I det lokala elnätet pågår många stora projekt för att modernisera och öka kapaciteten. Bland annat pågår arbete i Hägersten, Herrängen, Kungsholmen, Fredhäll och Lilla Essingen samt på Östermalm. I flera av projekten förbereds samtidigt för attladd-infrastrukturen för elfordon i Stockholm ska kunna byggas ut.
- Under 2021 var nätinvesteringar totalt 1 423 miljoner kronor i nätområde Stockholm.

Västkusten

(Halland, Bohuslän)

Cirka 130 000 kunder

Satsningar

- I Göteborgs södra skärgård, på Vrängö, Donsö, Styrso, Brännö och en del mindre öar, pågår ett stort projekt som innebär att cirka 100 kilometer elledningar på land och i havet byts ut och vädersäkras. Totalt får cirka 3 200 hushåll ett modernt elnät.
- I Särö och Onsala får runt 14 000 hushåll ett modernt och upprustat elnät. Runt 18 mil ledningar grävs ner och 150 nya nätstationer installeras som ökar kapaciteten i elnätet i området. Det öppnar för att fler kunder kan skaffa laddboxar till sina elfordon och installera solceller på sina tak.
- Under 2021 var nätinvesteringarna totalt 353 miljoner kronor i nätområde Väst-kusten.

Aktuella nätinvesteringar.

Värdeskapande från det lilla till det stora.

Att säkerställa pålitlig elförsörjning är en av samhällets viktigaste uppgifter. Elnäten är dessutom avgörande för att klimatmålen ska kunna uppnås.

Ellevio ansvarar för att elen kommer fram till nära en miljon hushåll, företag, kommunala och statliga verksamheter, myndigheter och organisationer i Sverige. Vi ser på detta stora ansvar med ödmjukhet och har en stark vilja att fortsätta bidra till energiomställningen och till att Sverige ska nå sina klimatmål.

Bidrag till globala målen

Att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling är en självklarhet och en integrerad del av Ellevios affärsstrategi. Vår kärnverksamhet har störst påverkan på följande fyra mål:

7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA **Mål 7, Hållbar energi för alla.** Det här är vårt samhällsuppdrag och det som Ellevios långsiktiga investeringar syftar till. Genom att utveckla elsystemet tillgängliggör vi mer förnybar el. Mål 7 innefattar även att uppnå energieffektiviseringar, vilket bland annat vår satsning på nästa generations smarta elmätare bidrar till.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR **Mål 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.** Ellevios elnät utgör samhällskritisk infrastruktur. Elsystemet är också en möjliggörare av omställningen till ett fossilfritt samhälle där industri och transporter drivs av el. Ett leveranssäkert elnät är en förutsättning för att industri och företagande ska kunna blomstra och människor bo och verka i hela Sverige.

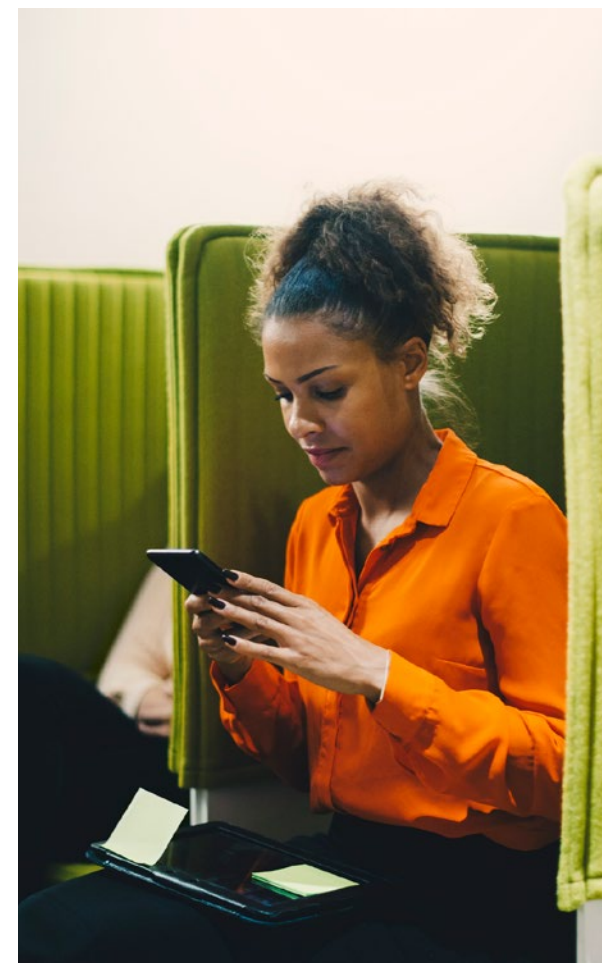
11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN **Mål 11, Hållbara städer och samhällen.** Ellevio är med och skapar framtidens elsystem och bidrar därmed till ett hållbart samhälle. Med ett pålitligt och modernt elsystem kan samhället fortsätta att elektrifieras och fler vara delaktiga och göra hållbara val. Vi utvecklar klimatsmarta energitjänster så som lösningar för installation av solceller och laddning av elfordon. Genom att gräva ner ledningar skapar vi plats för bland annat fler grönområden och bostäder, samtidigt som vi säkrar nätet från väderpåverkan. Som elnätsägare i Stockholm och Mälardalen spelar vi en viktig roll för hållbar urbanisering och stadsutveckling.

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA Ytterligare ett centralt mål för Ellevios verksamhet är **Mål 13, Bekämpa klimatförändringarna.** Elektrifiering är en avgörande del i omställningen mot ett fossilfritt samhälle. Vi moderniserar elnäten för att elektrifieringen av industri och transporter ska kunna ske och för att göra det möjligt att utöka förnybara energikällor som sol- och vindkraft. När vi gör det skapar vi samtidigt arbetstillfällen som främjar tillväxt. Vi arbetar även för att minska den egna verksamhetens klimatavtryck.

Ellevio bidrar även till: **Mål 5, Jämställdhet**, **Mål 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**, **Mål 15, Ekosystem och biologisk mångfald**, **Mål 16, Fredliga och inkluderande samhällen**, samt **Mål 17, Genomförande och globalt partnerskap.**



Läs mer i avsnittet Hållbarhetsupplysningar på sidorna 74–90.



Ellevios modell för hållbart värdeskapande.

Tillgångar och resurser

Kärnverksamhet

Skapar värde

Finansiellt kapital

Eget och främmande kapital
 Investerar på 40–50 års sikt
 Ägare och långivare som vill investera ansvarsfullt och bidra till grön omställning

Leverantörsrelationer

Anläggning
 Drift och underhåll
 Komponenter
 IT-tjänster
 Tjänsteutvecklare

Anläggnings-tillgångar

Kablar, ledningar och stolpar
 Ställverk och nätstationer
 IT-infrastruktur

Medarbetare

Kunniga och engagerade medarbetare
 Stark värdegrund: Pålitlighet, Engagemang och Utveckling

Driva elnät & leverera el till våra kunder

Distribution av el.
 Övervakning, underhåll och reparationer vid behov

Ge kundservice

Elmätare, flytt/inkoppling, rådgivning och support

Utveckla

Innovation, automatisering, dataanalys, smarta nät, nya eltjänster

Investera

Fortsätta investera i befintliga nät, tillväxt genom förvärv vilket resulterar i skalfördelar

Bygga morgondagens energisystem, och tillsammans med kunder och partners utveckla nya lösningar.

För samhälle

Säker leverans av el i både tätort och landsbygd
 Stabil elförsörjning till kritiska samhällsfunktioner
 Säker leverans av el i ett elberoende samhälle
 Bidrar till att klimatmål kan nås
 Arbetstillfällen

För kunder

Trygg och avbrottsfri elförsörjning
 Hög service till kunder
 Nya tjänster i ett smartare nät
 Möjlighet att producera egen el
 Rättvis prissättning stad/landsbygd

För medarbetare

Utvecklande arbetsuppgifter
 Säker arbetsplats
 Kunniga och engagerade medarbetare
 Jämställd arbetsplats

För ägare

Möjlighet att placera hållbart med en långsiktig horisont
 Trygg och långsiktig värdetillväxt

Ellevios kärnverksamhet bidrar främst till:



Mål 7

Hållbar energi för alla.



Mål 9

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.



Mål 11

Hållbara städer och samhällen.



Mål 13

Bekämpa klimatförändringarna.

Värde för hela samhället.

Elsystemet viktigt för samhällsutvecklingen

Elsystemet har en mycket viktig roll i omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle. Elektrifieringen av transporter och industrier samt ökat behov av datahallar bidrar till ett allt större elbehov. Dessutom ökar sårbarheten när allt fler samhällsfunktioner blir beroende av el.

Stark befolkningstillväxt i storstadsområden och mellanstora städer skapar behov av ökad kapacitet i elnäten i dessa områden samtidigt som en större andel väderberoende el ökar kraven på flexibilitet. Vi behöver med andra ord satsa på elsystemet för att samhället ska kunna fortsätta utvecklas.

Vi på Ellevio har ett stort engagemang för att bidra till målet om ett fossilfritt Sverige 2045 och vet att vi spelar en viktig roll i det arbetet. Ett modernt och flexibelt elsystem är en förutsättning. Genom installation av smarta elmätare skapar vi dessutom förutsättningar för våra kunder att bli mer aktiva elanvändare. Med smarta elmätare kan de styra sin elanvändning så att belastningen på elnätet kan minska under tidpunkter när elförbrukningen i samhället är som högst.

Bidrag till hållbar samhällsutveckling

Ellevio vill vara en föregångare som bidrar till hållbar samhällsutveckling och har baserat på en väsentlighetsanalys definierat sex strategiska åtaganden inom hållbarhet:

- Minskad klimat- och miljöpåverkan
- Kundupplevelse som överträffar förväntan
- Långsiktiga regleringsförutsättningar
- Långsiktiga investeringar
- Säker arbetsplats
- Högt medarbetarengagemang

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete i Hållbarhetsupplysningar, sidorna 74–90.

Investeringar kräver kapital

De senaste åren har vi genomfört stora satsningar på att modernisera och vädersäkra elnäten i våra nätområden. Det vill vi fortsätta med. För att det ska vara möjligt måste det finnas rimliga förutsättningar för att attrahera kapital till de investeringar som krävs.

Vi för därför en aktiv dialog med politiker och myndigheter för att sprida kunskap om regelverkens betydelse för nödvändiga framtidsåtgärder på elnäten. Vi engagerar oss också i den offentliga debatten, med debattinlägg och som arrangörer av eller medverkande vid såväl seminarier som föreläsningar för att fler ska förstå elnätsens roll i energiomställningen och visionen om att bli världens första fossilfria land.

”Vi har ett stort engagemang för att bidra till målet om ett fossilfritt Sverige 2045.”

Nytt klimat ställer nya krav

Fler skogsbränder, kraftigare skyfall och mer förödande stormar. Den globala uppvärmningens effekter på klimatet syns redan och väntas förstärkas över tid. Risken ökar för extremväder som kan leda till skador på elnätet. Samtidigt blir samhället alltmer elberoende, vilket gör att vikten av en avbrottsfri leverans ökar.

Under 2021 har särskilt fokus lagts vid att analysera klimatrelaterade risker och möjligheter. Resultatet blir en del av Ellevios rapportering enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Läs mer på sidan 90.

För att minska risken för elavbrott i samband med skogsbränder har Ellevio, sedan de stora skogsbränderna 2018, kartlagt alla ledningar utifrån sannolikhet och risk att slås ut på grund av brand.

Vid kraftiga skyfall finns risk att de gropar som finns under transformatorer i ställverk svämjar över och att förorenat vatten läcker ut. För att undvika detta använder Ellevio

bland annat automatiska pumpar med oljesensorer och larm

När det gäller stormar finns en tydlig trend: konsekvenserna blir inte lika förödande idag. Det beror i hög grad på att tusentals mil elledningar har grävts ner. I dag är cirka 84 procent av Ellevios lokalnät nedgrävt. Arbetet med så kallad kabelfiering av lokalnätet fortsätter och prioriteras utifrån vilka områden som är mest drabbade av avbrott. Regionnätet är vädersäkrat genom att stora ledningsgator har skapats som hindrar träd från att falla över ledningarna. Dessa underhålls löpande så att de är öppna och trädsäkra.

Parallellt med vädersäkringen sätts smart teknik in i många knutpunkter, vilket gör att vi snabbare får information om var i nätet ett fel har uppstått. Det underlättar felavhjälpling och gör att vi snabbare kan få tillbaka strömmen på ledningssträckor som inte är drabbade.

Vi jobbar för kapacitetsförstärkning

Kapacitetsbrist är en av våra största utmaningar just nu. Bristerna finns främst i stamnätet som ägs av Svenska kraftnät, men det blir konsekvenser även för Ellevio, som äger regional- och lokalnät. Våra storstadsregioner växer, samtidigt som det pågår en omfattande omställning av hur vi driver våra samhällen. Vi får till exempel allt fler elbilar, datacenter

och nya sorters elintensiva företag. Det elnät vi har idag räcker inte riktigt till. Stockholm har vuxit enormt de senaste åren, mer än vad ansvariga myndigheter förväntat. Läget är liknande i Malmö och Mälardalsregionen, och prognoser pekar på att tillväxten fortsätter.

Att bygga nya stamnätsledningar tar förstås tid, men det är framför allt tillståndprocesserna som stoppar upp utvecklingen. Svenska kraftnät räknar med att det tar cirka tio år från det att en stamnätsledning börjar planeras till dess att den kan börja leverera el. Långa tillståndprocesser gäller även för vissa regionnät.

Ellevio arbetar brett för att komma till rätta med kapacitetsbristen. Det handlar bland annat om att få till stånd kortare tillståndprocesser och om att hitta smarta sätt för att styra användningen av el.

Ekonomiskt värdeskapande

Genom våra investeringar i elsystemet bidrar vi till samhället genom de arbetstillfällen vi skapar hos våra entreprenörer och indirekt hos våra kunder.

Vi lägger stor vikt vid att använda varje satsad krona så effektivt som möjligt. Därför arbetar vi löpande med att analysera och utveckla vårt sätt att investera, förbättra våra upphandlingar och effektivisera våra egna

”Ellevios strategi att förvärva mindre nätbolag skapar skalfördelar på den svenska elnätmarknaden.”

processer. Vi arbetar också med att minska driftskostnaderna, bland annat genom ökad digitalisering och satsningar på förebyggande underhåll. Ellevio ska ha en operationell verksamhet som håller högsta klass – i alla delar av organisationen.

Den svenska elnätmarknaden är mer fragmenterad än i många andra länder, med många mindre kommunala aktörer. Ellevios strategi att förvärva mindre nätbolag skapar skalfördelar på den svenska elnätmarknaden. I slutet av 2021 förvärvade Elleviokoncernen Edsbyns Elverk i Hälsingland med cirka 4 000 kunder.

Ellevio ägs av pensionsfonder. Det betyder att den avkastning verksamheten ger skapar värde för pensionsspararna.

Värdeskapande i lokalsamhället

Vi vill uppfylla vårt samhällsuppdrag på bästa möjliga sätt genom att vara en aktiv och engagerad aktör på de orter som berörs av vår verksamhet. En pålitlig elleverans har stor betydelse för lokalsamhället och genom att ta bort luftledningarna skapar vi mer yta för exempelvis jordbruk eller bostäder. I Stockholm driver vi, tillsammans med Vattenfall och Svenska kraftnät, projektet Stockholms Ström som innebär att centrala luftledningarna grävs ner eller läggs i tunnlar.

”Vi vill vara engagerade på de orter som berörs av vår verksamhet.”

När vi utvecklar vårt elnät bjuder vi in lokala intressenter för att förankra, informera och minimera negativa effekter på miljön, näringsliv och människors vardag. Vid större lokala projekt informerar vi genom öppna hus, webbplatser och sociala medier samt brev och annan direktkommunikation.

Ansvarsfulla inköp

Ellevio är en stor inköpare av både material och tjänster. 2021 köpte Ellevio varor och tjänster för cirka 4,6 miljarder kronor varav 74 procent var entreprenadtjänster och material till våra elnät; dels för felavhjälpning och underhåll, dels för investeringar.

Ellevio ställer tydliga höga krav på företag som vill kvalificera sig som entreprenör eller större leverantör av material. Varje leverantör måste följa våra omfattande hållbarhetskrav och vår specifika uppförandekod, som baseras på FN:s Global Compacts tio principer.

Läs mer om vårt arbete med ansvarsfulla inköp och om vår uppförandekod för leverantörer på sidan 86 i avsnittet Hållbarhetsupplysningar.

”När vi utvecklar vårt elnät
bjuder vi in lokala intressenter
för att förankra, informera och
minimera negativa effekter på
miljön, näringsliv och
människors vardag.”



Unikt projekt tryggar Stockholms elförsörjning

Sveriges behov av el kommer att fördubblas till 2045. Det slog Energiföretagen fast i en rapport 2021. För att kunna transportera all denna el krävs ett modernt och utbyggt elnät. Ellevio driver därför ett stort antal investeringsprojekt.

Ett exempel är projektet Beckomberga–Bredäng i Stockholm. Projektet, som är en viktig pusselbit för att trygga Stockholms framtida elförsörjning, är Ellevios största hittills och ska vara klart 2023.

I augusti 2021 började kablar rullas ut mellan Beckomberga och Bredäng. Det var starten på den sista etappen i projektet.

– När det här är klart har vi kommit en bra bit på vägen med att ge stockholmarna tillgång till den elkapacitet de behöver, berättar projektledaren Jenny Nilander.

5,5 kilometer kabel i Mälaren

En annan del av projektet är förläggningen av kabel i Mälaren. Det är första gången kabel av denna storlek förläggs i insjö i Sverige. Sjøkabeln väger cirka 40 kilo per meter och är styv som en träd-stam. Arbetet har gått enligt plan och nu väntar 5,5 kilometer kabel i vattnet på att kopplas ihop med kablar vid Ängby i norr respektive Sättravik i söder.



Ellevio är navet i nytt stort vindparkscluster

I Tovåsenklustret i Ånge och Ljusdals kommuner byggs just nu för 800 MW ny vindkraft. Här satsas runt 10 miljarder kronor i vindparker och tillhörande elnät. Projektet är ett bra exempel på branschsamarbete och energiomställning i praktiken.

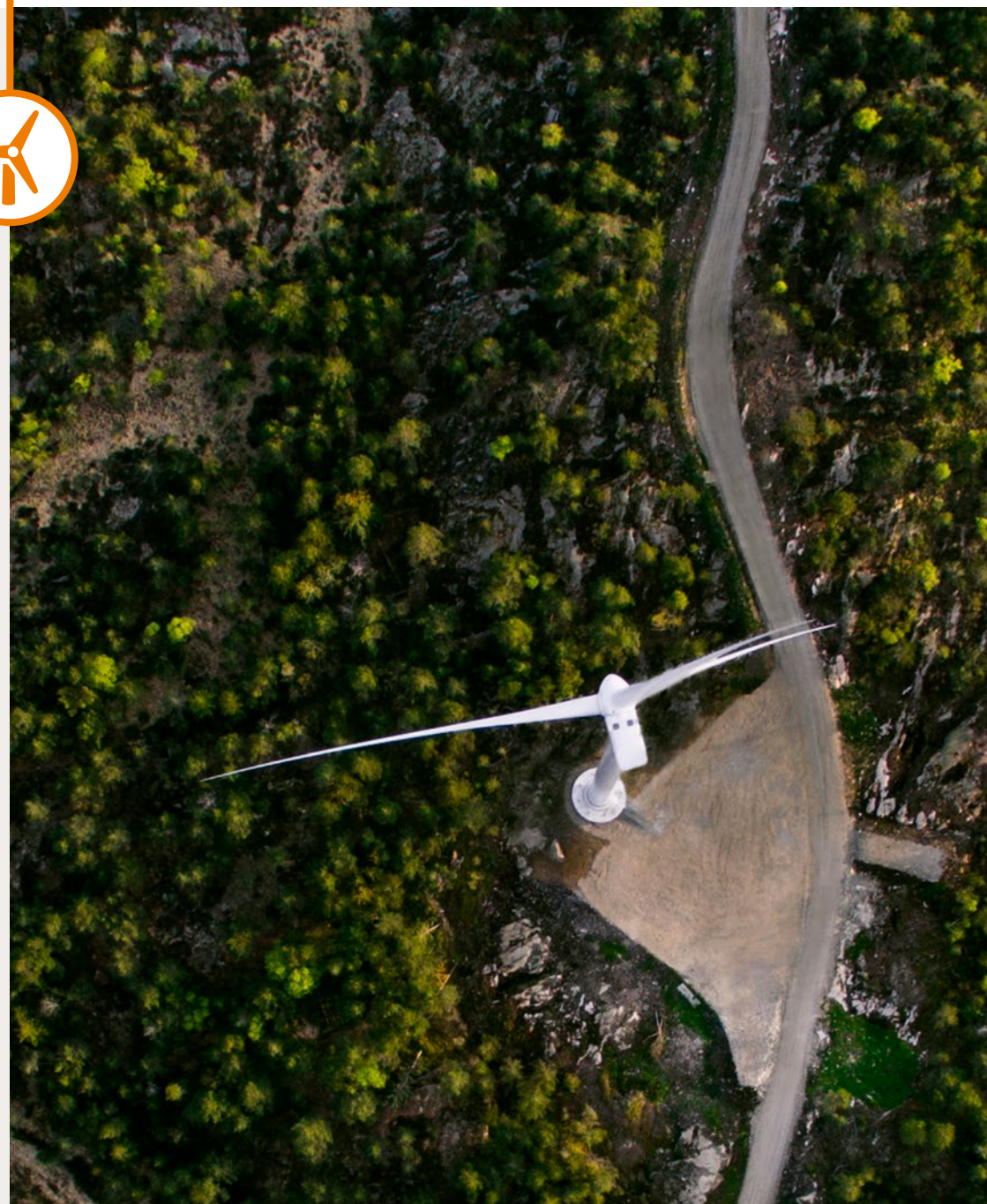
Tovåsenklustret kommer att ge ett rejält tillskott till det nordiska elsystemet med totalt 800 MW installerad effekt bara i de första etapperna. Det kan jämföras med kärnkraftsreaktorn Ringhals 1 på 900 MW som stängdes föra året.

Platsen för Tovåsenklustret är ingen slump. Vindarna är mycket goda och platsen ligger strategiskt till elnätsmässigt.

För att kunna ta emot den effekt som vindkraften producerar måste elnätet byggas ut. Därför etableras nya elnätstationer och ledningsnätet förstärks, till exempel ska sju mil nya regionnätsledningar byggas.

Det finns stora vinster med att samordna vindkraftsproducenter i kluster. En framgångsfaktor är samordning och i Tovåsenklustret spelar Ellevio en nyckelroll för att säkerställa koordinering och framdrift i projektet.

Projektet började planeras 2014 och ska vara klart 2022.



Värde för våra kunder.

Ellevios viktigaste uppgift är att ge kunderna el utan avbrott – idag, i morgon och om 50 år. Vi ska överträffa deras förväntningar, och vårt bemötande ska vara pålitligt, engagerat och proaktivt. Tillsammans med våra kunder driver vi utvecklingen mot ett klimatsmart samhälle.

Ellevios 968 000 kunder finns i Dalarnas, Gävleborgs, Hallands, Värmlands, Örebros, Västra Götalands och Stockholms län. Cirka 86 (86) procent är hushåll och 14 (14) procent är företag. Vi vill skapa framtidens elsystem och bidra till ett hållbart samhälle. Det gör vi först och främst genom att säkerställa en pålit-

lig elleverans, men även genom att erbjuda och utveckla klimatsmarta energitjänster. För företagskunder kan det handla om att möjliggöra elektrifiering av industrier och transporter. För hushåll skapar vi mervärden genom bland annat smarta elmätare och lösningar för installation av solceller och laddning av elfordon.

Under 2021 har vi gjort stora framsteg på alla dessa områden. Vi hade vid årets utgång installerat andra generationens smarta elmätare hos cirka 400 000 kunder och lanserat en ny app som skapar bra möjligheter att följa, jämföra och påverka sin elförbrukning. I slutet

av 2023 ska alla kunder vara en del av det nya smarta elsystemet genom att de fått en ny smart elmätare installerad.

För att kunna utveckla våra kundrelationer behöver vi ha kontroll över hela kundresan – från mätaravläsning till fakturering. Därför har vi under året tagit över fakturering i egen regi och anlitat en ny leverantör av kundtjänst.

Robustare med smarta elmätare

I framtidens smarta elnät kan vi samla in, förmedla, lagra och analysera information från tusentals mätpunkter. De smarta mätare

som vi installerar ger oss mer information och bättre överblick över tillståndet i elnätet. Det gör att fel kan upptäckas och åtgärdas snabbare och med bättre information till kunden. På sikt är målet färre och kortare avbrott. Den dag kunden vill ansluta solceller så är mätaren förberedd för det. De smarta elmätarna ger också möjlighet till realtidsinformation om elanvändningen vilket kan användas för smart styrning av teknik i hemmet, exempelvis elbilsladdning och värmereglering. Sådan styrning kan skapa flexibilitet i elnätet och bidra till att lösa kapacitetsutmaningen i Stockholm.

968 000

Antal kunder

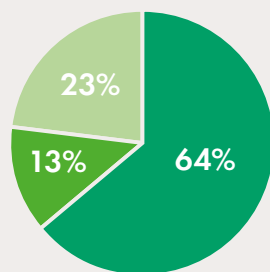
99,99%

Leveranssäkerhet 2021

63 min

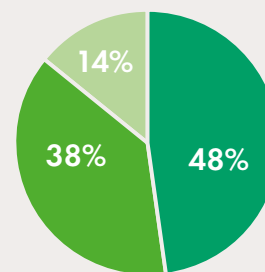
Avbrottstid i genomsnitt per kund 2021

Orsaker till avbrott 2021



- Skador på kablar och annan utrustning (t.ex. vid grävarbeten)
- Planerade avbrott för underhåll och utbyggnad
- Väderrelaterat

Fördelning typ av kund



- Privatperson i lägenhet
- Privatperson i villa
- Företag



”Tillsammans med våra kunder skapar vi framtidens elsystem och bidrar till ett hållbart samhälle.”

Rättvisa priser

Att alla våra kunder ska betala samma pris för samma tjänst är en självklarhet; det ska inte spela någon roll var man bor. 2017 beslutade Energimarknadsinspektionen (Ei) att tillåta en sådan prisharmonisering och sedan dess har vi arbetat för att steg för steg jämna ut priserna mellan tätorter och mer glest befolkade områden. I praktiken innebär det oftast sänkta eller oförändrade priser för glesbefolkade områden och mindre höjningar för kunder i Stockholm. Senast 2023 ska vi ha nått målet att alla betalar samma pris för samma tjänst.

El utan avbrott

El är sedan länge helt nödvändigt för att vårt samhälle ska fungera; och i framtiden kommer betydelsen öka ytterligare när digitaliseringen fortsätter och fler sektorer elektrifieras. En trygg och avbrottsfri elförsörjning är kärnan i vårt uppdrag och tillförlitligheten i vårt elnät är 99,99 procent. I en internationell jämförelse är det mycket bra, men varje avbrott är en utmaning som också kan få ekonomiska konsekvenser för våra kunder.

Sverige har idag ett åldrande elnät som behöver ersättas och förstärkas för att den höga tillgängligheten ska kunna upprätthållas. Till det kommer nya behov och krav på flexibi-

litet och digitalisering. Därför genomför vi för närvarande ett omfattande investeringsprogram. Läs mer om det på sidorna 18–19.

Egen el med solceller

Intresset för att producera egen el växer för varje år och tekniska framsteg har gjort det möjligt för fler att till en rimlig kostnad producera el för eget bruk samt för att sälja. 2021 bidrog det nya så kallade ”gröna avdraget” – som innebär att privatpersoner kan få skatteavdrag för installation av solceller, batterier och laddbox – ytterligare till att öka efterfrågan.

På Ellevios webbplats finns tips till kunder som vill installera solceller. Ellevio har också ett erbjudande i samarbete med solcells företaget CellSolar som innebär att vi hjälper kunden med allt från tillstånd till installation. När kunden är igång och producerar sin egen el finns vi också till hands. Ellevio anordnar även digitala träffar för bostadsrättsföreningar i Stockholm där vi berättar hur föreningen kan börja producera el via solceller.

Under 2021 ökade antalet anslutna solcellsanläggningar (mikroproduktion) inom Ellevios nätområde med 33 procent jämfört med året före.

Enklare laddning för elbilar

Omställningen till eldrivna transporter kräver också utbyggd laddinfrastruktur, vilket är utmanande bland annat eftersom det är dyrt och tidskrävande att gräva i städer och tätorter.

Stockholms stad har som mål att det ska finnas 4 000 laddpunkter för allmänheten 2022, och det byggs även så kallade laddgator med

flera laddplatser intill varandra. Laddgatorna sköts av privata aktörer, framför allt elbolag.

För att bidra till utbyggnaden erbjuder Ellevio operatörer av laddstolpar – så som företag, kommuner och föreningar – att ta helhetsansvar för etablering av nya laddplatser. Det inkluderar bland annat planering, tillståndsansökan, grävning och anslutning. Vi kallar tjänsten Smart Laddinfra och den innebär kostnadseffektiv etablering av laddinfrastruktur i gatu- och markmiljö. I konceptet Smart Laddinfra ingår också ett abonnemang som är utformat för att vi ska kunna fortsätta installera laddplatser, trots att det är kapacitetsbrist i elnätet. I korthet innebär det att vi kan minska effekten i laddplatserna vid tillfällen när elnätet är som hårdast belastat. I gengäld får kunderna ett billigare abonnemang.

Under 2021 har Ellevio anslutit 48 laddgator, merparten i Stockholm.

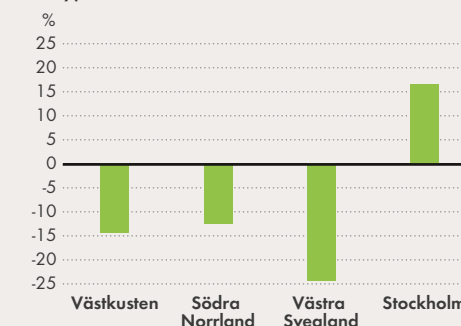
Ellevio erbjuder även laddlösningar för företag och bostadsrättsföreningar samt laddboxar till privatpersoner. På så vis förenklar vi för våra kunder att ta en aktiv del i energiomställningen.

sthlmflex – samarbete för effektflexibilitet

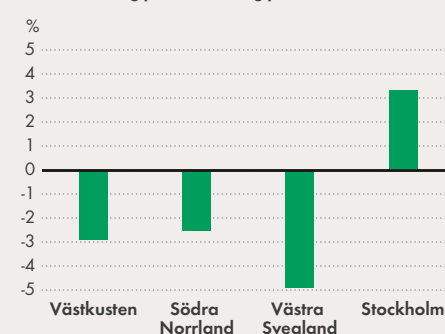
I december 2020 öppnade Ellevio i samarbete med Svenska kraftnät och Vattenfall en ny marknadsplats för effektflexibilitet i Stockholmsregionen – sthlmflex. Via sthlmflex kan elanvändare och elproducenter, företag och hushåll mot betalning antingen producera el eller avstå från elanvändning när efterfrågan på effekt är som störst. Läs mer på sidan 11.

Prisförändring 2017 till 1/1 2022 för sex typkunder¹⁾

Genomsnittlig total prisförändring för de sex typkunderna



Genomsnittlig prisförändring per år



¹⁾ De sex typkunderna är Lägenhet 1 6A, 2 000 kWh, Villa 1 6A, 5 000 kWh, Villa 2 0A, 10 000 kWh, Villa 2 0A, 20 000 kWh, Villa 2 5A, 20 000 kWh, Villa 2 5A, 30 000 kWh. Datan bygger på inrapporterad data till Ei.

Nu kan 400 000 kunder leva mer klimatsmart

Just nu pågår ett av Ellevios mest omfattande projekt hittills – att installera nya smarta elmätare hos samtliga kunder.

De nya mätarna är en viktig pusselbit för framtidens hållbara energisystem och i slutet av 2021 hade cirka 40 procent av kunderna fått andra generationens smarta el-mätare installerad. 2023 ska projektet vara avslutat.

Färre avbrott och nya tjänster

De nya elmätarna bidrar till ett pålitligare elsystem med både färre och kortare strömavbrott, och de innebär även möjligheter för nya smarta energitjänster som gör att våra kunder kan leva mer klimatsmart.

Kunderna får också bättre förutsättningar att följa och jämföra sin elanvändning. Det gör att de kan använda elen på ett mer klimatsmart och kostnadseffektivt sätt. Med ett standardiserat gränssnitt öppnar de nya elmätarna också upp för nya tjänster från tredjepartsaktörer, bland annat inom energieffektivisering och styrning.

Effektiv övervakning

De nya mätarna bidrar till en digitaliserad och mer effektiv övervakning och drift av Ellevios elnät. Det betyder att vi kommer att bli bättre på att förutse fel som kan leda till strömavbrott. Det gör att vi kan åtgärda felen snabbare – ibland till och med redan innan de inträffar.



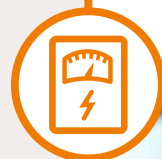
Bättre koll på klimatavtryck och elanvändning med ny app

Att hålla koll på sin elanvändning är smart, både för ekonomin och klimatet. Därför har Ellevio under 2021 lanserat att ny app med en mängd smarta funktioner som hjälper våra kunder att hålla koll på sin elanvändning och dess klimatpåverkan.

Appen – som fungerar bäst för kunder som fått en smart elmätare installerad – ger en tydlig översikt och skapar även möjlighet att jämföra den egna elanvändningen med andras. Det går också att koppla appen till andra smarta enheter i hemmet, som solceller, elbilsaddare och värmepump.

I appen kan våra kunder:

- Följa sin elanvändning
- Få prognoser och historik
- Se klimatpåverkan kopplat till elanvändning för att kunna göra klimatsmarta val
- Se fakturor och avtal
- Koppla på smart laddning av elbil
- Se hur mycket el solpaneler skickar ut på elnätet
- Koppla upp och schemalägga smarta enheter som belysning, uppvärmning och andra apparater.



Värde för våra medarbetare.

På Ellevio arbetar vi för att utveckla samhället och forma en fossilfri framtid. Vi har en inkluderande och värderingsstyrd företagskultur som hjälper oss att attrahera, rekrytera och utveckla de bästa medarbetarna. Framtiden ställer nya krav på oss och på elnätet. Vår verksamhet växer och vi söker därför fler medarbetare.

Kompetensförsörjning

Energiindustrin står inför en historisk energiomställning med ett stort rekryteringsbehov. Ellevio ska därför vara ett attraktivt och inkluderande företag – ett förstahandsalternativ som arbetsgivare. Att vi lyckas rekrytera och behålla rätt medarbetare är helt avgörande för vårt uppdrag. De kommande åren har vi stora rekryteringsbehov och vi kommer även att söka nya kompetenser. Rekryteringarna

sköts av vår interna rekryteringsfunktion som säkerställer effektiva processer, fokus på affärs- och jämställdhetsmål och att vi rekryterar personer med rätt värderingar för vår kulturrena.

Vi arbetar kontinuerligt med att stärka vårt varumärke som arbetsgivare, bland annat genom att samarbeta med högskolor, erbjuda sommarjobb och medverka i examensarbeten. Genom engagemang i branschinitiativ och samhällsdebatten bidrar vi också till att sprida kunskap om oss själva och branschen.

2021 fick vi ett fint bevis för att vi är på rätt väg då Ellevio utsågs till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare 2020 i Nyckeltalsinstitutets årliga kartläggning. Det innebär också att vi var bäst i vår egen bransch – energi. Resultatet bygger på en utvärdering av arbetsvillkoren

för mer än 650 000 personer på cirka 350 företag i Sverige.

Det viktiga ledarskapet

För att Ellevio ska nå sina strategiska mål är ett aktivt ledarskap centralt. Vi har ett ledarskapsprogram som är obligatoriskt för alla chefer. Programmet ger stöd och riktlinjer genom att belysa fyra olika aspekter: chefsrollen, arbetsmiljö, attraktiv arbetsgivare och utveckling.

Ledarskapet inom Ellevio fokuserar på att attrahera & rekrytera, utveckla & behålla samt på kommunikation. Våra chefer arbetar ständigt med utveckling av medarbetarna med målet att var och en ska utvecklas och använda sin potential på bästa sätt. Samverkan mellan chef och medarbetare sker genom löpande dialog och återkoppling. En medarbetare i dagens flexibla arbetsliv måste ha

förmågan att snabbt kunna ställa om och göra saker annorlunda, vilket ställer höga krav på ledarens kommunikation och tydlighet.

Alla ledare i företaget samlas varje år under ledardagar. På grund av covid-19-pandemin hölls dessa digitalt 2021. Fokus var ledarskap genom förändring samt vikten av tydlig kommunikation. Utöver detta så samlas alla chefer i chefsforum varje kvartal för att diskutera och inspirera varandra i aktuella ledarskapsfrågor.

Kollektiv intelligens, kundfokus och hållbarhet

Ellevios företagskultur präglas av tron på vår kollektiva intelligens, att alltid vilja överträffa kundens förväntningar och bidra till ett hållbart samhälle. Genom ansvarstagande, samarbete, engagemang och nytänkande bidrar

Vi erbjuder dig personlig utveckling och en karriär med möjlighet att bidra till ett hållbart samhälle.



Företagskultur

Säkerhet först
Kunden i fokus
Värderingsstyrt
Inkludering
Socialt, ekonomiskt & miljömässigt ansvar



Karriär

Karriärutveckling
Intern rörlighet
Feedback
Mentorskap
Lärande och utveckling
Ledarskapsprogram



Kompensation

Marknadsmässiga löner
Bonusprogram
Årlig lönerrevision
Lönekartläggning
Pension



Förmåner

Förmånsportal
Försäkringar
Preventiv friskvård
Friskvårdsbidrag
Föräldraledighetsstillägg
Arbetsstidsförkortning



Arbetsmiljö

Feedback
Flexibilitet och balans i livet
Personlig utveckling
Säkerhetsfokus
Aktivitetsbaserat och ergonomiskt kontor
Arbetsmiljöarbete

samtliga medarbetare till en arbetsmiljö där alla respekteras och inkluderas.

Som en del i satsningen på stark företagskultur har Ellevio utbildat 13 medarbetare till förändringsledare. De arbetar deltid med att anordna utbildningar och är en intern resurs för att främja utveckling på teamnivå i organisationen.

En av förändringsledarnas uppgifter är att hålla utbildningar i kollektiv intelligens. Alla medarbetare inom Ellevio får en tredagars utbildning i kollektiv intelligens och under 2021 genomfördes fem utbildningar med 85 deltagare.

Sedan 2020 mäter vi prestation kopplat till bland annat kollektiv intelligens då det diskuteras och utvärderas i de årliga medarbetarsamtalen med utgångspunkt i vår medarbetarprofil (se illustration på sidan 34). I de årliga medarbetarsamtalen diskuteras medarbetarens resultat, utveckling och förmåga att vara kulturbärare, vari kollektiv intelligens är en viktig del.

Engagemangsindex i topp

Ellevio genomför månadsvisa så kallade "medarbetarpulsar" – kortfattade enkätundersökningar som skickas via e-post. Dessa ger en tydlig och uppdaterad bild av bland annat sinnesstämning, engagemang och arbetsbelastning. Tack vare frekvent återkoppling från hela organisationen kan vi agera snabbt på den feedback som kommer in. Varje chef får resultaten från sin grupp och har en löpande dialog med medarbetarna om dessa.

De månatliga undersökningarna har genomförts sedan mitten av 2020 och ger oss ett "Employee Engagement Index" som baseras på svar på frågor om nöjdhet, stolthet och om viljan att rekommendera Ellevio som arbetsgivare. Resultatet för rullande tolv månader i december 2021 var 8,0. Det är vårt bästa

resultat hittills och ett kvitto på att företagskulturen stimulerar medarbetarnas engagemang. Det kontinuerligt ökade resultatet är också ett bevis på att vi har lyckats anpassa verksamheten till covid-19-pandemin.

Fortsatt flexibilitet med Worklife 2.0

Den 1 oktober 2021 välkomnade vi medarbetarna tillbaka till kontoren efter cirka ett och ett halvt års rekommenderat hemarbete. I slutet av december ledde dock ökad smittspridning i samhället till att vi åter införde hemarbete i linje med myndigheternas rekommendationer.

När pandemin bröt ut ställde vi snabbt om till ett nytt arbetssätt, och vi har lärt oss mycket av det som vi nu tar med oss i vårt nya sätt att arbeta. Vi kallar det Worklife 2.0. Vi fortsätter med flexibilitet och det viktiga är inte var du utför arbetsuppgifterna utan vad du levererar. Vi ger möjlighet att kombinera arbete på distans och från våra kontor. Ambitionen är att fånga det bästa av två världar. Det ger medarbetarna möjlighet till bättre balans i arbetslivet, vilket är viktigt för oss som attraktiv arbetsgivare.

Ett inkluderande företag

På Ellevio betraktas mångfald hos medarbetarna som en viktig tillgång, och vi arbetar aktivt med att skapa en inkluderande företagskultur där alla känner sig välkomna och kan komma till sin rätt.

Initialt har fokus inom mångfald legat på att öka jämställdheten – vi arbetar för att nå en jämnare könsfördelning i hela företaget. Ellevio har skapat en inkluderingsgrupp med representanter från olika delar av verksamheten. Gruppen har i uppdrag att lyfta dessa frågor och föreslå åtgärder för att komma till rätta med brister.

Vår rekryteringsfunktion har också ett särskilt fokus på att attrahera fler kvinnliga medarbetare. Vi ska alltid ha minst en kvinna bland slutkandidaterna till varje utannonserad tjänst. Detta har gett resultat och vi har markant ökat antal kvinnor och kvinnliga ledare i företaget.

Vi på Ellevio och i energibranschen i stort har dock en bit kvar för att nå en jämn könsfördelning och behöver ta del av nya perspektiv för att göra branschen mer attraktiv för kvinnor. Vi har därför ett internt kvinnligt nätverk – Ellevio Nätet – som anordnar sammankomster för att bland annat utbyta erfarenheter.

Våra externa samarbeten fokuserar på unga tjejer, jämställdhet och inkludering. Med dessa vill vi dels stötta unga tjejer och jämställdheten inom andra områden, dels få värdefulla insikter och lära oss av andra.

Vad gäller etnicitet vill vi spegla samhället i stort.

Ellevios mål inom mångfald och jämställdhet är att kontinuerligt arbeta mot att:

- Bibehålla en jämn fördelning mellan män och kvinnor i ledningsgruppen. Vid utgången av 2021 var det 60 procent kvinnor i ledningsgruppen (60).
- Öka antalet kvinnliga chefer i företaget. Vid utgången av 2021 var 28 procent av cheferna kvinnor, exklusive ledningsgruppen (27).
- Öka totalt antal kvinnor i företaget. Vid utgången av 2021 var 36 procent av medarbetarna kvinnor (32).
- Spegla samhället avseende medarbetarens kulturella bakgrund. Vid utgången av 2021 hade 16,1 procent av medarbetarna utländsk bakgrund (16,5).

Årlig utbildning i uppförandekod

Ellevios verksamhet bedrivs i en monopolställning, vilket medför ett stort ansvar gentemot vår omvärld. Vi ska leva upp till våra kunders och andra intressenters krav och förväntningar. Vi vill göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar – pålitlighet, engagemang och utveckling – ska fungera som ledord för alla medarbetare och genomsyra allt vi gör. Hänsyn till medarbetarens och andra människors hälsa, säkerhet, välbefinnande och lika möjligheter är centrala frågor inom ramen för vår verksamhet. Ellevio ska vara en inkluderande, säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare.

Hur vi ska bete oss beskrivs i vår uppförandekod. Genom utbildningar, arbetsplatsträffar och informationstillfällen säkerställer vi att uppförandekoden är förankrad. Alla medarbetare ska årligen signera koden genom att genomgå en webbaserad utbildning.

Covid-19-pandemin

Ellevios verksamhet har överlag klarat sig mycket väl genom pandemin och verksamhetens resultat och effektivitet har inte påverkats nämnvärt. Det betyder inte att det har saknats utmaningar och svårigheter. Ellevios verksamhet är samhällskritisk, och vi arbetade därför strikt enligt egna krisplaner och i samverkan med relevanta myndigheter under hela pandemin. Vi var tidiga med att inrätta en krisledning, som ledde arbetet och implementerade vår egen krisplan för pandemi samt myndigheternas rekommendationer i vår verksamhet. En majoritet av medarbetarna kunde arbeta hemifrån men kontoren hölls öppna under hela pandemin för det mindre antal personer som har behövt besöka kontoren för sitt arbete. Åtgärder för att kunna hålla säkert avstånd till kollegor infördes på kontoren. För extra kritiska

funktioner, som måste vara på kontoret för elnätets drift, gällde särskilda regler.

Alla chefer fick utbildning i digitalt ledarskap och i vikten av att löpande stämma av med medarbetare kring hur de hanterar att arbeta hemifrån för att säkerställa hälsa och välmående.

Hälsa och säkerhet

Vår vision är en olycksfri och säker arbetsplats för både våra egna anställda och de entreprenörer vi anlitar. För att uppnå det arbetar vi kontinuerligt med att säkerställa säkra beteenden, utbilda personal och se över säkerhetsrutiner som leder till en säkrare arbetsmiljö och starkare säkerhetskultur. Vi följer ständigt upp olyckor och tillbud som inträffat inom vår verksamhet för att säkerställa att vårt arbete går åt rätt håll.

Ellevio har under de senaste åren anordnat en intern säkerhetsdag varje år. Under 2021 inkluderades i stället säkerhetstemat som en återkommande del i våra digitala sändningar.

Säkerhet finns också med som ett tema på Ellevios kulturvecka, och 2021 deltog medarbetare i utbildande seminarier och workshops om bland annat beteendebaserad säkerhet och oannonserade platsbesök (flying audits).

Alla medarbetare med "en fot ute i fält", exempelvis projektledare och nätplanerare, gick under 2021 en miljöutbildning. Den tog upp alla miljöfrågor som kan bli aktuella i verksamheten, bland annat miljöbalkens regler, miljöfarlig verksamhet, avfallshantering och hantering av miljöriser.

Säkerhetssamverkan med entreprenörer

De entreprenörer vi anlitar ska både ha en hög yrkeskompetens, utbildning i säkerhetsrutiner och tillämpa beteenden som skapar en säker arbetsplats.

Ellevio blev 2019 första elnätsbolag som anslöt sig till byggnadsbranschens säkerhetsinitiativ Håll Nollan, vars syfte är att minska arbetsplatsolyckor på byggplatser. I mars 2021 utsågs Ellevio till vinnare av Håll Nollans

arbetsmiljöpris för säkerhetsprogrammet Säker arbetsplats. Arbetsmiljöpriset uppmärksammar team som har gjort skillnad gällande de absolut viktigaste frågorna för oss som jobbar i byggbranschen – att alla ska komma hem friska och oskadda från våra arbetsplatser. Ellevios fyraåriga säkerhetsprogram har fokuserat på säkerhetskultur, processer, utbildning och uppföljning. Programmet avslutades vid årsskiftet 2020/2021 men säkerhetsarbetet fortsätter. Ett internt säkerhetsforum har skapats som tillsammans med linjeorganisationen fortsätter att utveckla säkerhetsarbetet och säkerhetskulturen.

Vår målsättning för kommande år är att öka samverkan med och uppföljning av våra entreprenörer för att säkerställa att även deras underentreprenörer fullt ut lever upp till våra högt ställda krav på säkerhet. Våra 13 förändringsledare bidrar genom att bland annat erbjuda säkerhetsutbildningar och workshops för att öka säkerheten och säkerställa att

kraven efterlevs genom en levande säkerhetskultur med fokus på säkra beteenden.

Ellevio genomför även regelbundet annonserade och oannonserade platsbesök för att säkerställa efterlevnaden av de krav som finns på säkerhet, miljö och kvalitet. Platsbesöken är ett viktigt verktyg för att identifiera förbättringsområden och möjliggöra en kontinuerlig dialog.

Mer information om våra oannonserade platsbesök hittar du under avsnittet Hållbarhetsupplysningar på sidan 86.

Ellevio Safety Award

Vi delar årligen ut Ellevio Safety Award för att åskådliggöra vikten av ett systematiskt säkerhetsarbete och belöna idéer som bidrar till en bättre säkerhetskultur i elnätsbranschen. Årets pris gick till entreprenören Vattenfall Services som visat på stort engagemang och bland annat tagit initiativ till gemensamma förbättringsåtgärder.

Våra värderingar

Pålitlighet

Våra kunder ska kunna lita på vårt elnät och på oss som arbetar på Ellevio. Vi finns på plats dygnet runt med den teknik och de expertkunskaper som behövs för att ta elen hela vägen till kunden.

Engagemang

Det ska märkas att vi bryr oss om våra kunder och omvärld och att vi lyssnar. Vi visar handlingskraft och agerar hållbart ifråga om säkerhet för alla som arbetar för oss, vår påverkan på miljön samt i vårt ansvar som arbetsgivare, affärspartner och leverantör.

Utveckling

Vi tänker nytt i både stora och små frågor. Vi utvecklar och förbättrar ständigt våra tjänster samt söker ny kunskap och delar med oss av vårt kunnande för att Sveriges elsystem ska utvecklas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Våra elnät ska byggas så de möter samhällets befintliga och framtida energibehov. Vi bygger morgondagens elnät idag.

“Vårt rekordhöga engagemangsindex är ett fint kvitto på att vår kultur bidrar till medarbetarnas engagemang och att vi har anpassat oss bra till pandemin.”

Susanne Bragée
Head of People, Culture and Sustainability

Employee Engagement Index rullande tolv månader december 2021 (skala 1-10)

8,0

Ellevio är Sveriges mest attraktiva arbetsgivare med fokus på säkerhet

Ellevio utsågs 2021 till Sveriges mest attraktiva arbetsgivare av Nyckeltalsinstitutet.

Dessutom vann vi bygg- och fastighetsbranschens initiativ Håll Nollans arbetsmiljöpris för vårt fyraåriga säkerhetsprogram Säker arbetsplats som avslutades i början av året.

I november stod det också klart att Ellevio utsetts till Karriärföretag för andra året i rad av Karriärföretagen. Motiveringen löd bland annat: "Ellevio sätter ljus på medarbetarna och går från klarhet till klarhet när det kommer till employer branding."

"Ellevio är en meningsfull arbetsplats med stark företagskultur och bra arbetsvillkor."

Susanne Bragée, Head of People, Culture & Sustainability



Värde för våra ägare.

De elnät vi bygger måste dimensioneras för att fungera på lång sikt. Det ställer höga krav på långsiktighet både från oss och våra ägare. Samtidigt kräver ägande i elnätsverksamhet betydande tillgång till kapital och långsiktigt ansvarstagande för samhällskritisk infrastruktur.

Ellevios verksamhet är stabil och de pensionsfonder som äger Ellevio ställer långsiktigt kapital till vårt förfogande, vilket vi i nästa steg investerar i framtidens elnät. I gengäld ska vi erbjuda pensionsfonder en rimlig, långsiktig och stabil avkastning.

Ellevios fyra ägare har ett långsiktigt ägarperspektiv som stämmer väl överens med elnätsverksamhetens långa investeringshorisont.

Vi står inför omfattande satsningar och våra ägare vill, med rätt förutsättningar, möjliggöra de investeringar som krävs för att vi ska kunna fortsätta erbjuda våra kunder ett pålitligt elnät.

Avkastning genom ränta och utdelning

Ägarna får ersättning för investerat kapital genom ränta på aktieägarlån och utdelning på aktiekapital. En förutsättning för att denna modell ska fungera är att elnätsregleringen är stabil över tid och medger en rimlig avkastning på investerat kapital. Under 2019–2021 har ingen ränta eller utdelning betalats till ägarna, utan alla tillgängliga kassaflöden har återinvesterats i verksamheten. Räntekostnad på lån till aktieägarna uppgick till 1 257 miljoner kronor (1 194) under året. Då denna ränta inte har betalats har den vid årsskiftet i stället kapitaliserats som räntebärande lån och adderats till skuldbeloppet för aktieägarlån.

Ellevios ägare

OMERS Infrastructure (50 procent)

OMERS Infrastructure ingår i den kanadensiska pensionsförvaltaren OMERS som förvaltar pensionerna för provinsen Ontarios anställda inom offentlig sektor. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 32 miljarder kanadensiska dollar, vilket motsvarar cirka 238 miljarder svenska kronor.

Tredje AP-fonden (20 procent)

Tredje AP-fondens uppdrag är att bidra till att värdesäkra den svenska allmänna pensionen för nuvarande och framtida pensionärer. Tredje AP-fonden ska investera ansvarsfullt och förvalta pensionssystemets buffertkapital. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 500 miljarder kronor.

Folksam (17,5 procent)

Folksamgruppen är en av Sveriges största pensions- och försäkringsgrupper med en omfattande investeringsverksamhet och ett totalt förvaltad kapital på 525 miljarder kronor.

Första AP-fonden (12,5 procent)

Första AP-fondens uppdrag är att investera så att största möjliga nytta för pensionssystemet uppnås. Fonden ska sträva efter en hög långsiktig avkastning samtidigt som risken för dagens och morgondagens pensioner ska vara låg. Investeringarna görs över hela världen. Totalt förvaltad kapital uppgår till cirka 390 miljarder kronor.

Ellevios ägs av pensionsfonder med långsiktigt ägarperspektiv

Omers Infrastructure

50%

Tredje AP-fonden

20%

Folksam

17,5%

Första AP-fonden

12,5%

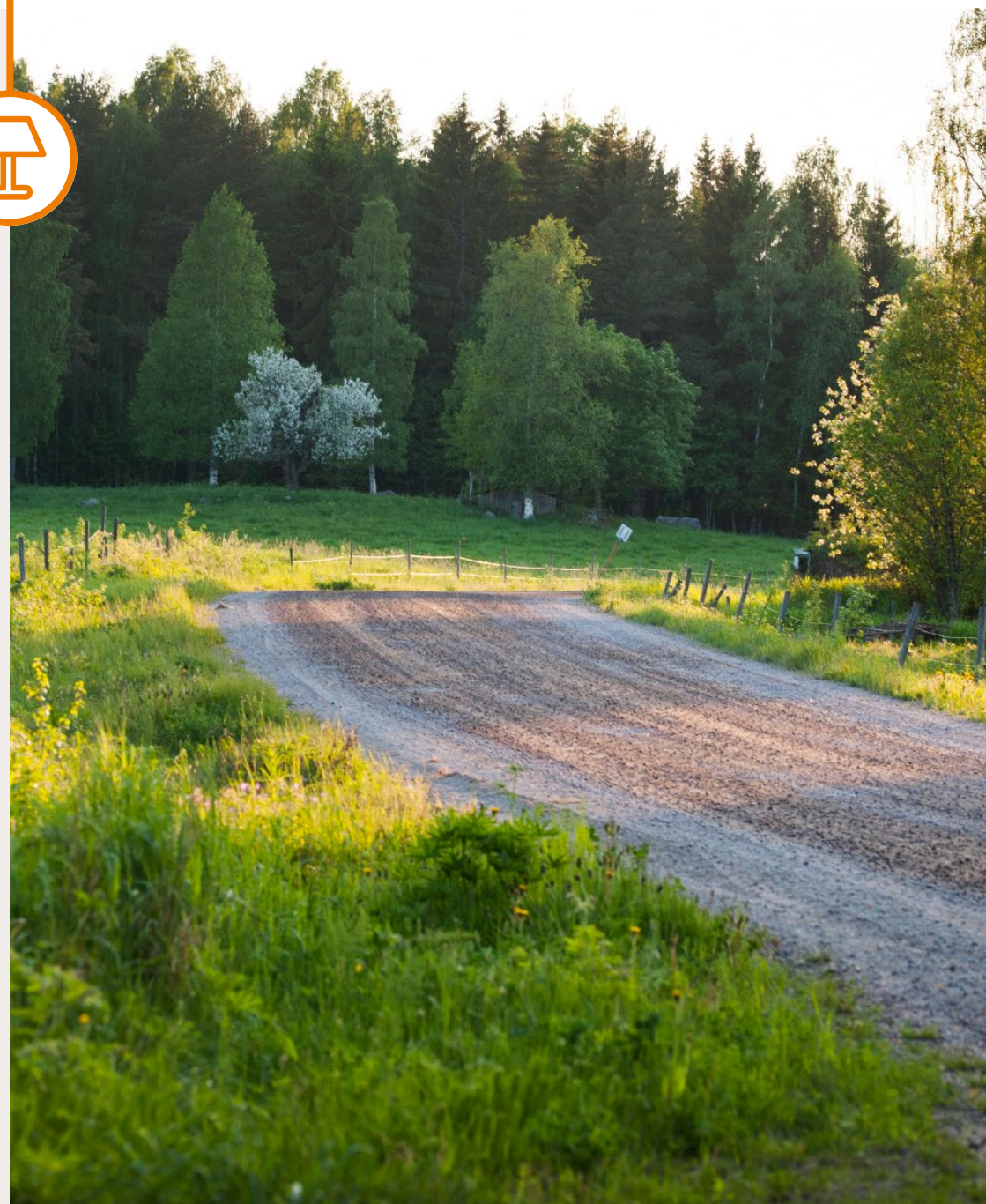
Ellevio växer genom förvärv av Edsbyns Elverk

Elleviokoncernen köpte under 2021 Edsbyns Elverk och kommer därmed att få drygt 4 000 nya kunder och ett antal nya medarbetare.

Att växa genom förvärv av elnät som ligger i anslutning till våra befintliga nätområden är en del av Ellevios tillväxtstrategi. Budet på Edsbyns Elverk omfattade hela koncernen och var på 385 miljoner kronor. För de enskilda aktieägarna innebar budet en kontant ersättning om 2 111 kronor per aktie. En stor majoritet av aktieägarna i Edsbyns Elverk tackade ja till Ellevios erbjudande och under fjärde kvartalet uppfylldes alla väsentliga villkor för att affären skulle kunna genomföras.

– Vi ser i Edsbyns Elverk ett robust och attraktivt företag vars elnät kan bli en naturlig förlängning av Ellevios nät. Vårt omfattande investeringsprogram innebär att vi kan skapa ett mer modernt och vädersäkrat nät, kommenterade Ellevios vd Johan Lindehag affären.

Den vattenkraftsverksamhet och elhandel som ingick i Edsbyns Elverk såldes som planerat under 2022.



Finansiering.

Ellevio bedriver en kapitalintensiv verksamhet och tillgång till kapital är en förutsättning för att vi ska kunna utföra vårt uppdrag.

Utöver det kapital som ägarna satsat och det som kan genereras från verksamheten behöver Ellevio lånefinansiering för att nödvändiga investeringar i elnätet ska kunna genomföras.

Ellevios finansieringsstrategi är att minimera den totala kapitalkostnaden samtidigt som tillgång till lånefinansiering ska vara tryggad vid varje tillfälle. Ägarna har bedömt att Ellevio skall ha en kapitaliseringsstruktur som motsvarar en kreditvärdighet motsvarande "Investment Grade".

Lånestruktur

Ellevios lån består av lån från externa långivare med säkerhet i bolagets tillgångar samt efterställda ägarlån som lämnats till Ellevio AB:s ägarbolag och sedan vidare utlånats till Ellevio AB. Att lånen är efterställda betyder att om bolaget skulle gå i konkurs får de återbetalning först efter att amorteringar och räntor betalats på övriga lån och att de därmed har en högre risk.

Den genomsnittliga finansieringsräntan för Ellevios externa lånefinansiering, inklusive räntesäkringsderivat, uppgick vid utgången av 2021 till cirka 2,8 procent (2,8) och den genomsnittliga återstående löptiden var 5,9 år (7).

Ägarlånen som löper till 2040 har en ränta på 6,0 procent (6,0). Det har under 2021 varken betalats ut någon ränta på aktieägarlånen eller utdelning till ägarna.

Grön finansiering

Ellevio har arbetat med grön finansiering sedan 2020, då bolaget emitterade gröna obligationer om totalt 2 000 miljoner kronor med förfall 2027. Ramverket för gröna obligationer utvecklades enligt branschstandarden ICMA Green Bond Principles och granskades av det oberoende klimat- och miljöforskningsinstitutet CICERO. I denna granskning fick ramverket högsta betyg, "Dark Green".

Vår finansiering och våra räntor påverkar inte kundernas priser

Elnätsföretag står under tillsyn av Energimarknadsinspektionen (Ei) och regleras både genom lagstiftning samt föreskrifter och instruktioner från Ei. Intäkterna bestäms av Ei och regleringen ska säkerställa elnät av god kvalitet och långsiktig leveranssäkerhet.

Elnätsföretagen ska få ersättning för skäliga kostnader för att driva verksamhet och en avkastning för investeringar i och utveckling av elnäten. Hur

mycket vi får ta betalt av våra kunder, bestäms av ett regelverk som är samma för alla elnätsföretag.

Vem som äger en verksamhet (kommun, stat, pensionssparare som i Ellevios fall, eller privat) eller hur verksamheten är finansierad har ingen påverkan på tillåten intäkt, inget elnätsföretag kan ta mer betalt av sina kunder än vad intäktregleringen medger. Det betyder att finansiering eller räntor inte har någon påverkan på kundernas priser.



Ställverket Värtan: En energibygnad som bidrar till stadsmiljön



Våren 2021 sattes spaden i marken för ställverket Värtan – ett viktigt nav i Stockholms energiförsörjning. Den här byggnaden kommer att märkas även fysiskt då den ligger centralt och bidrar till att skapa en helt ny entré till Norra Djurgårdsstaden. Arkitekturen är skapad med omsorg om stadsbild och miljö.

– Vi vill tillföra något unikt och samtidigt fånga de sociala och biologiska värdena som är krav när vi bygger i staden, säger Helena Glantz, arkitekt på Urban Design som har ritat det nya elnavet.

Från slutet av 1800-talet fram till 1950-talet byggdes energibygnader som symboler för det framväxande och demokratiska samhället. Gasklockorna i Hjorthagen, som är ritade av Ferdinand Boberg,

är ett bra exempel på det. Det här är en kontrast mot de ”plåt- och betonglådor” som byggdes på 1960- och 1970-talen. Nu har pendeln svängt och det är dags att låta energibygnader bidra till en attraktiv stadsbild igen.

– Det har varit roligt att jobba med Ellevio. Vi har kunnat vara med länge i projektet med målet att förändra synen på den här typen av byggnader. Funktionen ska vara tydlig samtidigt som byggnaden passar in i stadsbilden. Vägen framåt tror jag är att energibygnaderna kommer att få ta mer plats igen, säger Helena Glantz.

Det nya ställverket ska vara i drift 2025.

Under 2021 började Ellevios nya ställverk i Värtan att byggas. Det ska stå klart 2025 och arkitekturen är skapad med omsorg om stadsbild och miljö.

Arkitekt: Urban Design, Bild: Adore Adore.



Finansiella rapporter.

Förvaltningsberättelse.

Information om verksamheten

Ellevio AB (publ) är ett av Sveriges största elnätföretag. Ellevio utvecklar, underhåller och investerar i företagets elnät så att de 968 000 kunderna har säker tillgång till el dygnet runt, 365 dagar om året. Genom att se till att Sverige har ett långsiktigt hållbart elnät säkerställer Ellevio livskvaliteten för kunder samt möjliggör energiomställningen och den fortsatta digitaliseringen av samhället. Företaget bedriver elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden på Västkusten (Halland och Bohuslän), i Värmland, Skaraborg-Närke, Dalarna, Gävleborg (Hälsingland och Gästrikland) och Stockholmsområdet (Stockholms stad, Ekerö, Lidingö, Täby, Nynäshamn och Vallentuna).

Den fortsatta elektrifieringen av transport och industri är en förutsättning för ett mer hållbart samhälle i framtiden. Detta leder till en ökad användning av el, vilket tillsammans med en växande andel av förnybar elproduktion ställer nya krav på elnäten. Det behövs betydande investeringar idag och under de kommande decennierna för att utveckla pålitliga, flexibla och digitaliserade elnät. Men den regleringsmodell som gäller från 1 januari 2020, med minskade tillåtna intäkter, stimulerar inte de nödvändiga investeringarna.

Under 2021 uppgick investeringarna till cirka 3,6 miljarder kronor, jämfört med 3,4 miljarder kronor 2020. Våra större projekt i Stockholmsområdet har fortsatt parallellt med utvecklingen av våra lokalnät. I Stockholm är ökad kapacitet en viktig faktor när vi förnyar våra elnät. På landsbygden ligger vårt fokus huvudsakligen på förnyelse och vädersäkring för att minimera väderrelaterade strömvärdet hos våra kunder.

Som en av Sveriges ledande elnätstributörer har Ellevio under covid-19-pandemin en viktig samhällsroll. Sedan pandemins inledning har vi arbetat för att minimera risker för anställda, kunder och samhället i stort. En pandemi som covid-19 är ett av de krisscenarioer som Ellevio hade planerat och förberett sig för och Ellevio har noggrant följt sina egna riktlinjer såväl som rekommendationer och riktlinjer från nationella myndigheter. Påverkan på Ellevios verksamhet har varit begränsad under hela pandemin. Tack vare proaktivt agerande

har Ellevio lyckats väl med att hålla en låg sjukfrånvaro och säkerställa opåverkad leverans av el till våra kunder samt att våra investeringsprojekt har kunnat fortsätta utan större förseningar.

Hållbarhet – social, ekonomisk och miljömässig – är integrerat i hela om Ellevios verksamhet. Information om Ellevios hållbarhetsarbete och värdeskapande finns på sidorna 20–21 samt i avsnittet Hållbarhetsupplysningar inklusive GRI-index på sidorna 74–90.

Andra viktiga förhållanden

Eldistribution är ett naturligt monopol och som sådant en reglerad verksamhet. Det betyder att Ellevio verkar under ett regleringsramverk samt övervakas och granskas av en myndighet, Energimarknadsinspektionen (Ei). Ei beslutar hur mycket elnätföretag, som Ellevio, får ta ut i intäkter från sina kunder i form av en intäktsram. Beslut om nivå på den tillåtna intäkten fattas i förhand för fyra år i taget. Den tillåtna intäkten ska täcka skäliga kostnader för att driva verksamheten och ge en rimlig avkastning. Enligt den svenska ellagen ska de elnätspriser som kunderna betalar vara skäliga, objektiva och icke-diskriminerande.

Den 1 januari 2020 började en ny fyraårig regleringsperiod. De tillåtna intäkterna för perioden, beslutade av Energimarknadsinspektionen (Ei), föreskriver en WACC (viktad kapitalkostnad) på 2,16 procent (uttryckt som reell WACC före skatt). Ellevio och mer än 120 andra företag överklagade besluten om tillåtna intäkter för 2020–2023. Huvudargumentet är att intäktsförordningen strider mot såväl EU-direktivet som svensk lagstiftning och därför ska Eis beslut förklaras ogiltiga och hänvisas tillbaka till Ei för nya beslut. De nya besluten ska baseras på giltig ekonomisk teori och praxis från de svenska domstolarna.

Som en del i rättsprocessen har Ei medgivit en WACC på 2,35 procent, men den rättsliga processen har fortsatt och domslut till förmån för branschen meddelades i Förvaltningsdomstolen i februari 2021. Energimarknadsinspektionen (Ei) överklagade denna dom till Kammarrätten och i november 2021 beviljades prövningstillstånd. När ett avgörande kan väntas är oklart.

Energimarknadsinspektionens oberoende har också ifrågasatts av EU-kommissionen och det finns ett pågå-

ende mål mellan kommissionen och Sverige. Under 2020 kom tre domar i EU-domstolen som bekräftade betydelsen av en oberoende myndighet (kommissionen mot Belgien, Ungern respektive Slovakien). Dessa domar stärkte de svenska nätbolagens argumentation i Förvaltningsdomstolen. Domen i ett annat fall, kommissionen mot Tyskland, kom i september 2021 och överensstämde med föregående domar angående att tillsynsmyndigheten ska vara oberoende från alla andra intressenter. Både EU-kommissionen och den svenska regeringen har avvaktat detta domslut innan ytterligare åtgärder vidtas avseende den svenska intäktsregleringen. Mot bakgrund av detta behöver den svenska regeringen göra justeringar i intäktsregleringen och en statlig utredning förväntas tillsättas.

En ny lag – Lag (2021:311) om särskilt investeringsutrymme för elnätverksamhet – röstades igenom i riksdagen i april 2021. Lagen började gälla 1 juni 2021 och ger elnätföretag möjlighet att utnyttja det underskott som regleras från 2012–2015 för investeringar under särskilda villkor under två reglerperioder 2020–2023 och 2024–2027. Det innebär att investeringar över en procent av nyanskaffningsvärdet kan finansieras upp till 65 procent med hjälp av underskott från 2012–2015.

Nettoomsättning och resultat

Under 2021 uppgick nettoomsättningen till 7 153 miljoner kronor (6 674). Nettoomsättningen ökade, främst till följd av högre distributionsvolym på grund av kallt väder och delvis på grund av prisökningar i januari 2021. Covid-19:s effekt på distributionsvolym och försäljning har under året varit begränsad. Den totala volymen distribuerad el uppgick till 14,8 TWh (13,8) för lokalnäten och 12,7 TWh (12,3) för regionnäten.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 3 700 miljoner kronor (3 614). Det högre resultatet förklaras av förbättrad distributionsmarginal där högre intäkter delvis motverkas av högre kostnader för överliggande nät och nätförluster på grund av stigande elpriser under 2021.

Avskrivningar uppgick till totalt 1 727 miljoner kronor (1 833) och var lägre än föregående år efter en ändring

i bedömningen av nyttjandeperiod för vissa kategorier av nättillgångar som implementerades 2020. Rörelseresultatet uppgick till 1 973 miljoner kronor (1 781).

Ränteintäkter och liknande poster uppgick till 60 miljoner kronor (48). Ökningen förklaras av interna ränteintäkter från Ellevio Holding 1 AB relaterad till en koncernintern fordran.

Räntekostnader och liknande poster uppgick till –2 485 miljoner kronor (–2 396), varav –1 314 miljoner kronor (–1 240) var relaterade till koncerninterna räntekostnader och –1 171 miljoner kronor (–1 156) till externa räntekostnader.

Resultat efter finansiella poster uppgick till –452 miljoner kronor (–568) och årets resultat uppgick till –297 miljoner kronor (–776).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten 2021 ökade med 684 miljoner kronor till 4 784 miljoner kronor (4 100) främst på grund av ökning i erhållna betalningar för nyanslutningar om 410 miljoner kronor och 252 miljoner kronor högre bidrag från förändring i rörelsekapital. Förbättringen från förändring i rörelsekapital förklaras främst av att 2020 års kassaflöde påverkades negativt av reduktionen av den fasta avgiften för alla lokalnätskunder som genomfördes i december 2019. Förändringar i rörelsekapital bidrog med 168 miljoner kronor (–84).

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar ökade med 141 miljoner kronor till –3 590 miljoner kronor (–3 449), inklusive förvärv av tillgångar från Svenska kraftnät om 16 miljoner kronor.

Det fria kassaflödet uppgick till 1 194 miljoner kronor (651) och kassaflöde före finansieringsverksamheten uppgick till 1 194 miljoner kronor (657).

Erlagd extern ränta uppgick till –1 139 miljoner kronor (–1 089). Varken 2021 eller 2020 har det betalats någon ränta på underställda aktieägarlån.

Den externa nettoskulden ökade under året med 312 miljoner kronor och uppgick vid årets slut till 39 654 miljoner kronor (39 342).

Förvaltningsberättelse, forts.

Finansiering

Finansieringsbehoven för 2021 var begränsade och ingen ny extern långfristig finansiering togs upp under året. Kortfristiga finansieringsbehov täcktes genom befintliga lånefaciliteter.

I januari förlängde Ellevio sitt seniora (klass A) kreditlånlofte (så kallad RCF – Revolving Credit Facility) om 7 500 miljoner kronor samt seniora (klass A) och efterställda (klass B) likviditetsfaciliteter (så kallad LF – Liquidity Facility) på 1 400 miljoner kronor respektive 115 miljoner kronor. De förlängda faciliteterna förfaller i januari 2026. Kreditlånloftet får användas till att finansiera återbetalning av förfallna lån, investeringar samt generella företagsbehov. Likviditetsfaciliteterna får endast användas vid likviditetsbrist för att finansiera räntebetalningar under utgivna klass A och klass B lån.

I december förvärvade Ellevio Holding 1 AB 95 procent av aktierna i AB Edsbyns Elverk till ett totalt belopp om 367 miljoner kronor. Förvärvet finansierades via ett koncerninternt lån från Ellevio AB.

Per utgången av december 2021 uppgick Ellevios seniora (klass A) nettoskuld till 35 640 miljoner kronor och den efterställda (klass B) skulden uppgick till 4 014 miljoner kronor. Den genomsnittliga kvarvarande löptiden för den totala externa låneskulden var cirka 6 år.

Den 12 juli 2021 bekräftade S&P kreditbetygen "BBB" för Ellevios seniora (klass A) skuld samt "BB+" för Ellevios efterställda (klass B) skuld. Samtidigt ändrade S&P utsikten för kreditbetygen från "negativ" till "stabil". Förändringen i utsikt för kreditbetygen återspeglar S&Ps syn att regleringsföretsättningarna för svenska elnätbolag har förbättrats.

Framtida utveckling

Ellevio arbetar aktivt med att forma den svenska energimarknaden, med fokus på eldistributionsverksamheten. Företaget driver viktiga regleringsfrågor genom aktivt deltagande i samverkansorgan inom branschen, med myndigheter och genom samarbete med andra aktörer, både nationellt och internationellt.

Ellevio arbetar för långsiktiga och stabila förutsättningar för att möjliggöra de investeringar som behövs för att uppfylla samhällets krav på tillförlitlighet och fortsatt tillväxt samt för att uppnå Sveriges klimatmål. Övergången till förnybar energi och elektrifiering av transportsektorn och industrin kräver alla smarta moderna elnät när det gäller flexibilitet, kapacitet och effektivitet. Tidshorizonten för investeringar i vår industri är lång, ofta mer än 40–50 år och vikten av långsiktigt förutsägbar och stabil reglering bör inte underskattas.

Ellevio kommer att fortsätta verka för att aktörerna på marknaden ska ha en gemensam förståelse för den viktiga roll som elnätet har i byggandet av ett klimatvänligt samhälle och en gemensam syn på vad som behövs för att uppnå klimatmålen. Vi kommer att arbeta aktivt för att möjliggöra en nära dialog med beslutsfattarna för att uppnå en långsiktig och stabil reglering med nödvändiga investeringssincitament.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom ledningens och styrelsens strategi- och planeringsarbete, och dokumenteras i en av styrelsen beslutad affärsplan. Riskhantering för operativa, finansiella och legala efterlevandsrisker sker inom ramen för av företaget beslutade policyer med fastställda principer, ramar och ansvar, och syftar till att begränsa företagets riskexponering. Policyerna revideras årligen och föreläggs för förnyat beslut. Operativa risker identifieras, bedöms och åtgärdas integrerat i den löpande verksamheten. Företaget har en bolagsövergripande riskprocess där de största riskerna identifieras, klassificeras och bedöms och riskhanterande åtgärder prioriteras och implementeras.

Strategiska risker är främst risker som ändrar förutsättningarna för eldistributionsverksamheten. Som reglerad verksamhet kan olika politiska beslut samt ändringar i regleringsramverket få stor direkt påverkan på företagets verksamhet. Företagsledningen och styrelsen följer kontinuerligt utvecklingen av kundernas och samhällets förväntningar både på energisystemet i stort och

eldistributionsverksamheten specifikt för att identifiera risker och möjligheter som följer av ändrade marknadsförutsättningar. Baserat på denna analys arbetar företaget proaktivt för att både påverka utvecklingen av energimarknaden och anpassa den egna operationella verksamheten för att möta nya krav och förväntningar.

Riskhantering gällande klimatrelaterade risker är en naturlig del av verksamhetsstyrningen både utifrån ett strategiskt perspektiv baserat på transitionsriskerna från omställningen av energisystemet och elektrifieringen av samhället i stort och ett operationellt perspektiv baserat på påverkan från väderrelaterade händelser (stormar, översvämningar, bränder etc.).

Med ägande och drift av eldistributionsanläggningar följer operativa risker, främst i form av driftstörningar som ger avbrott i strömleveransen till kunderna. Dessa risker hanteras främst genom företagets reinvestering- och underhållsprogram, med fokus på att minska känsligheten för väderrelaterade störningar samt generell förbättra tillförlitligheten i elnätet genom till exempel åldersutbyte och ökad redundans. Företaget har också en utvecklad störningsorganisation och felavhjälpningsprocess som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att kunderna får strömmen tillbaka så snabbt som det går vid avbrott.

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget använder derivatinstrument för att reducera dessa risker. Se vidare not 4.

Under 2021 har företaget fortsatt att arbeta aktivt med att hantera de operationella risker som ökat som en konsekvens av covid-19-pandemin. Fokus för riskhanteringen har varit att skydda våra medarbetares hälsa och att säkerställa en opåverkad leverans av el till våra kunder samt framdrift i våra investerings- och underhållsprojekt. Den nedstängning som gjorts i samhället för att begränsa smittspridningen har påverkat den ekonomiska ställningen för en del av företagets kundbas negativt och därmed har Ellevios kreditrisk ökat något. Den löpande uppföljning av kundfordringarna som gjorts, visar på en

mindre ökning av kunder som råkat i betalningssvårigheter jämfört med perioden innan pandemin.

Det nuvarande geopolitiska läget, och då främst med hänsyn till Rysslands omotiverade angrepp på Ukraina, föranleder en högre risknivå, specifikt vad gäller säkerhetskyddet. Ellevio har implementerat högre beredskap.

Personal

Ellevio hade i genomsnitt 551 anställda under 2021, de flesta på huvudkontoret i Stockholm och kontoret i Karlstad. Sedan 2011 arbetar Ellevio efter en modell där ledning och planering av elnätprojekten sker inom företaget, och arbetet i fält upphandlas på entreprenadmarknaden.

Under 2021 har insourcing av hanteringen av fakturerings- och kundbetalningar genomförts.

Miljö

Ellevio AB (publ) är certifierat enligt ISO 14001:2015 och under 2021 genomfördes en omcertifiering. Företaget arbetar enligt en av styrelsen godkänd hållbarhetspolicy.

Tillståndet för byggande och användande av elledning (så kallad nätkoncession) prövas av Energimarknadsinspektionen enligt ellagen. Det finns två typer av nätkoncession, dels linjekoncession för enskild ledning med bestämd sträckning, dels områdeskoncession för elnät inom ett specifikt geografiskt område. Sedan den 1 juni 2013 gäller en koncession tillsvidare. Vid koncessionsprövning enligt ellagen ska flera delar av miljöbalken tillämpas, såsom exempelvis de allmänna hänsynsreglerna. Utöver koncession kan en ledning även i vissa fall kräva tillstånd eller anmälningsplikt enligt miljöbalken (exempelvis för vattenverksamhet, strandskyddsdispens eller dispens från det generella biotopskyddet).

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Ellevio AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 5–9, 20–36 och 74–94.

Förvaltningsberättelse, forts.

Bolagsstyrningsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 8 § har Ellevio AB (publ) valt att upprätta bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 69–71.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Företaget har under 2021 erhållit aktieägartillskott med 1 314 495 052 kronor samt lämnat koncernbidrag med 256 315 kronor.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	9 348 032 078
Årets resultat	-297 009 609
	9 051 022 468

Styrelsen föreslår att:
i ny räkning balanseras

9 051 022 468

Beträffande företagens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges. Genom avrundningar av belopp till närmast miljontal svenska kronor kan det i vissa fall förekomma att summa totalbelopp inte är exakt lika med summan av alla delbelopp.

Flerårsöversikt.

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	7 153	6 674	6 709	6 974	6 894
EBITDA	3 700	3 614	3 848	4 188	4 207
Jämförelsesförändringar	-28	-45	-59	-39	-23
Jämförbart EBITDA	3 728	3 659	3 908	4 227	4 230
Rörelseresultat	1 973	1 781	1 649	2 067	2 161
Externa finansiella poster	-1 132	-1 118	-1 139	-1 696	-1 228
Externa finansiella poster, klass A	-1 021	-1 019	-1 029	-1 618	-1 228
Resultat efter finansiella poster	-452	-568	-982	-893	-750
Årets resultat	-297	-776	-1 248	1 280	288
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 784	4 100	4 859	4 676	4 117
Fritt kassaflöde	1 194	651	962	2 065	1 748
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	3 590	3 415	4 000	2 870	2 381
Summa tillgångar	92 972	89 253	86 459	83 543	80 048
Summa eget kapital	9 086	8 069	7 605	7 361	6 201
Justerat eget kapital	9 835	9 101	8 629	8 296	7 035
Soliditet (%)	10,6%	10,2%	10,0%	9,9%	8,8%
Justerade likvida medel	0	1	7	45	1
Extern nettoskuld	39 654	39 342	38 892	38 649	35 528
Extern nettoskuld, klass A	35 640	35 324	35 907	35 666	35 528
Skuldsättningsgrad (ggr)	10,6x	10,8x	10,0x	9,1x	8,4x
Skuldsättningsgrad, klass A (ggr)	9,6x	9,7x	9,2x	8,4x	8,4x
Räntetäckningsgrad (ggr)	3,3x	3,3x	3,4x	2,4x	3,3x
Räntetäckningsgrad, klass A (ggr)	3,6x	3,6x	3,7x	2,5x	3,3x
Levererad volym (TWh)	27,5	26,1	26,5	27,3	27,1
Antal kunder (tusental)	968	966	962	957	939
Medelantal anställda (st)	551	520	500	465	433

Alternativa nyckeltal

Ellevio presenterar alternativa nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Årsredovisningslagen, men som vi anser ger värdefull kompletterande information. Definitioner av hur de alternativa nyckeltalen beräknas återfinns på sidorna 64–65.

Resultaträkning.

Mkr	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	5, 6	7 153	6 674
Aktiverat arbete för egen räkning		104	116
Övriga rörelseintäkter	7	87	76
		7 344	6 867
RÖRELSENS KOSTNADER			
Kostnader för inköp och transitering av kraft		-1 805	-1 462
Övriga externa kostnader	8, 9	-1 268	-1 284
Personalkostnader	10, 11	-571	-508
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	12	-1 727	-1 833
Rörelseresultat		1 973	1 781
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	60	48
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-2 485	-2 396
Resultat efter finansiella poster		-452	-568
Bokslutsdispositioner	15	363	-11
Resultat före skatt		-90	-578
Skatt	16	-207	-198
ÅRETS RESULTAT		-297	-776

Rapport över totalresultat.

Mkr	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Årets resultat	-297	-776
Övrigt totalresultat	-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT	-297	-776

Balansräkning.

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
	17		
Goodwill		4 076	4 379
Koncessioner		38 656	38 656
IT-system		334	169
Andra rättigheter		517	295
Pågående projekt och förskott		246	273
		43 830	43 772
Materiella anläggningstillgångar			
	18, 29		
Byggnader, mark och markanläggningar		1 100	1 000
Maskiner och andra tekniska anläggningar		32 044	30 625
Inventarier, verktyg och installationer		52	58
Pågående nyanläggningar och förskott		4 082	3 848
		37 277	35 530
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	19	0	0
Fordringar hos koncernföretag		9 009	7 270
Förvaltningstillgångar	10	2	2
		9 012	7 272
Summa anläggningstillgångar		90 119	86 574

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	1 036	756
Fordringar hos koncernföretag		0	0
Övriga fordringar	21	5	397
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6, 22	1 800	1 513
		2 842	2 666
Kassa och bank	23, 29	12	14
Summa omsättningstillgångar		2 853	2 679
SUMMA TILLGÅNGAR		92 972	89 253

Balansräkning, forts.

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Reservfond		0	0
Fond för utvecklingsutgifter		35	39
		35	40
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		9 348	8 805
Årets resultat		-297	-776
Summa eget kapital		9 086	8 069
Obeskattade reserver	24	960	1 323
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	16	13 732	13 577
Övriga avsättningar		3	2
Summa avsättningar		13 735	13 579
Långfristiga skulder			
Obligationslån	25	32 329	32 309
Skulder till kreditinstitut		6 489	6 239
Skulder till koncernföretag		23 223	21 908
Övriga långfristiga skulder	6	2 466	1 567
Summa långfristiga skulder		64 506	62 023

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		661	590
Leverantörsskulder		923	764
Skulder till koncernföretag		0	0
Aktuella skatteskulder		16	8
Övriga kortfristiga skulder	6, 26	1 604	1 444
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	1 481	1 454
Summa kortfristiga skulder		4 685	4 260
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		92 972	89 253

Rapport över förändringar i eget kapital.

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond ¹⁾	Fond för utvecklingsutgifter ²⁾	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	1	0	39	8 029	8 069
Aktieägartillskott				1 314	1 314
Återföring av fond för utvecklingsutgifter			-4	4	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-297	-297
Övrigt totalresultat				-	-
Summa totalresultat				-297	-297
Utgående balans per 31 december 2021	1	0	35	9 051	9 086

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital ¹⁾	Reservfond ¹⁾	Fond för utvecklingsutgifter ²⁾	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020	1	0	36	7 568	7 605
Aktieägartillskott				1 240	1 240
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			3	-3	-
Totalresultat:					
Årets resultat				-776	-776
Övrigt totalresultat				-	-
Summa totalresultat				-776	-776
Utgående balans per 31 december 2020	1	0	39	8 029	8 069

¹⁾ Aktiekapitalet uppgår till 600 000 kr (600 000) och reservfonden till 82 300 kr (82 300).

²⁾ Avser investering i egenutvecklade programvaror.

Företaget har 30 aktier (30). Kvotvärdet är 20 000 kr/aktie (20 000).

Kassaflödesanalys.

Mkr	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 973	1 781
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	12	1 727	1 833
Försäljningar/utrangeringar av anläggningstillgångar		28	45
Periodiserade anslutningsintäkter		-50	-38
Förändring i reserv för kreditförluster		-1	1
Erhållen betalning för anslutningar		983	573
Betald inkomstskatt		-44	-13
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 616	4 183
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-280	267
Minskning(+)/ökning(-) av övriga rörelsefordringar		104	-258
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		181	29
Minskning(-)/ökning(+) av övriga rörelseskulder		163	-123
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 784	4 100
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar		-414	-223
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 176	-3 226
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 590	-3 443
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		1 194	657

Mkr	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
	28		
Upptagna lån		593	4 021
Amortering av lån		-283	-3 596
Lämnade lån		-367	-
Erhållen ränta		2	1
Erlagd ränta		-1 139	-1 089
Erhållna/lämnade koncernbidrag		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 196	-663
Årets kassaflöde		-2	-6
Likvida medel vid årets början		14	20
Likvida medel vid årets slut	23	12	14

Redovisningsprinciper och noter.

NOT 1

ALLMÄN INFORMATION OM FÖRETAGET

Ellevio AB (publ) med organisationsnummer 556037-7326 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Valhallavägen 203, 115 53 Stockholm. Företagets verksamhet omfattas av att bedriva elnätverksamhet inom upplåtna koncessionsområden. Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB med organisationsnummer 559005-2451. Koncernredovisning upprättas av Ellevio Holding 1 AB, organisationsnummer 559005-2444. Koncernens sammansättning framgår av not 31.

NOT 2

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Tillämpning av RFR 2 innebär att företaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretation Committee (IFRIC) inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Företaget klassas som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§. Med stöd av ÅRL 7 kap § 2 upprättas inte koncernredovisning för Ellevio AB (publ).

Nya och ändrade standarder och tolkningar trätt i kraft samt ändringar i RFR 2

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende redovisning av konfigurations- eller anpassningskostnader för molnbaserade IT-tjänster ("cloud computing arrangements") vilket betyder att tidigare redovisade immateriella tillgångar kan behöva omklassificeras till annan typ av tillgång eller kostnadsföras. Ellevio har analyserat effekterna av IFRS ICs beslut och inte funnit några immateriella tillgångar som ska omklassificeras till annan typ av tillgång eller påverka företagets finansiella resultat.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft samt ändringar i RFR 2

Företagsledningen bedömer att nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej har trätt i kraft inte får någon väsentlig påverkan på företagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Företaget redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av företagets intäktslag.

Företagets intäkter består i huvudsak av nättjänster, anslutningstjänster och andra nätrelaterade tjänster. Företagets intäkter omfattas av intäktsreglering och eventuell över- eller underintäkt hanteras redovisningsmässigt i efterföljande reglerperiod.

Nättjänster

Intäkter från försäljning av nättjänster baseras på faktiskt uppmätt förbrukning under perioden (exklusive mervärdesskatt och punktskatter) och intäkt redovisas i samband med att leverans har skett.

Anslutningstjänster

Intäkter från försäljning av anslutningstjänster redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden. Intäkter för standardanslutningar periodiseras över 40 år och intäkter från anslutningar av vindkraftsparker periodiseras över 25 år.

Övriga nätrelaterade tjänster

Intäkter från flytt av nätanläggning redovisas som intäkt till den del som de inte avser att täcka framtida åtaganden.

Kommunikations- och hyresintäkter

Intäkter från uthyrning av kapacitet i egenägda optionät, plats i master och stolpar samt lokalhyra redovisas i enlighet med regler för operationell leasing (leasegivare).

Övriga rörelseintäkter

Övriga återkommande rörelseintäkter så som återkopplingstjänster och andra kundinitierade ärenden redovisas i samband med att tjänsten utförs.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilka de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Framtida leasingavgifter avser operationella leasingavtal. Företaget har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursvinster (-förluster) på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under samma resultatpost som den intäkten/kostnaden hänför sig till. Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella poster.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas löpande i resultatet i den period de avser.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs. Företaget har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Enligt RFR2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Företagets aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

NOT 2 forts.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då företaget har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott

Lämnade och erhållna tillskott i form av aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset samt utgifter som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer företaget till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid

nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

Bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar uppskattas till:

Byggnader	10–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8–60 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från företagens utveckling av IT system redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- företagens avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda den,
- det finns förutsättningar för att använda den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

Bedömda nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppskattas till:

Koncessioner	Skrivs ej av
Goodwill	20 år
IT-system	3–10 år
Andra rättigheter	Skrivs ej av alt. 25 år

Koncessioner skrivs inte av, de gäller tillsvidare och kan endast dras tillbaka vid en eventuell konkursituation eller vid allvarlig försummelse och anses därmed ha en obegränsad nyttjandeperiod.

Med andra rättigheter avses anslutningar till överliggande nät som skrivs av på 25 år samt ledningsrätter. Ledningsrätter (inklusive markupplåtelse) skrivs inte av, de gäller tillsvidare och ger företaget tillgång till annans mark för förläggning av elnätanläggningar och anses därmed ha en obegränsad nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar som ännu inte är färdiga för användning skrivs inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella tillgångar inklusive goodwill görs årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de lägsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på den kassagenererande enheten ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Om en nedskrivning sedan återförs, ökar den kassagenererande enhetens redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av den kassagenererande enheten under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns låneskulder, leverantörsskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller

finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn tagen till eventuell kreditreserv. Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder som ej är derivat till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med tillämpning av effektivräntemetoden samt med hänsyn tagen till avdrag för eventuell kreditreserv.

Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificeras som "lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Detta innefattar bl.a. kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Redovisning sker initialt till transaktionspriset. Företaget innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningspunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering av förväntade och inträffade kreditförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering vilket anses motsvara upplupet anskaffningsvärde. Företaget tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Företagets modell för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på klassificering utifrån motparternas kreditrating samt betalningshistorik. Kreditförluster på kundfordringar redovisas som kreditförluster — netto inom rörelseresultatet.

På grund av att likvida medel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när företaget har en legal rätt

att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument

Företaget ingår derivattransaktioner med syfte att hantera valuta-, pris- och ränterisker. Se även not 4 för ytterligare information om koncernens risker och säkringsstrategier.

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 utan derivatinstrument redovisas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Företaget tillämpar säkringsredovisning enligt RFR2 och trots att företaget använder undantaget i RFR2 att inte redovisa finansiella instrument enligt IFRS 9 så måste reglerna i IFRS 9 följas avseende när säkringsredovisning får tillämpas samt vilka finansiella instrument som får ingå i ett säkringsförhållande. Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Värdering görs utifrån anskaffningsvärdet och redovisning av värdeförändringen redovisas inte i resultaträkningen så länge säkringsförhållandet är effektivt.

Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Kritiska villkor är exempelvis referensränta, ränteomsättningsdagar, betaladgar, elprisområde, förfallodag och nominellt belopp. Den säkrade posten och säkringsinstrumenten utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder företaget hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten. Om säkringsförhållandet upphör eller om förhållandet inte längre anses vara effektivt redovisas derivatinstrument med negativt värde omedelbart i resultaträkningen i enlighet med lägsta värdeprincip.

Företaget ingår ränte- och valutaränteswappar som har samma kritiska villkor som den säkrade posten d.v.s. lånet. Företaget säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp som säkrad post. Företaget köper in el för att täcka de elöverföringsförluster som uppstår i distributionsnätet. Framtida elinköp är därför utsatta för marknadsprisrisk vilket företaget säkrar med hjälp av elterminkontrakt vars kritiska villkor matchar det prognostiserade inköpet. Handel av el sker genom inköp av produkterna systempris (SYS) och områdespris (EPAD) vilka tillsammans säkrar motsvarande elprisrisk. Exponeringen anses vara tillförlitligt mätbar då handel sker på en aktiv marknad.

Eftersom de kritiska villkoren för samtliga säkringar som ingår i säkringsredovisningen varit matchade under hela året, har den ekonomiska relationen varit 100 % effektiv.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsåts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättande av finansiella rapporter krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på tidigare erfarenheter samt antaganden som under rådande omständigheter anses rimliga och revideras kontinuerligt. Det verkliga utfallet och den verkliga tidpunkten kan avvika från den uppskattade om andra antaganden beaktas eller andra förutsättningar föreligger. Viktiga uppskattningar och bedömningar för företaget beskrivs nedan:

Nätintäkter och nätkostnader

Periodiserade nätintäkter och nätkostnader inklusive tillhörande fordran och skuld beräknas till största del baserat på uppmätta volymer, men en mindre andel avser uppskattad volym baserad på historisk data i kombination med för perioden verklig temperatur. Intäkter och kostnader bedöms och periodiseras månadsvis. Avstämning och eventuella korrigeringar sker löpande på månadsbasis.

Nyttjandeperiod för goodwill

Goodwill som uppkommit vid fusion har en nyttjandeperiod om 20 år. Goodwill har uppkommit genom fusion av eldistributionsverksamhet som kännetecknas av en långsiktig och stabil verksamhet med långsiktiga investeringar, vilket återspeglas i avskrivningstiden. Avskrivningstiden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

NOT 3 forts.

Nyttjandeperiod för immateriella IT investeringar

Nyttjandeperioden för del av IT investeringar relaterade till system för drift-övervakning av elnätet samt mätvärdesinsamling har bedömts till 8 år och 10 år och är baserat på systemens minsta förväntade livslängd.

Nyttjandeperiod för materiella anläggningstillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar och antagande om anläggningarnas nyttjandetider innehåller inslag av uppskattningar och bedömningar. Dessa uppskattningar baseras på anläggningarnas status och skick samt på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Kontinuerliga besiktningar och tillsyn sker för att säkerställa tillfredsställande underhåll av nåtillgångarna.

Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Företaget har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder framåt i tiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste företaget göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Företaget har betydande bokförda värden i materiella- och immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i not 2. När de kassagenererande enheterna testas för nedskrivning baseras beräkningarna på uppskattade framtida kassaflöden och det kräver att ledningen gör antaganden om framtida förväntningar. Genomfört nedskrivningstest och väsentliga uppskattningar och antaganden beskrivs vidare i not 17.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Spridningen av coronaviruset har inte haft någon materiell påverkan på utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat. Eftersom företagets modell för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på klassificering utifrån kundernas kreditrating samt betalningshistorik har företaget gjort ett antagande om effekterna av viruset på företagets kundfordringar och bedömt att något fler kunder än tidigare kan komma att hamna i betalningssvårigheter. Effekten är dock begränsad då företaget enbart sett en mindre ökning av kunder som räkat i betalningssvårigheter under året. Se vidare not 20.

NOT 4

FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Företaget är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valuta-, elpris- och ränterisk. Företaget ingår derivatinstrument för att reducera dessa risker. Det är företagets styrelse som är ytterst ansvarig för att fastställa ramar och regelverk för hantering och uppföljning av företagets finansiella risker. Ramar och regelverk anges i en av styrelsen antagen finanspolicy som revideras årligen.

MARKNADSRISKER

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från företagets finansiering samt betalningsflöden i utländsk valuta.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer från ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Företagets kommersiella transaktionsexponering är begränsad, då företagets in- och utflöden huvudsakligen sker i svenska kronor.

Balansräkningsexponering

Balansräkningsexponering innebär en risk att värdet på balansposter i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Företaget har en betydande andel finansiering i utländsk valuta, men saknar i övrigt väsentlig exponering.

Företagets policy är att säkra samtliga balansräkningsexponeringar samt kontrakterade kassaflöden i utländsk valuta. I huvudsak använder företaget sig av valutaränteswappar för detta ändamål.

Nominellt belopp för lån i utländsk valuta samt motsvarande valutaränteswappar som var utestående på balansdagen uppgick till 655 miljoner euro (655) och 1 041,5 miljoner amerikanska dollar (1 041,5).

Nedan tabell visar de valutaränteswappar som är utestående på balansdagen omräknat till mkr:

	2021-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
EUR omräknat till mkr			
Förfall mellan 1–5 år	476	28	2,43
Förfall över 5 år	5 700	468	4,03
USD omräknat till mkr			
Förfall mellan 1–5 år	2 231	151	2,67
Förfall över 5 år	6 571	234	3,42
Totalt	14 978	881	3,51

	2020-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
EUR omräknat till mkr			
Förfall mellan 5–10 år	6 176	359	3,91
Förfall över 10 år	–	–	–
USD omräknat till mkr			
Förfall mellan 5–10 år	5 612	–269	3,02
Förfall över 10 år	3 190	–405	3,59
Totalt	14 978	–315	3,51

Valutaränteswapparna avser säkring av lånekapital samt framtida räntebetalningar. Räntebetalningar sker halvårsvis och företaget reglerar då det fasta räntebeloppet i utländsk valuta och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Ränte- och amorteringstidpunkter på lånet och derivaten sker vid samma tidpunkter och beloppet för den säkrade risken som har ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när betalningen påverkar resultaträkningen.

Elprisrisk

Med elprisrisk avses risken att framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrat elpris. Företaget är exponerat för elprisrisk genom dess förbrukning av el i form av överföringsförluster som uppstår i samband med eldistributionen. Företagets policy är att prissäkra prognostiserade framtida nätförlustkostnader. Företaget använder sig av elterminkontrakt för detta ändamål.

Nedan tabell visar de elterminer som är utestående på balansdagen:

	2021-12-31		2020-12-31	
	Volym, GWh	Verkligt värde	Volym, GWh	Verkligt värde
Förfall inom 12 månader	1 366	308	1 402	–2
Förfall mellan 1–5 år	1 370	41	1 366	–23
Förfall efter 5 år	–	–	–	–
Totalt	2 735	349	2 768	–25

Den säkrade posten utgörs av högst sannolika prognostiserade transaktioner avseende inköp av el. Kassaflödena väntas uppkomma i de perioder som terminerna förfaller enligt ovan, och vid denna tidpunkt omklassificeras ackumulerade värdeförändringar på terminen från eget kapital till resultaträkningen.

NOT 4 forts.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Företaget är huvudsakligen exponerat för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper till viss del med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Företaget säkrar ränterisken i finansieringen genom att ta upp lån till fast ränta samt genom att använda sig av ränteswappar för att förändra räntebindningen för lån med rörlig ränta.

I tabellerna nedan presenteras räntebindning för externa räntebärande skulder, koncerninterna lån och räntederivat baserat på nominella belopp omräknat till säkrad kurs i svenska kronor.

Räntebindning	2021-12-31	2020-12-31
Förfall inom 12 månader	858	449
Förfall mellan 1–5 år	10 840	7 500
Förfall mellan 5–10 år	22 433	21 443
Förfall över 10 år	28 727	31 835
Totalt	62 858	61 227

Företagets policy är att minska volatiliteten i finansnettot genom att i huvudsak finansiera verksamheten till lång fast ränta. Enligt finanspolicyen skall minst 75 procent av den externa räntebärande skulden finansieras eller bindas till fast ränta. På balansdagen uppgick 98 procent (99) av den totala externa räntebärande skulden inklusive beaktande av räntederivat till fast ränta. Den vägda snitträntan på externa lån inklusive beaktande av derivatavtal uppgick på balansdagen till 2,8 procent (2,8).

Företaget tillämpar säkringsredovisning. Säkringen utgör en kassaflödes-säkring. Under perioden har 0 mkr (0) redovisats i resultaträkningen avseende marknadsvärdering av derivat som ej uppfyller kraven på säkringsredovisning. Derivat redovisade till lägsta värdets princip värderas med avtalsmässiga kassaflöden diskonterade med marknadsräntor per balansdagen.

Nedan tabell visar de ränteswappar som är utestående på balansdagen:

	2021-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	–	–	–
Förfall mellan 1–5 år	–	–	–
Förfall mellan 5–10 år	4 045	–456	0,63
Förfall över 10 år	3 421	–412	0,80
Totalt	7 466	–867	0,71

	2020-12-31		Snitt-ränta
	Nominellt belopp	Verkligt värde	
Förfall inom 12 månader	–	–	–
Förfall mellan 1–5 år	–	–	–
Förfall mellan 5–10 år	4 045	–678	0,63
Förfall över 10 år	3 421	–625	0,80
Totalt	7 466	–1 303	0,71

I normalfallet ingår Ellevio avtal om ränteswappar som innebär att företaget erhåller ett kassaflöde baserat på en kortfristig rörlig ränta samt betalar ett kassaflöde baserat på fast ränta. Ränteswapparnas förfall avseende räntebetalningar sker i huvudsak kvartalsvis och företaget reglerar då det rörliga räntebeloppet och det fasta räntebeloppet i svenska kronor med motparten. Dessa derivatavtal är identifierade som säkringsinstrument i en kassaflödes-säkring. Ränte- och slutamorteringstidpunkt på lånen och derivaten sker vid samma tidpunkter.

Känslighetsanalys

Den 31 december 2021 löpte ca 2 procent (1) av externa räntebärande skulder inklusive derivat till rörlig ränta. Kassaflödeseffekten av 1 procent förändring på räntesatsen för skuldportföljen blir 8 mkr (5) för år 2021.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i tre nivåer (1–3) baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Derivat

Alla derivat värderas enligt nivå 2. Värdering av ränteswappar sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk. För valutaränteswappar beaktas även valutakursen på balansdagen. Värdering av elterminer sker genom diskontering av framtida kassaflöden som baseras på elpris (observerbara kurvor) och pris enligt avtalet, diskonterat med en ränta som beaktar motpartens kreditrisk.

Finansiella skulder

Värdering enligt nivå 2 sker genom diskontering av framtida kassaflöden baserat på aktuella marknadsräntor (observerbara kurvor) och räntor enligt derivatavtalet, diskonterat med relevant swappkurva.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att företaget får problem med att möta dess åtagande relaterade till företagets finansiella skulder eller andra betalningsåtaganden. Med finansieringsrisk avses risken att företaget inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad.

För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska företaget enligt finanspolicyen vid varje givet tillfälle ha en likviditetsreserv bestående av likvida medel och garanterade kreditlöften uppgående till minst 1,1 gånger summan av prognostiserade likviditetsbehov för den kommande 12 månaders perioden. Ellevio strävar efter att minimera mängden likvida medel och hanterar likviditetsrisken i huvudsak via garanterade kreditlöften. Per balansdagen uppgick företagets likvida medel, exklusive kunddepositioner till 0 mkr (1) samt garanterade kreditlöften till 6 317 mkr (6 494). Företagets totala låneskuld uppgick per balansdagen till 62 877 mkr (61 251), varav 39 654 mkr (39 342) avsåg extern låneskuld och 23 223 mkr (21 908) avsåg räntebärande låneskuld till koncernföretag. Maximalt 25 procent av total utestående extern låneskuld får förfalla under ett kalenderår och genomsnittlig återstående löptid för den totala externa låneskulden ska alltid överstiga 5 år. Per balansdagen var den genomsnittliga återstående löptiden för den externa räntebärande låneskulden 5,9 år (7,0).

Förutom kravet på att fullgöra sina betalningsåtaganden, har Ellevio i sitt övergripande finansieringsavtal (Common Terms Agreement) särskilda åtaganden, som bland annat inkluderar så kallade "Financial Covenants" vilka begränsar företagets skuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad. Den totala skuldsättningsgraden får enligt avtalet maximalt uppgå till 1,3 gånger och skuldsättningsgraden för företagets seniora skuld (Klass A) får maximalt uppgå till 1,2 gånger. Den totala räntetäckningsgraden får ej understiga 1,1 gånger och räntetäckningsgraden för företagets seniora skuld (Klass A) får ej understiga 1,2 gånger. För definitioner se sid 44 Flerårsöversikt. Per 2021–12–31 uppgick Ellevios totala skuldsättningsgrad till 10,6 gånger och för den seniora skulden (Klass A) uppgick skuldsättningsgraden till 9,6 gånger. Räntetäckningsgraden för Ellevios totala externa skuld uppgick till 3,3 gånger och för den seniora skulden (Klass A) uppgick räntetäckningsgraden till 3,6 gånger.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar och amorteringar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasäkringskurser eller balansdagens valutakurser.

NOT 4 forts.

2021-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	3 227	19 651	46 335	69 213
Leverantörsskulder	923	–	–	923
Totalt	4 150	19 651	46 335	70 136

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till företagets derivat presenteras i tabellen nedan. Beloppen i tabellen är inte diskonterade värden. Tabellen baseras på netto in- och utflöden för derivat som regleras netto samt brutto in- och utflöden för de derivat som ej kan regleras netto.

Räntebetalningar och elpriser är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till valutasekringskurs.

2021-12-31	Inom 12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Elterminer (nettofordran)	308	41	–	349
Valutaränteswappar (skulder)	-529	-2 128	-1 455	-4 112
Valutaränteswappar (fordringar)	473	1 904	1 345	3 721
Ränteswappar (nettoskuld)	-77	-738	-839	-1 653
Totalt	175	-920	-949	-1 695

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Företagets exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar, likviditetshantering och ränteriskhantering. Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's). Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Försäljningen till den enskilt största kunden uppgår till ca 1,3 procent av företagets nettoomsättning. Företaget bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Konstaterade kreditförluster kopplade till företagets kundfordringar uppgick till 8 mkr (8) under 2021, se även not 20. Företaget försöker att endast hålla en mindre transaktionslikviditet i form av likvida medel. Transaktionslikviditeten placeras hos svenska affärsbanker med en minimirating motsvarande A- (S&P, Fitch) eller A3 (Moody's). Företagets derivatinstrument ingås med motparter med minimirating motsvarande BBB+ (S&P, Fitch) eller Baa1 (Moody's).

Exponering för kreditrisk motsvaras av redovisade värden på finansiella tillgångar exkl. derivat och framgår av tabellen nedan.

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	1 037	756
Övriga kortfristiga fordringar	1 603	1 725
Likvida medel exkl. kunddepositioner	0	1
Totalt	2 640	2 481

KAPITALSTRUKTUR

Företagets mål är att ha en effektiv kapitalstruktur som minimerar kostnaden för summan av eget och främmande kapital, samtidigt som den långsiktigt säkerställer tillgång till lånefinansiering. Företaget finansieras per balansdagen främst genom extern räntebärande skuld uppgående till ca 39,6 mdr (39,3). Den externa räntebärande skulden var uppdelad på senior säkerställd skuld (Klass A) uppgående till ca 35,6 mdr (35,3) samt efterställd men säkerställd skuld (Klass B) uppgående till ca 4,0 mdr (4,0). Ellevios övriga finansiering består av efterställda internlån från Ellevio Holding 4 AB på ca 23,2 mdr (21,9). Ellevios seniora klass A skuld har kreditbetyget "BBB" (stable outlook) och dess efterställda klass B skuld "BB+" från Standard & Poor's.

Företaget följer upp kapitalstrukturen genom beräkning av skuldsättningsgrad.

Skuldsättningsgrad	2021-12-31	2020-12-31
Obligationslån	32 329	32 309
Lån till kreditinstitut	7 150	6 829
Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	175	205
Minus likvida medel exkl. kunddepositioner	-0	-1
Extern nettoskuld	39 654	39 342
Rörelseresultat	1 973	1 781
Plus avskrivningar och nedskrivningar	1 727	1 833
EBITDA	3 700	3 614
Jämförelsestörande poster	28	45
Jämförbart EBITDA	3 728	3 659
Skuldsättningsgrad	10,6	10,8

NOT 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I företaget har denna funktion identifierats som verkställande direktör. Företaget rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen.

NOT 6 NETTOOMSÄTTNING PER REDOVISNINGSSOMRÅDE

2021	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Mellansverige	4 919	29	74	5 021
Lokalnät Västkusten	903	5	1	910
Regionnät	1 094	29	99	1 223
Summa	6 916	63	174	7 153

2020	Nätintäkter	Anslutningsintäkter	Övriga nätrelaterade tjänster	Summa
Lokalnät Mellansverige	4 610	28	92	4 730
Lokalnät Västkusten	850	4	3	857
Regionnät	971	24	93	1 088
Summa	6 431	56	188	6 674

I all väsentlighet är intäkter hänförliga till tjänster överförda till kund över tid.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder	2021	2020
Kontraktstillgångar och kontraktsskulder består av följande poster den 31 december:		
Kontraktstillgångar	984	806
Kontraktsskulder – långfristiga	-2 451	-1 551
Kontraktsskulder – kortfristiga	-76	-43
Netto kontraktsskulder	-1 543	-787

Intäkter som redovisas under perioden	2021	2020
Intäkter som ingått i ingående balans i poster:		
Kontraktstillgångar – nätintäkter	-	-
Kontraktsskulder – anslutningsintäkter	47	35

Företagets kontraktstillgångar består av levererade nättjänster som ännu inte har fakturerats till kund. Kontraktstillgångar ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 22. Kontraktsskulder består av periodiserade anslutnings-tjänster som ska intäktsredovisas över tid och ingår i posterna långfristiga- och kortfristiga skulder, not 25 och 26.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Kommunikationsintäkter	14	14
Hyresintäkter	14	7
Återkopplingsintäkter	6	5
Driftövervakningstjänster	3	3
Påminnelseavgifter	33	24
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	-	6
Övriga rörelseintäkter	17	17
Totalt	87	76

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Tkr	2021	2020
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	-1 126	-932
Övriga tjänster	-80	-515
Totalt	-1 206	-1 447

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisions-rådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Ersättning för övriga tjänster under året är kopplat till granskning av ramverk för gröna obligationer.

NOT 9 LEASINGAVTAL

Operationella leasingavtal – leasetagare	2021	2020
Årets kostnad operationella leasingavtal		
Leasingkostnader	-143	-141
Totalt	-143	-141

Leasingavtalen avser företrädesvis arrenden och hyror för nätstationer och kablar i mark och tunnlar. På balansdagen finns utestående åtaganden i form av minimileaseavgifter under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	2021	2020
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	133	130
Mellan 1–5 år	191	238
Senare än 5 år	402	428
Totalt	726	796

Operationella leasingavtal – leasegivare

Leasingavtalen avser uthyrning av lokaler, kapacitet i optonet samt plats i master och stolpar. Intäkter från leasing under räkenskapsåret uppgår till 14 mkr (7). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	2021	2020
Förfallotidpunkt:		
Inom 1 år	13	7
Mellan 1–5 år	26	8
Senare än 5 år	2	3
Totalt	41	18

NOT 10 PERSONAL

Medelantalet anställda	2021	2020
Kvinnor	191	164
Män	360	356
Totalt	551	520

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2021	2020
Kvinnor:		
Styrelsen	2	3
Övriga ledande befattningshavare	6	6
Män:		
Styrelsen	7	6
Övriga ledande befattningshavare inkl. vd	4	4
Totalt	19	19

Löner och ersättningar	2021	2020
Löner och andra ersättningar till styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-34	-34
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	-336	-294
Pensionskostnader för styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	-4	-5
Pensionskostnader för övriga anställda	-56	-48
Sociala avgifter	-130	-115
Totalt	-559	-496

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare

Företagets styrelse består av sju ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Nedan visas den totala ersättningen till företagets styrelseledamöter, verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare definierade som företagets ledningsgrupp. I tabellen är hänsyn tagen till förändringar i styrelsen och ledningsgruppen under året.

Ersättningar och övriga förmåner 2021

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Fredrik Persson (Styrelsens ordförande)	-1 400				-1 400	
Anna Belfrage (Styrelseledamot)	-450				-450	
Lars Clausen (Styrelseledamot)	-400				-400	
Göran Häggglund (Styrelseledamot)	-350				-350	
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot) ⁴⁾	-450				-450	
Michael Mc Nicholas (Styrelseledamot)	-				-	
Sten Olsson (Styrelseledamot)	-450				-450	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 577	-4 109	-83	-783	-7 553	-1 581
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	-12 209	-11 537	-330	-3 483	-27 559	-20
Totalt	-18 286	-15 647	-413	-4 266	-38 612	-1 601

¹⁾ Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 11 132 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 4 513 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 1 tkr.

²⁾ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

³⁾ Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

⁴⁾ Styrelsemedlemmar har arvoderats för konsulttjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. Under året har Karin Jarl Månsson erhållit 4 tkr.

Ersättningar och övriga förmåner 2020

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensions- åtagande
Fredrik Persson (Styrelsens ordförande) (fr.o.m dec)	-117				-117	
Sören Mellstig (Styrelsens ordförande) (t.o.m nov) ⁴⁾	-1 692				-1 692	
Anna Belfrage (Styrelseledamot)	-450				-450	
Lars Clausen (Styrelseledamot)	-400				-400	
Göran Häggglund (Styrelseledamot)	-350				-350	
Karin Jarl Månsson (Styrelseledamot) ⁴⁾	-450				-450	
Michael Mc Nicholas (Styrelseledamot)	-				-	
Sten Olsson (Styrelseledamot)	-300				-300	
Johan Lindehag (Verkställande direktör)	-2 458	-3 265	-71	-769	-6 564	-1 117
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	-12 422	-12 282	-235	-3 930	-28 869	-484
Totalt	-18 640	-15 548	-306	-4 698	-39 192	-1 601

¹⁾ Rörlig ersättning för verksamhetsåret inkluderar kostnadsförda långsiktiga incitamentsprogram (LTI) om 12 295 tkr som kommer att utbetalas under de tre närmast påföljande åren, kostnadsförd bonus (STI) om 3 191 tkr som kommer att utbetalas under påföljande år samt övriga rörliga ersättningar utbetalda innevarande år om 61 tkr.

²⁾ Övriga förmåner avser främst tjänstebil.

³⁾ Upplysning om pensionskostnad avser kostnadsförda pensionspremier för verksamhetsåret.

⁴⁾ Styrelsemedlem har arvoderats för konsulttjänster inom dennes respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. Under året har Sören Mellstig erhållit 350 tkr och Karin Jarl Månsson 33 tkr.

NOT 10 forts.

Företagets principer för ersättning till ledande befattningshavare är att företaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att företaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. De totala ersättningspaketen består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Under 2021 har vd uppburit grundlön om 2 577 tkr (2 458) och rörlig ersättning om 4 109 tkr (3 265). Rörlig ersättning består av bonus (STI) motsvarande 0–50 procent av den årliga fasta lönen och långfristig ersättning (LTI) motsvarande 0–100 procent av den årliga fasta lönen. Den rörliga ersättningen är inte pensions- eller semesterlönegrundande. (För ytterligare information om rörlig ersättning se nedan rubriker STI och LTI).

Vd samt övriga ledande befattningshavare omfattas av en pensionsplan som i sin helhet är premiebaserad där premien för vd utgör 35 procent av den fasta årslönen och 30 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare (se not 11). För 2021 har pensionspremier kostnadsförts i enlighet med tabellen ovan. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är 6 månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då VD erhåller avgångsvederlag avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar utgår vid egen uppsägning. För ledande befattningshavare gäller marknadsmässiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande 6 månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

BONUS (STI)

Företagets bonusprogram är utformat för att främja goda prestationer relaterade till företagets finansiella och andra relevanta icke-finansiella mål på årlig basis. Alla anställda omfattas av programmet. De finansiella måltalen är gemensamma för alla anställda inklusive vd och andra ledande befattningshavare och utgör 70 procent av måltvärderingen. De icke-finansiella målen utgör 30 procent av måltvärderingen och är kopplade till kundupplevelse och för chefer även medarbetarengagemang. Vid exakt måluppfyllelse erhålls 5 procent av årslönen för anställda generellt, med en maximal ersättning om 10 procent. För vd, andra ledande befattningshavare samt för av ledningen identifierade nyckelpersoner erhålls 10–25 procent av årslönen vid måluppfyllelse, med en maximal ersättning om 20–50 procent. Ersättning från bonusprogrammet utbetalas kontant i april året efter prestationsåret.

LONG-TERM INCENTIVES (LTI)

Vd och medlemmar i företagets ledningsgrupp omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram. Syftet med programmet är att främja en hållbar, långsiktig prestation, ge incitament som är medförenliga med aktieägarnas intressen samt att motivera och behålla högsta ledningen. Incitamentsprogrammet är ett kontantbaserat tillägg till den årliga fasta lönen. Beroende på ansvarsområde erhålls vid exakt måluppfyllelse mellan 30–50 procent av den årliga fasta lönen, med en maximal ersättning om 60–100 procent.

Varje LTI-plan består av en treårig intjäningsperiod och förutsätter att befattningshavaren inte avslutat sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut. Utfallet från programmet beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut i april året efter att programmet löpt ut. Ersättning från programmet kostnadsförs under intjäningsperioden med en motsvarande ökning av skuld, tillsammans med avsättning för sociala avgifter.

NOT 11 PENSIONER

Alla anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 19 i juridisk person vilket innebär att de förmånsbestämda pensionsplanerna hanteras som avgiftsbestämda och kostnadsförs i resultaträkningen i takt med att premierna erläggs. Nedan följer en beskrivning av företagets förmånsbestämda pensionsplaner samt uppgift om verkligt värde på pensionsförpliktelser samt förvaltningstillgångar i enlighet med IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Företaget har ett åtagande att erlagga förutbestämda ersättningar till den anställda vid eller efter pensionering. Företaget har följande förmånsbestämda pensionsplaner: PA-KL (inklusive SPP), Birkaplanen och ITP 2-planen. PA-KL (inklusive SPP) är en plan för kommunanställda i Sverige. Det finns idag inga aktiva i den planen. Planen administreras och värderas av SPP. Birkaplanen är en alternativ ITP-plan. Förmånerna administreras av och säkras genom försäkring i Skandia Liv, ömsesidigt. ITP 2-planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 och som tidigare ingår i ITP 2-planen har möjlighet att fortsätta inom ITP 2-lösningen. ITP 2-planen tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har företaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17 mkr (20). Företagets andel av de sammanlagda avgifterna till planen och företagets andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till en obetydlig andel.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger

125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

De förmånsbestämda förpliktelserna för företaget redovisade i koncernens årsredovisning enligt nedan är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 1,3 procent (0,8). Årliga förräntningsåtaganden fastställs av företaget.

Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernens balansräkning

	2021-12-31	2020-12-31
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	113	135
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	129	129
Nettobelopp förmånsbestämda pensionsplaner	16	-6

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har företaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställda utför sina tjänster.

Totalt erlagda premier under året avseende förmånsbestämda och premiebästa planer

	2021	2020
Kostnad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-60	-53
Totalt	-60	-53

NOT 12 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021	2020
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-374	-349
Avskrivningar av byggnader och markanläggningar	-34	-31
Avskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 299	-1437
Avskrivningar av inventarier, verktyg och installationer	-20	-15
Totalt	-1 727	-1 833

NOT 13 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Externa ränteintäkter	2	1
Koncerninterna ränteintäkter	58	46
Totalt	60	48

NOT 14 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Externa räntekostnader	-1 155	-1 141
Koncerninterna räntekostnader	-1 314	-1 240
Övriga finansiella kostnader	-16	-16
Totalt	-2 485	-2 396

NOT 15 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Lämnat koncernbidrag	0	0
Upplösning av periodiseringsfond	444	-
Avsättning till periodiseringsfond	-81	-10
Totalt	363	-11

NOT 16 SKATT

	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-52	-8
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1	-
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-270	-202
Uppskjuten skatt hänförlig till andra år	115	-
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av nya skattesatser	-	12
Totalt	-207	-198
Avstämning av årets skattekostnad	2021	2020
Resultat före skatt	-90	-578
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	18	124
Skatteeffekt av permanenta poster:		
Ej avdragsgill avskrivning på goodwill	-62	-65
Ej avdragsgill ränta	-269	-266
Övriga poster	-9	-2
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1	-
Skatteeffekt av temporära poster:		
Avskrivningar anläggningstillgångar	270	202
Övriga poster	0	0
Årets förändring av uppskjuten skatt	-270	-202
Uppskjuten skatt hänförlig till andra år	115	-
Omvärdering av uppskjuten skatt enl nya svenska skattesatser (21,4% respektive 20,6%)	-	12
Totalt	-207	-198
Årets redovisade skattekostnad	-207	-198

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Företagets uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser följande poster:

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Reserv för kreditförluster	1	2
Övrigt	1	0
Uppskjuten skattefordran	2	2
Uppskjuten skatteskuld		
Övervärde koncessionsrättigheter	7 963	7 963
Byggnader och markanläggningar	126	131
Restvärdesavskrivning maskiner och inventarier	5 645	5 485
Uppskjuten skatteskuld	13 733	13 579
Netto uppskjuten skatteskuld	13 732	13 577

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet och när skatterna kan betalas med ett nettobelopp.

NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2021	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2021	6 059	40 505	633	300	273	47 770
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	414	414
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–69	–	–	–69
Omklassificeringar	–	–	–	–	18	18
Klassificering av årets aktiverade kostnader	–	–	229	230	–459	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2021	6 059	40 505	793	530	246	48 133
Ingående avskrivningar per 1 januari 2021	–1 680	–1 849	–464	–5	–	–3 999
Försäljningar/utrangeringar	–	–	69	–	–	69
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–303	–	–63	–8	–	–374
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021	–1 983	–1 849	–459	–13	–	–4 304
Redovisat värde per 31 december 2021	4 076	38 656	334	517	246	43 830

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva immateriella tillgångar uppgående till 70 mkr (85). Nyttjandeperioden för del av IT-investeringar relaterade till system för driftövervakning av elnätet samt mätvärdesinsamling har bedömts till 8 år och 10 år och är baserat på systemens minsta förväntade livslängd. Anskaffningsvärdet uppgår till 107 mkr (107) och restvärdet per 2021–12–31 uppgår till 65 mkr (75).

2020	Goodwill	Koncessioner	IT-system	Andra rättigheter	Pågående projekt och förskott	Totalt
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2020	6 059	40 505	523	284	178	47 550
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	223	223
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–20	–	–	–20
Omklassificeringar	–	–	–	–	18	18
Klassificering av årets aktiverade kostnader	–	–	129	16	–145	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2020	6 059	40 505	633	300	273	47 770
Ingående avskrivningar per 1 januari 2020	–1 377	–1 849	–436	–2	–	–3 664
Försäljningar/utrangeringar	–	–	14	–	–	14
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–303	–	–43	–4	–	–349
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2020	–1 680	–1 849	–464	–5	–	–3 999
Redovisat värde per 31 december 2020	4 379	38 656	169	295	273	43 772

Nedskrivningsprövning

Företagets icke-finansiella tillgångar exkl. goodwill är indelade i tre stycken kassagenererande enheter och likställs med de redovisningsområden som företaget delas in i enligt rapporteringen till Energimarknadsinspektionen (Ei). Goodwill baseras på synergier mellan de kassagenererande enheterna och är hänförlig till företagets samlade intjäningsförmåga. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokteras därav goodwill till bolagsnivå.

2021-12-31	Goodwill	Koncessioner
Lokalnät Mellansverige		27 767
Lokalnät Västkusten		7 637
Regionnät		3 252
Företagsgemensamt	4 076	
Redovisat värde	4 076	38 656

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser som täcker en period om 40 år, varav de första sex åren baseras på detaljerade verksamhetsplaner. Den 40-åriga prognosperioden motsvarar ungefär den regulatoriska livslängden för nättillgångarna, vilken också väl överensstämmer med tillgångarnas investeringscykel.

Bedömningen av framtida kassaflöden sker genom beräkning av hur den regulatoriskt tillåtna intäkten förväntas utvecklas över tid. Beräkningen baseras på företagets långsiktiga investeringsplan, antaganden om företagets kostnadsutveckling för både investeringar och operationella kostnader i relation till regulatorisk norm-/referenskostnad samt regulatorisk avkastningsränta (WACC).

Ei har för perioden 2020–2023 beslutat om en WACC på 2,16 procent. Ellevio har tillsammans 120 andra nätföretag överklagat besluten om tillåten intäkt för perioden med argumentet att förordningen gällande intäktsramen är i strid med både EU-direktivet och den svenska lagstiftningen. Ellevio anser att befintlig reglering inte ger tillräckliga incitament för att genomföra nödvändiga investeringar för att utveckla elnäten och därmed möjliggöra energiomställningen i samhället. I februari 2021 meddelade Förvaltningsrätten dom i målen om intäktsramar 2020–2023 till förmån för branschen. Ei har överklagat domen till Kammarrätten som medgivit prövningsstillstånd. Baserat på det positiva utfallet i Förvaltningsrätten har Ellevio antagit att den metodik som används för att beräkna WACC:en 2016–2019 också kommer att gälla från 2020 och framåt, dvs en återgång till en långsiktig hållbar nivå på avkastningsränta.

Efter 40-årsperioden tillämpas en tillväxttakt uppgående till 2 procent, vilket sammanfaller med företagets långsiktiga antagande om inflation och långsiktig tillväxt.

Företagets framtida kassaflöden har diskonterats till nyttjandevärde med en diskonteringsfaktor på 5,6 procent efter skatt. Antaganden för diskonterings-

NOT 17 forts.

räntan baseras på extern observerbar marknadsinformation för liknande tillgångar. Diskonteringsräntan används konsekvent för samtliga kassagne-
nerande enheter baserat på att de alla lyder under samma regulatoriska
regelverk. Den årliga prövningen avseende eventuellt nedskrivningsbehov
som genomförts under fjärde kvartalet 2021 visar att det inte föreligger något
nedskrivningsbehov.

Företaget har bedömt känsligheten i de antaganden som
nedskrivningsprövningen bygger på. Beräkningarna är främst beroende av
antaganden kring den regulatoriska avkastningen samt diskonteringsräntan.
Eftersom dessa två parametrar är starkt sammankopplade ger det inte ett
helt rättvisande resultat att justera dessa parametrar oberoende av varandra.
Känslighetsanalyser visar att en minskning med 5 procent av den regulatoriska
avkastningsräntan, allt annat lika, inte medför några nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser visar att en ökning med 0,5 procentenheter av diskonterings-
faktorn efter skatt, allt annat lika, inte skulle medföra något nedskrivningsbehov.

**NOT 18
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Byggnader och mark	Mark- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Totalt
2021						
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2021	1 557	21	55 222	221	3 848	60 869
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	3 176	3 176
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–387	–	–	–387
Omklassificeringar	–	–	–	–	–18	–18
Klassificering av årets aktiverade kostnader	134	–	2 776	14	–2 924	–
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden per 31 december 2021	1 691	21	57 612	235	4 082	63 640
Ingående avskrivningar per 1 januari 2021	–557	–20	–24 597	–163	–	–25 338
Försäljningar/utrangeringar	–	–	329	–	–	329
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–34	0	–1 299	–20	–	–1 353
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2021	–592	–21	–25 568	–183	–	–26 362
Redovisat värde per 31 december 2021	1 100	0	32 044	52	4 082	37 277
2020						
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari 2020	1 509	21	53 118	191	3 215	58 054
Under året nedlagda kostnader	–	–	–	–	3 192	3 192
Försäljningar/utrangeringar	–1	–	–358	–	–	–359
Omklassificeringar	–	–	–	–	–18	–18
Klassificering av årets aktiverade kostnader	49	–	2 462	30	–2 541	–
Utgående ackumulerade anskaffnings- värden per 31 december 2020	1 557	21	55 222	221	3 848	60 869
Ingående avskrivningar per 1 januari 2020	–527	–20	–23 466	–148	–	–24 162
Försäljningar/utrangeringar	1	–	306	–	–	307
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–31	–0	–1 437	–15	–	–1 483
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2020	–557	–20	–24 597	–163	–	–25 338
Redovisat värde per 31 december 2020	999	0	30 625	58	3 848	35 530

Per balansdagen finns det åtaganden om att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgående till 4 466 mkr (2 899).

NOT 19 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Utgående redovisat värde¹⁾	0	0

¹⁾ Utgående redovisat värde är 32 tkr (32).

Namn	Kapitalandel ²⁾	Rösträtsandel	Antal andelar	Bokfört värde 2021-12-31
Triangelbolaget D4 AB	25%	25%	525	0

Namn	Org.nummer	Säte
Triangelbolaget D4 AB	556007-9799	Stockholm

²⁾ Kapitalandel motsvaras av röstandel.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar, brutto	1 043	763
Reserv för kreditförluster	-6	-7
Kundfordringar, netto efter reserv för kreditförluster	1 036	756

Företagsledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde.

Förändringar i reserv för kreditförluster

	2021-12-31
Reserv för kreditförluster vid årets början	-7
Årets reservering för kreditförluster	-6
Nedskrivningar	3
Återföring av outnyttjade belopp	4
Utgående reserv för kreditförluster	-6

2021-12-31	Brutto	Reserv för kreditförluster	Netto
Ej förfallna	882	0	881
Förfallna 30 dagar	144	0	144
Förfallna 31-60 dagar	7	0	6
Förfallna 61-90 dagar	2	-1	1
Förfallna > 90 dagar	8	-4	3
Totalt	1 043	-6	1 036

Företagets bedömning är att betalning kommer erhållas för kundfordringar som är förfallna men inte skrivits ned, då kundernas betalningshistorik är god.

NOT 21 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Avräkningskonto för skatter och avgifter	4	0
Avräkning faktureringsombud	-	318
Övriga kortfristiga fordringar	1	79
Totalt	5	397

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna nättäckter	984	806
Upplupna energiskatt	613	521
Upplupna räntetäckter	159	159
Förutbetalda hyreskostnader	29	14
Övriga poster	15	12
Totalt	1 800	1 513

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2021-12-31	2020-12-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	0	1
Depositioner från kunder	12	13
Totalt	12	14

NOT 24 OBESKATTADE RESERVER

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond	960	1 323
Totalt	960	1 323

NOT 25 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Förfall mellan 1-5 år	18 146	14 164
Förfall mellan 5-10 år	20 480	19 367
Förfall över 10 år	25 881	28 492
Totalt redovisat värde	64 506	62 023

Det nominella beloppet på de långfristiga lånen uppgick vid bokslutsdagen till 62 216 mkr (60 661).

Företagets utnyttjade checkräkningskredit uppgår till 307 mkr (499) och ingår i posten Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Limit avseende checkräkningskredit uppgår till 1 000 mkr (1 000).

NOT 26 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Skuld mervärdesskatt	183	186
Energiskatt	1 252	1 137
Arbetsgivaravgifter och avdragen källskatt	17	16
Återbetalning till kunder	12	1
Erhållna förskott	60	57
Periodiserade anslutningsintäkter	76	43
Övriga kortfristiga skulder	4	4
Totalt	1 604	1 444

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna räntor	521	521
Upplupna löner	77	60
Upplupna sociala avgifter	29	22
Förutbetalda intäkter	2	3
Upplupna investeringsutgifter	285	308
Upplupna transiteringskostnader	253	114
Upplupna mätvärdeskostnader	8	7
Upplupna hyreskostnader	26	26
Upplupna fälttjänster	230	353
Upplupna kundtjänstkostnader	3	8
Övriga poster	47	33
Totalt	1 481	1 454

NOT 28

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2021-12-31
	2020-12-31	Kassaflöden	Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt/Omklassificeringar	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	21 908	–	1 314	–	–	23 223
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	590	–283	–	354	–	661
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6 239	593	–	–354	12	6 489
Obligationslån	32 309	–	–	–	20	32 329
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	61 047	309	1 314	–	31	62 702

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar					2020-12-31
	2019-12-31	Kassaflöden	Kapitaliserad ränta	Orealiserade kontrakt/Omklassificeringar	Periodiserade finansieringskostnader	
Skulder till koncernföretag	20 668	–	1 240	–	–	21 908
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	594	–96	–	92	–	590
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 327	993	–	–92	11	6 239
Obligationslån	32 757	–471	–	–	23	32 309
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	59 347	–426	1 240	–	34	61 047

NOT 29

STÄLLDA SÄKERHETER

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	136	136
Fastighetsinteckningar	462	462
Bankmedel	12	14
Totalt	610	612

NOT 30

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består i huvudsak av räntebärande skulder och relaterade räntekostnader till moderbolaget Ellevio Holding 4 AB samt av räntebärande fordringar relaterade till koncernbidrag och aktieägartillskott från Ellevio Holding 1 AB. Företaget har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med styrelsemedlemmar eller med medlemmar i ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2021. Information om transaktioner med närstående framgår av not 4, 13 och 14.

NOT 31

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Org.nr	Innehav (%)
Ellevio Holding 1 AB	559005-2444	100
AB Edsbyns Elverk	556015-7686	95,3
Edsbyns Elnät AB	556015-7686	100
Edsbyns Vattenkraft AB	559330-5369	100
AB Helsinge Elhandel	556075-0118	100
Ellevio Holding 2 AB	559001-1937	100
Ellevio Holding 3 AB	559005-2436	100
Ellevio Holding 4 AB	559005-2451	100
Ellevio AB (publ)	556037-7326	100

NOT 32

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FÖRETAGETS RESULTAT

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	9 348
Årets resultat	–297

Styrelsen föreslår att:
i ny räkning balanseras 9 051

NOT 33

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari presenterade den svenska regeringen ett förslag till stöd till elkonsumenter som drabbats hårt av de stora höjningarna av elpriserna under vintern 2021/2022. Ellevio och övriga elnätsföretag ombads att hantera ersättningen till de berörda kunderna, eftersom dessa företag ansågs ha de bästa administrativa förutsättningarna för detta. Den 15 mars trädde en ny förordning i kraft som ger elkonsumenterna rätt till kompensation från sitt elnätsföretag på upp till 2 000 kronor per månad under perioden december till mars baserat på deras verkliga förbrukning. Beslut om ersättning till elnätsföretagen fattas av Kammarkollegiet efter ansökan från elnätsföretagen.

Den 24 februari 2022 inledde Ryssland ett militärt angrepp på Ukraina. Den geopolitiska oro som uppstått i samband med detta föranleder en högre risknivå avseende både fysisk säkerhet och IT-säkerhet. Ellevio har därför implementerat högre beredskap. Ellevio utvärderar även kontinuerligt vilka konsekvenser kriget kan komma att få för verksamheten, på såväl kort som lång sikt, och implementerar åtgärder därefter.

Alternativa nyckeltal.

Företaget presenterar alternativa nyckeltal i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS eller Årsredovisningslagen. Dessa finansiella mått ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Företaget anser att nyckeltalen ger värdefull kompletterande information till investerare och företagets ledning då de möjliggör utvärdering av företagets prestation samt är användbara som ett komplement för att bedöma företagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och leva upp till finansiella åtaganden. Nedan följer definitioner samt beräkning och avstämning av de alternativa nyckeltalen.

Definition	Beräkning	2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA	Rörelseresultat	1 973	1 781	1 649	2 067	2 161
Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar	Avskrivningar och nedskrivningar	1 727	1 833	2 200	2 121	2 046
	EBITDA	3 700	3 614	3 848	4 188	4 207
Jämförelsestörande poster	Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	–	6	–	0	1
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, kostnad för utrangering av anläggningstillgångar samt omstruktureringskostnader	Kostnad för utrangering av anläggningstillgångar	–28	–51	–57	–29	–24
	Omstruktureringskostnader	–	–	–3	–10	–
	Jämförelsestörande poster	–28	–45	–59	–39	–23
Jämförbart EBITDA	EBITDA	3 700	3 614	3 848	4 188	4 207
EBITDA minus jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster	28	45	59	39	23
	Jämförbart EBITDA	3 728	3 659	3 908	4 227	4 230
Externa finansiella poster	Externa ränteintäkter	2	1	2	2	1
Netto av externa ränteintäkter och räntekostnader plus övriga finansiella kostnader exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	Externa räntekostnader	–1 155	–1 141	–1 138	–1 755	–1 340
	Övriga finansiella kostnader	–16	–16	–16	–30	–43
	Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	37	36	35	87	154
	Externa finansiella poster	–1 132	–1 118	–1 118	–1 696	–1 228
Externa finansiella poster, klass A	Externa finansiella poster	–1 132	–1 118	–1 118	–1 696	–1 228
Externa finansiella poster minus räntekostnader hänförliga till klass B skuld	Räntekostnader, klass B	111	99	89	78	–
	Externa finansiella kostnader, klass A	–1 021	–1 019	–1 029	–1 618	–1 228
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 784	4 100	4 859	4 676	4 117
Kassaflöde från den löpande verksamheten minus betalda investeringar i materiella anläggnings tillgångar och immateriella tillgångar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–3 176	–3 226	–3 706	–2 508	–2 305
	Investeringar immateriella tillgångar	–414	–223	–191	–102	–64
	Fritt kassaflöde	1 194	651	962	2 065	1 748
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	3 176	3 192	3 809	2 767	2 332
Under året nedlagda kostnader avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	Investeringar i immateriella tillgångar	414	223	191	103	49
	Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	3 590	3 415	4 000	2 870	2 381

Alternativa nyckeltal, forts.

Definition	Beräkning	2021	2020	2019	2018	2017
Justerade likvida medel	likvida medel	12	14	20	56	10
Likvida medel minus kunddepositioner	Depositioner från kunder	-12	-13	-13	-11	-9
	Justerade likvida medel	0	1	7	45	1
Extern nettoskuld	Obligationslån	32 329	32 309	32 757	32 732	29 749
Externa räntebärande skulder exklusive transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter minus justerade likvida medel	Skulder till kreditinstitut	7 150	6 829	5 922	5 747	5 514
	Transaktionskostnader relaterade till finansieringsaktiviteter	175	205	220	215	266
	Justerade likvida medel	-0	-1	-7	-45	-1
	Extern nettoskuld	39 654	39 342	38 892	38 649	35 528
Extern nettoskuld, klass A	Extern nettoskuld	39 654	39 342	38 892	38 649	35 528
Extern nettoskuld minus klass B skuld	Klass B skuld	-4 014	-4 018	-2 985	-2 982	-
	Extern nettoskuld, klass A	35 640	35 324	35 907	35 666	35 528
Räntetäckningsgrad	Jämförbart EBITDA	3 728	3 659	3 908	4 227	4 230
Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster	Betald inkomstskatt	-44	-13	-69	-107	-199
	Total	3 683	3 646	3 839	4 121	4 030
	Externa finansiella poster	1 132	1 118	1 118	1 696	1 228
	Räntetäckningsgrad (ggr)	3,3	3,3	3,4	2,4	3,3
Räntetäckningsgrad, klass A	Jämförbart EBITDA	3 728	3 659	3 908	4 227	4 230
Jämförbart EBITDA minus betald inkomstskatt dividerat med externa finansiella poster, klass A	Betald inkomstskatt	-44	-13	-69	-107	-199
	Total	3 683	3 646	3 839	4 121	4 030
	Externa finansiella poster, klass A	1 021	1 019	1 029	1 618	1 228
	Räntetäckningsgrad, klass A (ggr)	3,6	3,6	3,7	2,5	3,3
Skuldsättningsgrad	Extern nettoskuld	39 654	39 342	38 892	38 649	35 528
Extern nettoskuld dividerat med jämförbart EBITDA	Jämförbart EBITDA	3 728	3 659	3 908	4 227	4 230
	Skuldsättningsgrad (ggr)	10,6	10,8	10,0	9,1	8,4
Skuldsättningsgrad, klass A	Extern nettoskuld, klass A	35 640	35 324	35 907	35 666	35 528
Extern nettoskuld, klass A dividerat med jämförbart EBITDA	Jämförbart EBITDA	3 728	3 659	3 908	4 227	4 230
	Skuldsättningsgrad, klass A (ggr)	9,6	9,7	9,2	8,4	8,4
Justerat eget kapital	Totalt eget kapital	9 086	8 069	7 605	7 361	6 201
Totalt eget kapital plus 78 procent av obeskattade reserver	78 procent av obeskattade reserver	749	1 032	1 024	935	834
	Justerat eget kapital	9 835	9 101	8 629	8 296	7 035
Soliditet	Soliditet (%)	9 835	9 101	8 629	8 296	7 035
Justerat eget kapital dividerat med summa tillgångar multiplicerat med 100	Summa tillgångar	92 972	89 253	86 459	83 543	80 048
	Soliditet (%)	10,6	10,2	10,0	9,9	8,8

Vd:s och styrelsens godkännande.

Års- och hållbarhetsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 3 maj 2022 och resultat- och balansräkning fastställdes på årsstämman samma dag. Styrelsen och verkställande direktören försäkras att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering respektive god redovisningssed och den ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Vidare försäkras att den lagstadgade Hållbarhetsrapporten upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11 § och att hållbarhetsredovisningen så som definierats i GRI index på sidorna 91–93, har upprättats i enlighet med GRI:s Standards riktlinjer.

Stockholm, 3 maj 2022

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Anna Belfrage

Lars Clausen

Göran Hägglund

Karin Jarl Månsson

Michael Mc Nicholas

Sten Olsson

Tomas Bergquist

Eyob Yehdego

Johan Lindehag
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 3 maj 2022

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL), ORG NR 556037-7326

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 40–65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ellevio AB (publ):s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ellevio AB (publ) enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 43 830 Mkr per den 31 december 2021, vilket motsvarade 49% av bolagets totala tillgångar. Av det redovisade värdet avsåg 4 076 Mkr goodwill och 38 656 Mkr koncessioner. Som framgår av not 2 sker prövning av nedskrivningsbehov årligen samt då indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger. För att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsvärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de lägsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde och av not 17 framgår de mest väsentliga antaganden som görs vid beräkningen av nyttjandevärdet. Immateriella anläggningstillgångar utgör en stor andel av balansomslutningen och värderingen av dessa är beroende av företagsledningens antaganden och bedömningar. Vi har därför bedömt värderingen av immateriella anläggningstillgångar som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp verksamheten. Vi har utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden med hjälp av våra interna värderingsspecialister och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt har utvärderats genom bland annat jämförelser med andra bolag i samma bransch och aktuella marknadsdata. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 samt 66–96. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på [Revisorsinspektionens webbplats](#). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisionsberättelse, forts.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Ellevio AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på [Revisorsinspektionens webbplats](#). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Ernst & Young AB, utsågs till Ellevio AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 26 april 2018.

Stockholm den 3 maj 2022
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport.

Ellevio AB (publ), "Ellevio", är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm.

I Ellevio fördelas behörighet, ledning och styrning mellan aktieägare, styrelse, vd och ledningsgrupp. Ellevios bolagsstyrning ska säkerställa god risk- och internkontroll, tydlig ansvarsfördelning, sund företagskultur, effektivt beslutsfattande och goda relationer med företagets intressenter och på så vis bidra till ett långsiktigt värdeskapande för bolagets ägare.

Styrelsen avger här bolagsstyrningsrapport för 2021. En lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten har utförts av bolagets revisorer vars yttrande finns på sidan 71.

Principer för bolagsstyrning

Tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordning, aktieägaravtal, interna policyer och instruktioner utgör grunden för Ellevios bolagsstyrning.

De externa styrdokument utgörs främst av svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen samt andra relevanta lagar. Som ett naturligt monopol är verksamheten reglerad i enlighet med ellagen och övervakas av Energimarknadsinspektionen (Ei). Vidare följer Ellevio de regler som gäller för bolag som har räntebärande instrument registrerade på den irländska börsen (Irish Stock Exchange). Ellevio omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") eftersom bolaget inte har aktier upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Ellevios viktigaste interna styrdokument är det aktieägaravtal som har tecknats mellan de fyra aktieägarna i Ellevio Holding 1 AB. Aktieägaravtalet reglerar hur moderbolaget samt koncernens dotterbolag ska styras. Andra viktiga styrdokument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för vd och rapportering till styrelsen. Därtill kommer Ellevios uppförandekod, interna policyer och instruktioner som fastställs av styrelsen eller av Ellevio och revideras årligen.

Ägare och ägarförhållanden

Ellevio AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ellevio Holding 4 AB. Koncernmoderbolag i Elleviokoncernen är Ellevio Holding 1 AB vars ägarstruktur ser ut som följer:

- Tredje AP-fonden, 20 procent
- Folksam, 17,5 procent
- Första AP-fonden, 12,5 procent
- OMERS Infrastructure, 50 procent

I koncernen ingår också Ellevio Holding 2 AB samt Ellevio Holding 3 AB. Koncernstrukturen framgår av not 31 på sidan 64.

Årsstämma

Årsstämman är Ellevios högsta beslutande organ, varigenom Ellevios aktieägare äger rätt att besluta i Ellevios angelägenheter. Årsstämman utser styrelse och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultaträkning och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet för styrelse och vd samt beslutar i andra ärenden enligt lag, bolagsordning samt aktieägaravtal.

Bolagets årsstämma 2021 hölls den 28 april på Ellevios huvudkontor i Stockholm samt via video och telefon. Samtliga aktier var representerade och revisorerna var närvarande. Det var inga beslut utöver de ordinarie besluten på årsstämman. Med hänsyn till den begränsade ägarkretsens publiceras varken kallelse till eller protokoll från årsstämma på bolagets webbplats.

Årsstämman 2021 hölls den 3 maj 2022 i Stockholm.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att ansvara för organisation och förvaltning av verksamheten samt den finansiella rapporteringen och hållbarhetsredovisningen. Styrelsen ska också se till att Ellevios organisation är utformad så att redovisningen, medelsförvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ansvarar även för att inrätta effektiva och ändamålsenliga system för styrning, intern kontroll, riskhantering och att fastställa riktlinjer i syfte att säkerställa ett långsiktigt värdeskapande. Vidare ska styrelsen verka för att Ellevio ska agera som ett föredöme inom hållbart företagande avseende områden som miljö, etik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

Styrelsen ska fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete och denna ska revideras och fastställas årligen. Den innehåller bland annat instruktioner om styrelsens ansvarsområden och avgränsningen mot styrelsens kommittéer och verkställande direktör.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsearbetet och rapportering till ägarna. Detta sker årligen och syftar till att ge en bild av ledamöternas åsikt om hur arbetet fungerar samt vilka förändringar som skulle kunna vidtas för att effektivisera arbetet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter, och högst 10 suppleanter. I aktieägaravtalet anges att aktieägarna nominerar styrelseledamöter baserat på ägandets storlek och att styrelsen ska bestå av sju ledamöter, varav en oberoende ordförande, och att årsstämman beslutar. Nedan anges vilken ägare som har nominerat respektive styrelseledamot. Alla valda styrelsemedlemmar är oberoende från bolaget och bolagets ledning.

Styrelsen har under 2021 bestått av sju ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Vid årets slut ingick följande ledamöter i styrelsen Fredrik Persson, styrelseordförande (oberoende), Anna Belfrage (nominerad av Tredje AP-fonden), Lars Clausen (nominerad av OMERS Infrastructure), Göran Hägglund (nominerad av Första AP-fonden), Karin Jarl Månsson (nominerad av OMERS Infrastructure), Michael McNicholas (nominerad av OMERS Infrastructure), Sten Olsson (nominerad av Folksam), Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant) och Eyob Yehdego (arbetstagarrepresentant). Suppleanter i styrelsen vid årets slut var Henrik Nordlander (nominerad av Tredje AP-fonden), Johan Temse (nominerad av Första AP-fonden), Alastair Hall (nominerad av OMERS Infrastructure), Birgitta Stenmark (nominerad av Folksam), Morgan Holm (arbetstagarrepresentant) och Jenny Evred (arbetstagarrepresentant).

Följande ändringar har gjorts i styrelsen under året. Den 19 april blev Tomas Bergquist och Eyob Yehdego ordinarie arbetstagarledamöter och Pamela Sundin och Mohamad Nazemi avgick som ordinarie arbetstagarledamöter. Samma dag blev Morgan Holm suppleant för arbetstagarledamot. Den 11 november ersatte Jenny Evred Fredrik Ullman som suppleant för arbetstagarledamot.

Styrelsen presenteras på sidan 72.

Styrelsemöten

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra ordinarie möten hållas varje år. Utöver de ordinarie mötena sammankallas styrelsen vid behov. Under 2021 hölls nio styrelsemöten i Ellevio, inklusive det konstituerande mötet. Väsentliga ärenden som avhandlats är:

- Ellevios strategiska inriktning, affärsplan och mål (inklusive hållbarhetsmål)
- Uppdateringar om utvecklingen på regleringsområdet
- Coronapandemin och dess hantering och inverkan på Ellevios verksamhet
- Säkerhetsfrågor, framförallt rörande arbetsmiljö och informationssäkerhet
- Investeringsbeslut inklusive ytterligare investering i projektet Beckomberga-Bredäng i Stockholm samt vindkraftsanslutningar
- Beslut om förvärv av Edsbyns Elverk
- Styrelseutvärdering

Styrelsens kommittéer

För att öka effektiviteten och möjligheterna till fördjupning i styrelsens arbete har fyra kommittéer inrättats: Revisionskommittén, Nominerings- och ersättningskommittén, Finanskommittén samt Hållbarhetskommittén. Kommittéerna är rådgivande och deras arbete handlar främst om att förbereda ärenden för beslut i styrelsen. Mötena protokollförs och kommittéordförandena informerar om arbetet inom respektive kommitté vid varje styrelsemöte. Representanter från Ellevios företagsledning deltar i kommittéernas möten.

Bolagsstyrningsrapport, forts.

Revisionskommittén ansvarar för uppföljning av den finansiella rapporteringen och revisionen. Revisionskommittén följer upp efterlevnaden av relevanta lagar och tillämpningen och efterlevnaden av bolagsstyrningen inklusive intern kontroll och riskhantering. Revisionskommittén har under 2021 bestått av Anna Belfrage som ordförande och Michael McNicholas.

Nominerings- och ersättningskommittén ansvarar för att fastställa principer för tillsättning och uppsägning av ledande befattningshavare, upprätta principer för ersättning och anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt att granska ledande befattningshavares prestationer i förhållande till uppsatta mål. Kommittén har under 2021 bestått av Fredrik Persson som ordförande, Alastair Hall och Sten Olsson.

Finanskommittén ansvarar för uppföljning av Ellevios finansiella strategi samt löpande övervakning av finansiell riskexponering. Finanskommittén har under 2021 bestått av Alastair Hall (ordförande), Sten Olsson, Henrik Nordlander, Johan Temse och Eyob Yehdego (arbetstagarrepresentant).

Hållbarhetskommittén ansvarar för utvärdering av strategi, uppföljning av målpuppfyllelse samt att identifiera förbättringsområden och bidra till ökad medvetenhet inom områdena hälsa, säkerhet, miljö och klimat. Hållbarhetskommittén har under 2021 bestått av Karin Jarl Månsson (ordförande), Lars Clausen, och Tomas Bergquist (arbetstagarrepresentant).

Ersättning till styrelsen

Aktieägarna lägger fram förslag för beslut på årsstämman beträffande styrelsearvodet. Årsstämman 2021 beslutade i enlighet med aktieägarnas förslag om arvode.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen. Information om styrelsearvode för 2021 framgår av not 10 på sidorna 57–58.

Revisor

Revisorernas uppdrag är att oberoende granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt företagens årsredovisning och bokföring. Ansvaret för val av extern revisor ligger hos årsstämman. Revisor väljs för en mandatperiod om ett år i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt bolagsordningen ska Ellevio ha en eller två revisorer. En revisionsbyrå kan utses till Ellevios revisor.

På Ellevios årsstämma den 28 april 2021 utsågs Ernst & Young AB till revisor för perioden fram till och med årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Henrik Jonzén.

Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2021 till revisionskommittén vid möte den 14 februari 2022 samt till styrelsen vid styrelsemötet den 3 maj 2022.

Vd och ledningsgrupp

Styrelsen utser vd som ansvarar för den löpande förvaltningen av Ellevio i enlighet med styrelsens anvisningar. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd specificeras i tillägg till aktiebolagens regler i instruktion som fastställs av styrelsen varje år.

Vd:s ansvar omfattar, men är inte begränsat till, drift av verksamheten, personal, ekonomi och redovisning, samt regelbunden kontakt med Ellevios intressenter, som till exempel myndigheter. Vd ansvarar för att styrelsen får den information som krävs för beslutsfattande samt förser styrelsen med månadsrapporter om de ekonomiska förhållandena, större händelser och annan viktig information.

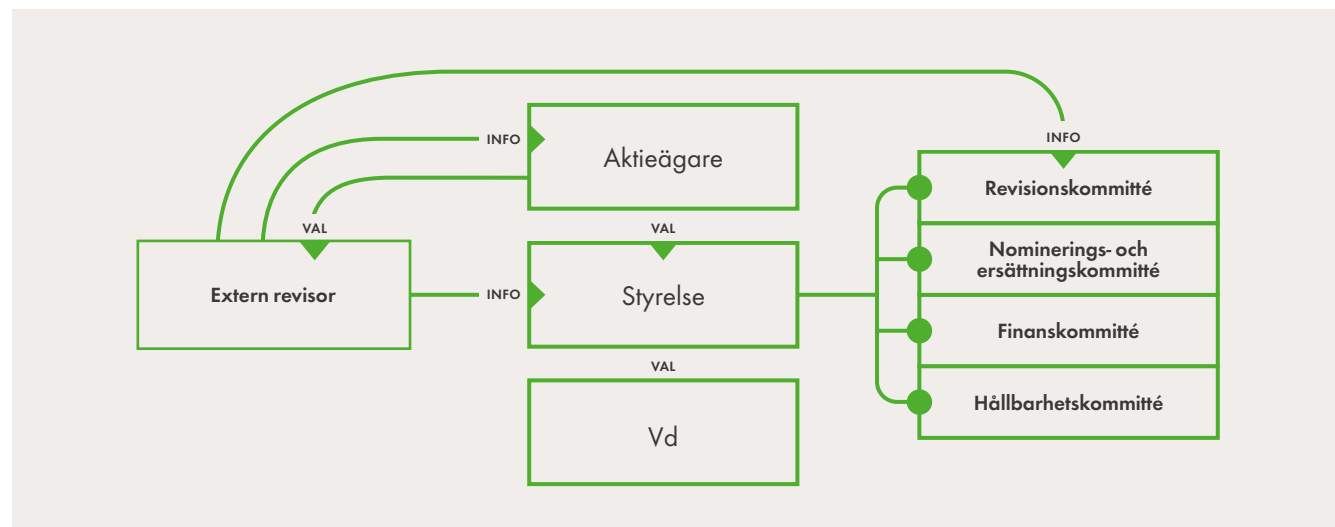
Vd har utsett en ledningsgrupp som leder den dagliga verksamheten. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att fatta beslut om och följa upp verksamheten, diskutera organisations- och personalfrågor samt aktuella projekt och andra frågor. Ledningsgrupp, inklusive vd, presenteras på sidan 73.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ellevios principer för ersättning till ledande befattningshavare är att Ellevio ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Ellevio kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare menas i detta sammanhang vd och övriga medlemmar av Ellevios ledningsgrupp. Det totala ersättningspaketet består av en kombination av fast månadslön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Styrelsens ersättningskommitté bereder ersättningsfrågor avseende de ledande befattningshavarna. Ersättningskommittén utarbetar och bereder förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor för vd, vilka beslutas i styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen vd:s arbete. Beträffande övriga ledande befattningshavare utarbetas förslag till beslut avseende ersättning och anställningsvillkor av vd baserat på ramar och direktiv beslutade av ersättningskommittén. Förslaget föreläggs ersättningskommittén för godkännande.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska i normalfallet bestå av en fast och en rörlig del. Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och baseras på kompetens, ansvar, erfarenhet och prestation. Den rörliga delen är uppdelad i två program, ett bonusprogram som omfattar alla anställda och ett långsiktigt incitamentsprogram som



omfattar vd och medlemmar av ledningsgruppen. För all rörlig ersättning ska det maximala utfallet vara fastställt till ett visst tak. Ersättningskommittén följer upp och utvärderar programmen för rörlig ersättning i Ellevio.

Pension och pensionsförmåner ska vara premiebestämda, vilket innebär att en fastställd procentsats av individens årliga grundlön betalas in i pensionspremie. Vid fastställande av premiens storlek ska den totala ersättningen beaktas. Pensionsålder för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år.

Uppsägningstiden för vd är sex månader både vid egen uppsägning och vid uppsägning från företagets sida. Vid uppsägning från Ellevios sida utgår förutom lön under uppsägningstiden också en kompensation motsvarande upp till 12 månadslöner. Eventuell lön eller ersättning från annan part som intjänas under tiden då vd erhåller avgångsvederlag ska avräknas från kompensationen. Inga andra ersättningar ska utgå vid egen uppsägning.

För övriga ledande befattningshavare gäller marknadsmissiga anställningsvillkor och inga uppsägningsslöner överstigande sex månader eller avtal om avgångsvederlag finns.

För mer information om ersättning till vd och ledande befattningshavare under 2021, se not 10 på sidorna 57–58.

Verksamhetsstyrning och intern kontroll

Styrelse och ledningsgrupp arbetar enligt en årscykel innehållande en strukturerad process för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Alla Ellevios aktiviteter utgår från Ellevios värderingar, som bygger på nyckelorden pålitlighet, engagemang och utveckling. Verksamheten bedrivs i enlighet med Ellevios uppförandekod.

Inom Ellevio finns policyer, instruktioner och rutiner som ska fastställa regler och ansvar för specifika områden samt ange mandat och befogenheter. Utöver de av styrelsen fastställda policyer finns olika styrdokument som

fastställs av vd samt instruktioner och rutiner som fastställs av respektive verksamhetsansvarig. Företagsledningen har enligt strukturen för verksamhetsstyrning tagit fram policyer inom områdena hållbarhet, finansiering, säkerhet, antikorrupktion, visselblåsning (whistleblowing) med mera.

Dokumenterna är tillgängliga för alla anställda. De revideras årligen eller vid behov för att säkerställa att gällande lagar, förordningar etc. efterlevs. Organisationen informeras och utbildas kontinuerligt i policyer, instruktioner och rutiner. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt alla relevanta verksamhetsområden.

Riskhantering är en integrerad del av planering, styrning och uppföljning av verksamheten. Affärsrisker utvärderas genom styrelsens och ledningens strategi- och planeringsarbete och utgångspunkten är att risker hanteras löpande i verksamheten där de uppstår. För ytterligare information om risker och riskhantering se sid 42 Risker och osäkerhetsfaktorer.

Ellevio bedriver ett internt kontrollarbete, vilket syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett säkert, ändamålsenligt och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering syftar till att Ellevio ska upprätta en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt efterlever tillämpliga lagar och regler.

Ellevio har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. I årsredovisningen och halvårsrapporten framgår vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk de grundas och vilka delar som är reviderade av bolagets revisorer. Ellevio publicerar halvårsrapport, bokslutskommuniké och årsredovisning på företagets webbplats.

Ellevios verksamhet lyder under Ei:s tillsyn, vilket innebär att finansiell och operationell rapportering ska ske årligen. Denna rapportering finns tillgänglig på Ei:s hemsida.

Hållbarhet

Hållbarhet är en del av Ellevios vision och Ellevio arbetar systematiskt med att integrera hållbarhet i affärsplaneringen och verksamhetsstyrningen. Styrelsen involveras löpande i Ellevios hållbarhetsarbete och erhåller månatligen rapportering hur arbetet fortskrider.

Ellevio är sedan 2017 ansluten till FN:s Global Compact, som omfattar områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

FN:s globala mål för hållbar utveckling är en integrerad del av Ellevios affärsstrategi. Vår kärnverksamhet har störst påverkan på följande fyra mål:

- Mål 7, Hållbar energi för alla
- Mål 9, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Mål 11, Hållbara städer och samhällen
- Mål 13, Bekämpa klimatförändringarna

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL), ORG. NR 556037-7326

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 på sidorna 69–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 3 maj 2022

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Styrelse.



STÅENDE FRÅN VÄNSTER:

Tomas Bergquist

Arbetsgagarrepresentant
Född 1967, i styrelsen sedan 2021

Michael McNicholas

Född 1961, i styrelsen sedan 2019

Göran Hägglund

Född 1959, i styrelsen sedan 2019

SITTANDE FRÅN VÄNSTER:

Karin Jarl Månsson

Född 1964, i styrelsen sedan 2018

Sten Olsson

Född 1953, i styrelsen sedan 2019 som ordinarie ledamot och som suppleant sedan 2015

Fredrik Persson

Ordförande
Född 1968, i styrelsen sedan november 2020

Anna Belfrage

Född 1962, i styrelsen sedan 2019

Lars Clausen

Född 1959, i styrelsen sedan 2018

FRÅNVARANDE:

Eyob Yehdego

Arbetsgagarrepresentant
Född 1962, i styrelsen sedan 2021

Företagsledning.



STÅENDE FRÅN VÄNSTER:

Jörgen Hasselström

Elnät, drift och övervakning
Född 1972, i verksamheten sedan 2019

Emma Thorsén

Kund och marknad
Född 1973, i verksamheten sedan 2019

David Bjurhall

Reglering
Född 1975, i verksamheten sedan 2010

Elisabeth Stjernstoff

IT & affärslösningar
Född 1969, i verksamheten sedan 2021

SITTANDE FRÅN VÄNSTER:

Erika Abrahamsson

Juridik
Född 1965, i verksamheten sedan 2011

Anna Lidberg

Kommunikation
Född 1968, i verksamheten sedan 2008

Kristofer Fröjd

Strategi & affärsutveckling
Född 1980, i verksamheten sedan 2016

Susanne Bragée

People & Culture
Född 1963, i verksamheten sedan 2019

Johan Lindehag

Vd
Född 1972, i verksamheten sedan 2000

Anna-Karin Käck

Ekonomi
Född 1976, i verksamheten sedan 1999

Hållbarhetsupplysningar.

Vårt hållbarhetsarbete

Ellevio arbetar för att möjliggöra övergången till ett mer hållbart samhälle. Vårt hållbarhetsarbete omfattar ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar, och det grundläggande är att se till att vi efterlever mycket högt ställda krav och förväntningar inom dessa områden. Hållbarhet är en av de viktigaste aspekterna i vår verksamhet och integrerat i hela verksamheten.

Ellevios ekonomiska ansvar innebär att vi över tid ska säkerställa en finansiellt stabil verksamhet för våra kunder, investerare och medarbetare. På så sätt kan vi genomföra de investeringar som krävs för att vi även i framtiden ska ha ett hållbart elnät för våra kunder, samtidigt som vi ger en skälig och hållbar avkastning till våra investerare och är en bra arbetsplats för våra medarbetare. Vi arbetar löpande med att effektivisera verksamheten och att genomföra investeringar i elnätet.

Vårt sociala ansvar innebär att vi ska vara en god samhällsaktör som driver utvecklingen av ett hållbart energisystem framåt i linje med förväntningar från partners, kunder, myndigheter och andra intressenter. Vi ska vara en säker och attraktiv arbetsgivare och uppdragsgivare.

Ellevios miljömässiga ansvar har två dimensioner. Dels vårt bidrag i omställningen till ett hållbart energisystem, dels vårt interna arbete med att minska vår klimat- och miljöpåverkan och använda så lite naturresurser som möjligt. Utöver detta vill vi tillsammans med kunder och samarbetspartners ta en aktiv roll i arbetet med att bidra till ett utsläppsneutralt och klimatsmart samhälle.

Hållbarhetsstrategi och väsentliga frågor

Ellevios hållbarhetsarbete är inte bara en fråga om att följa lagar och regler utan även om att ta vårt samhällsansvar genom att identifiera våra väsentliga hållbarhetsfrågor och jobba med ständiga förbättringar. Det innebär att vi ska sätta tydliga mål och handlingsplaner, mäta vårt resultat samt analysera och vidta åtgärder när det behövs.

Vår hållbarhetsstrategi består av tre fokusområden som utgår från de väsentliga hållbarhetsfrågor som fastställdes i väsentlighetsanalysen från 2020:

- En aktiv roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle (se sidan 79)
- Energisystem för en ljus och hållbar framtid (se sidan 81)
- Ett hållbart företag (se sidan 84)

Åtaganden

Hållbarhet är en integrerad del av Ellevios verksamhet och vi vill vara en föregångare som bidrar till hållbar samhällsutveckling. Hållbarhetsarbetet utgår från sex strategiska åtaganden:

Minskad klimat- och miljöpåverkan: Vi ska driva energiomställningen och – tillsammans med kunder och partners – bidra till att motverka klimatförändringarna. Kännedomen om vår miljö- och klimatpåverkan ska vara hög, och vi arbetar aktivt för att minska vårt eget klimat- och miljöavtryck.

Kundupplevelse som överträffar förväntan: Våra kunder ska uppfatta oss som pålitliga, engagerade och proaktiva. Utöver en pålitlig elleverans ska vi erbjuda våra kunder en digital plattform som möjliggör energieffektiviseringar samt nya tjänster inom e-mobilitet och egen elproduktion. Vi ska överträffa kundernas förväntningar och driva utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle på ett sätt som hjälper dem att själva bidra till omställningen.

Långsiktiga regleringsförutsättningar: Vi verkar aktivt för en långsiktig elnätreglering. Den ska belöna effektivitet och hög leverans kvalitet och fungera som incitament för elnäten så att de kan bidra till att lösa energisystemets utmaningar samtidigt som de nationella och globala klimatmålen uppfylls.

Metod för väsentlighetsanalys 2020

Över 1 200 personer, varav 200 medarbetare, deltog i den senaste väsentlighetsanalysen som bestod av följande steg:

1. **Konkurrentutblick** för att identifiera en bruttolista av relevanta hållbarhetsfrågor
2. **Intervjuer** med nyckelpersoner hos Ellevio
3. **Intressentdialoger** genom enkäter och intervjuer med beslutsfattare, opinionsbildare och experter
4. **Arbetsmöte** med ledningsgrupp och andra nyckelpersoner med hållbarhetskompetens
5. **Analys och sammanställning** av resultatet inklusive identifiering och prioritering av de väsentliga hållbarhetsfrågorna

Långsiktiga investeringar: Ellevio ska ha en leveranssäkerhet som möter kundernas och samhällets behov. Genom långsiktiga investeringar ska vi arbeta för att minska risken för långa strömavbrott. Ökande automatisering och fjärrstyrning av nätet bidrar bland annat till mer effektiva felavhjälpningsprocesser. Vi verkar också för att öka andelen ansluten förnybar elproduktion i våra nät. Vi ska förebygga och hantera risker kopplade till klimatförändringarna, bland annat genom långsiktiga investeringar.

Säker arbetsplats: Vår säkerhetskultur ska vara väl förankrad i företaget och hos dem som arbetar på uppdrag av oss i vår elnätsverksamhet. Det leder till högre säkerhet och bidrar till vår vision om en olycksfri arbetsplats. Vårt proaktiva arbete skapar förutsättningar för en säker verksamhet och infrastruktur, och stärker vår förmåga att motstå störningar och återställa verksamheten efter oväntade händelser.

Högt medarbetarengagemang: Ellevio ska vara ett attraktivt företag – ett förstahandsval som arbetsgivare för erfarna ingenjörer, högkvalificerade medarbetare, chefer och nytexaminerade. Vi ska ha en inkluderande företagskultur där mångfald bidrar till framgång. Vi ska leva våra värderingar – pålitlighet, engagemang och utveckling – och respektera varandra och våra övriga intressenter.

Agenda 2030

Ellevio står bakom FN:s globala hållbarhetsmål (Agenda 2030) samt Parisavtalet och har en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle 2045. I samband med vår senaste väsentlighetsanalys utvärderades även hur Ellevios affärsverksamhet bidrar till Agenda 2030 och FN:s globala hållbarhetsmål. Analysen visade att vi har en direkt påverkan på framför allt fyra mål:

Mål 7: Hållbar energi för alla. Hållbar energi är grunden i vårt uppdrag och är syftet med Ellevios investeringar. Genom att utveckla elsystemet tillgängliggör vi mer förnybar el från sol och vind i samhället. Det innefattar även att uppnå energieffektiviseringar, vilket bland annat vår satsning på nästa generations smarta elmätare bidrar till.

Mål 9: Hållbar industri, innovation och infrastruktur. Ett leveranssäkert elnät är en förutsättning för att industri och företag ska kunna blomstra och för att människor ska kunna bo och verka i hela Sverige, i stad såväl som i landsbygd. Elnätet är också en möjliggörare av omställningen mot ett fossilfritt samhälle där industri och transporter drivs av el.

Mål 11: Hållbara städer och samhällen. Med ett pålitligt och modernt elnät kan samhället fortsätta att elektrifieras och fler vara delaktiga och göra grönare val. Vårt elnät spelar en viktig roll för hållbar urbanisering och utveckling av en växande huvudstadsregion. Genom att gräva ner ledningar skapar vi också plats för bland annat fler grönområden och bostäder, samtidigt som vi säkrar nätet från väderpåverkan och klimatrelaterade risker. Vi tillhandahåller även smarta lösningar för bland annat laddning av elfordon och installation av solceller.

Ellevios hållbarhetsstrategi

En aktiv roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle

Åtaganden:

- Minskad klimat- och miljöpåverkan
- Kundupplevelse som överträffar förväntningar

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Elektrifiering av transportsektor och industri
- Smarta elnät
- Öka andelen förnybar energi



Målsättningar:

- Ökad andel förnybar energi
- Smarta elmätare hos alla kunder vid utgången av 2023

Energisystem för en ljus och hållbar framtid

Åtaganden:

- Verka för långsiktiga regleringsförutsättningar
- Långsiktiga investeringar

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Ansvarsfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur
- Påverkan från klimatförändringar
- Leveranssäkerhet
- Tillhandahålla prisvärd energi
- Biologisk mångfald i våra ledningsgator



Målsättningar:

- Minst 99,98 procents tillgänglighet i Ellevios nät
- Långsiktig hållbar och förutsägbar reglering och kortare tillståndsprocesser
- Finansmarknaden ser våra investeringar som gröna och tillhandahåller kapital
- Främja biologisk mångfald i ledningsgator

Ett hållbart företag

Åtaganden:

- Säker arbetsplats
- Högt medarbetarengagemang

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Krishantering och beredskap
- Dialog med lokalsamhället
- Affärsetik och antikorrupcion
- Minskad klimatpåverkan
- Ansvarsfulla inköp
- Hälsa och säkerhet
- Attraktiv arbetsgivare



Målsättningar:

- Nollvision mot olyckor
- Nöjd medarbetarindex
- Fossilfria och eldrivna entreprenader och inhemska transporter
- Minskade utsläpp av växthusgaser inom scope 1, 2 och 3

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna. Elektrifiering är en helt avgörande del i omställningen till ett fossilfritt samhälle. Vi moderniserar elnäten för att elektrifieringen av industri och transporter ska kunna ske och för att göra det möjligt att utöka förnybara energikällor som sol- och vindkraft. När vi gör det skapar vi samtidigt arbetstillfällen, vilket främjar tillväxt. Vi säkrar också våra elnät så att de står emot den väderpåverkan som klimatförändringen för med sig. Vi arbetar dessutom med att minska klimatutsläpp från vår egen verksamhet.

Ellevio bidrar även till följande av FN:s globala mål: **Mål 5:** Jämställdhet; **Mål 8:** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt; **Mål 15:** Ekosystem och biologisk mångfald; **Mål 16:** Fredliga och inkluderande samhällen samt **Mål 17:** Genomförande och globalt partnerskap.

Intressenter

Ellevio ansvarar för en samhällskritisk verksamhet med nära en miljon kunder i Stockholm och Mellansverige. Genom vår verksamhet och de hundratals elnätsprojekt vi genomför varje år har vi en löpande kontakt med ett stort antal intressenter. Det medför ett ansvar när det gäller att balansera och reagera på intressenters beslut och prioriteringar. Det är väsentligt för Ellevio att förstå vad som förväntas av oss, hitta lämpliga lösningar och fatta bästa möjliga beslut. Vi har klassificerat våra viktigaste intressentgrupper som kunder, medarbetare, entreprenörer och leverantörer, myndigheter, beslutsfattare, ägare, investerare och lokala aktörer som berörs av vår verksamhet.

På sidorna 5–6 och 20–21 beskriver vi vår affärsmodell och hur Ellevio skapar värde för samhället.

Branschsamverkan och kompetensutveckling

Ellevio samverkar i ett antal olika branschorganisationer och initiativ för att verka för långsiktig hållbar branschutveckling och reglering på såväl lokal, nationell som internationell nivå.

Exempel på dessa är:

- Balanskommissionen
- Energiföretagens arbetsgivareförening AB (EFA)
- Energiforsk
- Energiföretagen Sverige
- European distribution system operators Entity (DSO-Entity)
- Håll Nollan
- Insynsrådet för elberedskap
- PowerCircle
- Stockholms Handelskammare
- Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS)
- 2030-sekretariatet

För ett elnätstföretag som Ellevio är energiomställningen och klimatfrågorna de främsta drivkrafterna för hela verksamheten. Det gäller även energisektorn i stort och Ellevio är en aktiv medlem i branschorganisationen Energiföretagen, vilket bland annat innebär kontinuerlig tillgång till uppdaterad branschrelaterad information. Både styrelsen och ledningsgruppen i Ellevio har en hög nivå av klimatkompetens och även löpande samarbeten med andra ledare och energi- och klimatexperter inom branschen. Som en del i Ellevios aktiva påverkansarbete avseende framtidens elsystem deltar ledningen i branschforum och -konferenser som bland annat tar upp klimatrelaterade risker och möjligheter. Kunskapen om klimat och miljö hos medarbetarna säkerställs bland annat genom interna föreläsningar, veckobrev från vd, artiklar på intranätet och Ellevios kulturvecka.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelsen är ytterst ansvarig för Ellevios hållbarhetsarbete. Alla övergripande hållbarhetsfrågor såsom gemensamma förbättringsmål, aktiviteter och mätningar bereds i en av styrelsen utsedd hållbarhetskommitté, som består av deltagare från både styrelse och ledning. Ellevios hållbarhetschef ansvarar för hållbarhetskommitténs möten.

Hållbarhetschefen driver och utvecklar Ellevios hållbarhetsarbete, inklusive bolagets klimatarbete, och rapporterar

Policyer och riktlinjer som styr Ellevios hållbarhetsarbete:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod
- Ellevios hållbarhetskrav vid entreprenader
- Uppförandekod för leverantörer
- SFÖ-policy
- Riskpolicy
- Nätpolicy (planering och utveckling, inklusive redundans)
- Policy för regelefterlevnad
- Antikorruptionspolicy
- Konkurrensrättspolicy
- Integritetspolicy
- Visselblåsarpolicy
- Policy för biologisk mångfald
- Säkerhetspolicy

löpande till chefen för People, Culture & Sustainability som har ansvaret för hållbarhet i ledningsgruppen. Hållbarhetschefen informerar vidare hela ledningsgruppen om arbetet vid flertalet av ledningsgruppens möten. Hållbarhetschefen ansvarar för att säkerställa efterlevnad av hållbarhetspolicyn, driva arbetet med att realisera hållbarhetsstrategin och nå hållbarhetsmålen, samt för att säkerställa att det proaktiva arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter fortgår.

Ellevios Uppförandekod – som speglar FN:s Global Compact's tio principer – samt Ellevios hållbarhetspolicy genomsyrar hela verksamheten och utgör basen för styrningen av hållbarhetsarbetet. Innehållet återspeglas i affärsstrategi, miljöledningssystem, arbetsmiljöarbete, samverkan med intressenter och i det dagliga arbetet i övrigt. Både Uppförandekod och hållbarhetspolicy är antagna av Ellevios styrelse. Utöver dessa policyer finns ytterligare policyer och riktlinjer som styr hållbarhetsarbetet. Ellevio har ett miljöledningssystem som är certifierat enligt ISO 14001:2015. Detta säkerställer att miljöaspekter och miljörisker hanteras på ett systematiskt sätt. Vid inköp ställs krav på att leverantörer arbetar systematiskt för att minska sin miljöpåverkan,

säkerställer att mänskliga rättigheter respekteras och att bra arbetsvillkor för de anställda tillgodoses. Kraven fastställs i en särskild uppförandekod för leverantörer. För entreprenader finns ytterligare kontraktskrav gällande hållbarhet.

Hållbarhetsarbetet bygger på engagerade och kunniga medarbetare och utbildning i hållbarhetsfrågor sker kontinuerligt. Samtliga medarbetare genomgår årligen obligatoriska webbaserade utbildningar inom säkerhet och uppförandekod.

Varje år ses bolagets hållbarhetsrisker över, inklusive klimatrelaterade risker. Detta är en del av bolagets ordinarie risköversyn och rapporteras till styrelsen.

Hållbarhetsanalys inför investeringsbeslut

Stora infrastrukturprojekt och nätinvesteringar medför många hållbarhetsaspekter att ta hänsyn till, såsom materialval, hur projektet ska utföras och om den tänkta platsen innebär påverkan på människor och/eller miljö. Alla projekt över 5 respektive 10 miljoner kronor (lokal- respektive regionnät) ska därför genomgå en hållbarhetsanalys innan investeringsbeslut fattas. Syftet med analysen är att se till att alla relevanta hållbarhetsaspekter och -risker beaktas i investeringsförslaget. Genom att integrera och kartlägga hållbarhetsaspekter i investeringsprocessen ökar vår kunskap kring hållbarhet. Analysen säkerställer att investeringsförslagen är i linje med Ellevios miljö-, klimat- och hållbarhetsmål.

Hållbarhetsrisker

Riskhanteringen inom Ellevio är en integrerad del av den operativa planeringen, styrningen och uppföljningen. Riskhanteringen är decentraliserad och ansvaret för att identifiera, hantera och åtgärda risker ligger inom varje organisationsenhet. Riskhanteringen omfattar även entreprenörer som vid start av uppdrag ska presentera arbetsmiljö- och miljöplaner som innehåller beskrivningar av hur risker identifieras, bedöms och åtgärdas.

Ekonomifunktionen är ansvarig för att koordinera Ellevios riskhantering och för att årligen rapportera väsentliga risker och handlingsplaner till styrelsen. Ellevios revisionskommitté har det övergripande ansvaret för uppföljningen av bolagets riskhantering. Försiktighetsprincipen följs och refererar till utvärdering och styrning av hållbarhetsrisker kopplat till Ellevios verksamhet.

Den höga aktivitetsnivån inom Ellevios elnät medför både säkerhets- och miljörisker. För att minska riskerna arbetar vi bland annat med initiativ inom säker arbetsplats och beteendebaserad säkerhet. Det innebär bland annat platsbesök, kontroll av att

vår uppförandekod för leverantörer efterlevs samt hållbarhetsbedömningar inför nya investeringar.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Klimatförändringarna är en stark drivkraft till energiomställningen. Det innebär stora möjligheter för Ellevios verksamhet samtidigt som verksamheten kontinuerligt och i ökande grad måste anpassas för att kunna hantera de risker som ett förändrat klimat innebär. Ellevio analyserar därför regelbundet klimatrelaterade risker, såväl fysiska som omställningsrisker, och identifierar åtgärder som behöver vidtas för att minimera risker för negativ påverkan på verksamheten.

Formaliserat klimatarbete

Ellevio har under 2021 påbörjat arbetet med att formalisera och tydliggöra arbetet med att identifiera och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter utifrån perspektiven styrning, strategi, riskhantering samt mätvärden och mål. I arbetet utgår

vi från TCFD:s rekommendationer (Taskforce on Climate-related Financial Disclosure) och ser över de klimatrelaterade möjligheter och risker som finns i verksamheten samt identifierar nödvändiga åtgärder. 2021 rapporterar Ellevio för första gången enligt TCFD, se index på sidan 90.

Identifiering och bedömning av risker har skett under året genom ett flertal interna workshops och analyser där medarbetare från bland annat drift och underhåll, anläggning, nätplanering, teknisk utveckling och hållbarhet har deltagit. Rapporten Klimatförändringarnas inverkan på elnätet (2021) från Energiforsk har också bidragit med viktig kunskap till arbetet. I Energiforsks projekt ingår ett 15-tal ledande forskare från Chalmers Tekniska Högskola, IVL Svenska Miljöinstitutet, Profu och SMHI.

1,5-gradersscenario

I det initiala arbetet har vi utgått från Energiforsks scenario om en temperaturökning om 1,5 grader. I detta scenario förväntas Sveriges klimat under de närmaste 10–30 åren påverkas genom bland annat:

- Fler väderrelaterade extremer så som intensiva skyfall, ökad nederbörd i samband med lågtryck och ökad risk för värmeböljor
- Ökad medeltemperatur främst vintertid, men även under sommaren
- Kortare vintersäsong med mer nederbörd
- Längre sommarsäsong

Utifrån klimatförändringarnas potentiella konsekvenser för elnäten gör vi bedömningar av hur teknisk infrastruktur i våra anläggningar kan komma att påverkas och vilka åtgärder som kommer att krävas.

Hållbarhetsrisker

Riskområden	Riskbeskrivning	Potentiell inverkan
Ansvarsfulla inköp/ Leverantörsförhållanden	Risk för korruption innan och under upphandlingar samt i utförandefasen	Legala konsekvenser
	Leverantörer inklusive entreprenörer som inte lever upp till Ellevios uppförandekod för leverantörer	Personskador Skada på miljö Legala konsekvenser
Miljö- och klimatpåverkan	Produkter innehåller förbjudna ämnen	Skada/ohälsa hos personal vid hantering Skada på miljö Legala konsekvenser
	Läckage av olja i oljefyllda elledningar och från transformatorer	Skada på miljö Ökade saneringskostnader
	Läckage av SF ₆	Negativ klimatpåverkan
	Vi lever inte upp till tillämpliga lagar och förordningar	Legala konsekvenser Ökade kostnader, försämrat resultat
	Kreosotstolpar används på ett sätt som ej är förenligt med Ellevios riktlinjer	Skada på miljö eller person
Hälsa och säkerhet	Extrema väderhändelser och klimatförändringar	Se specifik risktabell på sidan 78
	Osäkra arbetsförhållanden eller avsaknad av riskförståelse bland medarbetare som arbetar inom Ellevio eller för Ellevios räkning	Olyckor eller dödsfall Försämrad produktivitet Legala konsekvenser
Leveranssäkerhet	Omfattande långvariga störningar i elförsörjningen Krisberedskap vid avbrott av elleverans	Samhällskonsekvenser Ekonomiska konsekvenser
It- och informations- säkerhet	Omfattande it-störningar och/eller förlust av kunddata eller annan data	Samhällskonsekvenser Legala konsekvenser

Klimatrelaterade risker

Ellevios verksamhet påverkas både av omställningsrisker relaterade till samhällets energiomställning, och fysiska risker kopplade till förändringar på grund av global uppvärmning. Generellt ser Ellevio relativt små klimatrelaterade risker för verksamheten.

Omställningsrisker och fysiska klimatrisker

De omställningsrisker vi har identifierat är främst kopplade till Ellevios långsiktiga förutsättningar att kunna möta framtidens krav på elnätet – samhällets ökande elbehov skapar nya behov och förändrade marknadsförutsättningar.

När det gäller fysiska risker är de klimatrelaterade parametrar som bedöms ha störst betydelse för Ellevios elnät så som översvämningar, bränder, temperatur, åska samt kraftiga vindar. Det är områden som Ellevio har arbetat kontinuerligt med i många år. Vår riskhantering på detta område är väletablerad och sker genom kontinuerliga investeringar och underhåll för att säkerställa tillförlitlighet och kapacitet i nätet. Att ta höjd

för extremväder vid nybyggnation är en integrerad del av processen. Vi har därtill ett beredskapsperspektiv med effektiva felavhjälpningsprocesser och en störstörningsorganisation, vilka alltid varit naturliga delar i Ellevios arbete för att uppfylla vårt kärnuppdrag, att säkerställa pålitlig elleverans till våra kunder.

Inventering inför nya projekt

Ellevios infrastruktur är byggd för att hålla idag, imorgon och om 50 år, och måste därmed kunna stå emot extrema väderhändelser. Vid projektering av större projekt görs därför en platspecifik riskinventering som även berör klimatrelaterade risker relaterade till temperatur, ras, skred, storm och översvämning.

Klimatrelaterade möjligheter

Klimatförändringarna och den energiomställning som därmed behövs medför möjligheter för företag som kan erbjuda lösningar, så som Ellevio. Elnätsverksamheten i sig är en förutsättning och en möjliggörare för klimatomställningen. Det innebär flera tillväxtpotentialer för Ellevio, bland annat till följd av det

stora investeringsbehovet då elnätet ska kapacitetsförstärkas, moderniseras, digitaliseras och byggas ut för att omvandlas till morgondagens energisystem. Omställningen öppnar dessutom upp för att i samverkan med partners utveckla nya tjänster som stöttar kunderna i energiomställningen och stärker kundupplevelsen.

Ellevio har i sin ambition att medverka till energiomställningen identifierat ytterligare möjligheter till merförsäljning och stärkt kundupplevelse inom ett flertal områden, bland andra:

- Nya tjänster inom laddinfrastruktur
- Installation och andra tjänster kopplade till solceller
- Anslutning av vindkraftsanläggningar
- Utveckling av flexibilitetstjänster

Klimatrelaterade risker

Riskområde	Riskbeskrivning och potentiell inverkan	Riskhantering
Omställningsrisker	Regulatoriska och tekniska risker i form av lagkrav och styrmedel som ändrar förutsättningarna för vår verksamhet, till exempel: Långa tillståndsprocesser som leder till att utbyggnad av elnätet inte kan ske i önskad takt Nya skatter och pris på utsläppsrätter Nya krav på användning och utsläpp av SF ₆	Ellevio arbetar aktivt med omvärldsbevakning och -analys samt påverkansarbete och följer noga den regulatoriska och tekniska utvecklingen. Rätt prioritering av nätinvesteringar och underhåll säkerställs genom aktiv förvaltning. Genom kontinuerlig processutveckling minskar vi interna ledtider och stärker förmågan till förändringsledning för att kunna anpassa verksamheten till förändrade krav och ny lagstiftning.
	Marknads- och varumärkesrisker kopplade till att inte kunna uppfylla samhällets och kundernas förväntningar på elöverföring, till exempel: Långa tillståndsprocesser som leder till att utbyggnad av elnätet inte kan ske i önskad takt Brist på personal med rätt kompetens Bristande förståelse i samhället för elektrifieringens kostnader	Genom aktivt påverkansarbete verkar Ellevio för långsiktig hållbara regleringar och effektiva processer samt bidrar till samhällsacceptans för energiomställningens och dess kostnader. Förtroendeskapande kommunikationsinsatser, varumärkesbyggande, branschsamarbeten stärker företagets position. Interna utbildningsinsatser, branschsamarbeten, insatser för att attrahera studenter till utbildningar inom energi och elkraft och Ellevios interna rekryteringskompetens bidrar till att säkra kompetensförsörjningen.
Fysiska klimatrisker	Väderrelaterade händelser som kan orsaka avbrott eller skada på anläggningar och utrustning: Stormar – träd kan falla ner på ledningar Åska – överslag och bränder Bränder (relaterade till torka eller åska) – stolpar och stationer kan antändas Översvämningar – risk för strömbrott om nät- och fördelningsstationer hamnar under vatten samt risk för läckage av förorenat vatten från skyddsgropar Is och snö – kan skapa nedhäng av ledningar	Genom aktiv förvaltning säkerställer Ellevio rätt prioritering av nätinvesteringar och underhåll samt minskar risker kopplade till väderrelaterade händelser. Vädärsäkring kopplat till starka vindar och nedhäng av is och snö sker sedan länge genom att gräva ner ledningar. Risken att träd faller på ledningar minskas också genom kontinuerlig röjning av ledningsgator. När det gäller brandrisk kartläggs ledningar utifrån risk att slås ut av bränder. För att undvika att redundanta ledningar drabbas av samma brand planeras nybyggnad och förnyelse med detta i åtanke. För att undvika översvämningar drivs ett aktivt arbete för att möjliggöra att stationer byggs på säkra platser, så som på högre höjd. Genom att installera automatiska pumpar med sensorer, nivåmätare och larmfunktion minskas risken för översvämningar i transformatorgropar som kan leda till läckage av förorenat vatten eller skada på utrustning.

Hållbarhetsresultat.

Fokusområde: En aktiv roll i omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Ellevio tar en aktiv roll för att möjliggöra ett fossilfritt samhälle och verkar även för att hjälpa kunder och samarbetspartners i klimatomställningen. Det är också ett av våra fokusområden i hållbarhetsarbetet.

Elektrifiering av transportsektorn och industrin

En ökande andel förnybar el från stor- och småskalig sol- och vindkraft, fortsatt digitalisering av samhället samt – inte minst – den pågående elektrifieringen av transportsektorn och industrin ställer höga krav på Sveriges elnät. Näten måste vara pålitliga och flexibla. Som ett av Sveriges största elnätsbolag har Ellevio en viktig roll i denna omställning.

Transportsektorn står för nära en tredjedel av utsläppen av växthusgaser i Sverige idag och en elektrifierad fordonsflotta kommer att spela stor roll för att de nationella klimatmålen ska kunna nås. Sverige har bland annat som mål att utsläppen från inrikestransporter, förutom inrikesflyg, ska minska med minst 70 procent år 2030 jämfört med 2010. För att omställningen ska fungera krävs en omfattande och accelererad utbyggnad av laddinfrastruktur för både personbilar och tung trafik. Denna utbyggnad kommer att kräva stora investeringar i Sveriges elnät.

Elfordon är både en möjlighet och en utmaning för elnäten – de leder till ökad belastning och behov av mer kapacitet och laststyrning, men ger samtidigt med sina batterier en potentiell lagringsmöjlighet som i framtiden skulle kunna spela en viktig roll i att balansera elanvändningen.

Omställningen av Sveriges industri från fossila bränslen är en annan förutsättning för att Sverige ska nå sina klimatmål. Industrins färdplaner inom Fossilfritt Sverige visar att el är lösningen.

2021 kom nya beräkningar som estimerar att Sveriges elanvändning kommer att öka med upp till 120 procent, från dagens 140 TWh till 310 TWh per år 2045. Ökningen drivs främst av industrins och transportsektorns omställning till el,

men även befolkningsökning och ökad digitalisering förväntas bidra till ökat elbehov. Behovet av investeringar i elsystemets alla elnätstyper uppskattas till totalt cirka 670 miljarder kronor fram till 2045, enligt en rapport som Sweco publicerade i början av 2022.

Smarta elnät

Ellevio installerar just nu nästa generations smarta elmätare som är en viktig del av framtidens smarta elnät. Smarta elnät ger elanvändare och producenter nya möjligheter att bidra till ett hållbart energisystem som använder energin på ett mer effektivt sätt. I framtidens smarta elnät bygger Ellevio in informationsteknologi som samlar, förmedlar, lagrar och analyserar information från tusentals mätpunkter. Det gör det både möjligt att styra elnätet effektivare och att erbjuda nya tjänster som kan förenkla kundernas vardag.

Ett smart elnät kan även leda till färre och kortare strömavbrott. Ellevio får möjlighet att verka förebyggande genom att utrustningen kan ge indikation på problem innan det leder till avbrott. Elnäten kommer också att själva kunna lösa problem genom automatiska omkopplingar samt information om att ett avbrott skett och var det inträffat.

De nya smarta elmätarna möjliggör även andra förbättringar, så som tätare mätning och en bättre bild av elförbrukningen. Det gör att el kan användas mer klimatsmart och kostnadseffektivt. Exempel på andra nya tjänster som möjliggörs är smart elbilsaddning, smart uppvärmning och möjligheten att enklare producera egen el.

Under 2021 har mätarbytet fortskridit. Sammantaget har drygt 400 000 nya generationens smarta elmätare installerats under 2020–2021, varav merparten inom ramen för mätarbytesprojektet. Läs mer om vårt arbete med smarta elmätare på sidan 29.

I slutet av 2021 fattades också investeringsbeslut om digitaliseringsprojektet Vision 2030 – Stockholm. Projektet, som kom-

mer att pågå till 2026, syftar till att överbrygga klyftan mellan dagens energisystem och framtidens. Genom nätautomatisering ska leveranssäkerheten förbättras och med ökad digitalisering skapas möjligheter för nya datadrivna processer.

Öka andelen förnybar energi

Ellevio investerar i elnäten för att göra det möjligt att ställa om energisystemet till förnybara energikällor som sol- och vindkraft. Det innebär att arbeta aktivt med anslutning av förnybara källor genom ett nära samarbete med exploitörer av sol- och vindkraft. Ellevio har också specifika processer för att hjälpa mikroproducenter som vill producera el med hjälp av solceller. Totalt uppgick inmatningen av vindkraft till vårt elnät under 2021 till 4,0 TWh (4,1), vilket motsvarar 26 procent (28) av total direkt inmatad el från produktionskällor. Ansluten effekt vindkraft till Ellevios nät ökar från år till år. Elproduktionen kan dock variera beroende på vindförhållanden.

Av den inmatade elen i våra elnät bedöms 93 procent (96) komma från de förnybara källorna vatten, vind och sol. Av återstående 7 procent inmatad el är en majoritet kraftvärme, producerad med förnybara råvaror.

El från förnybara källor, MWh	2021	2020	2019
Vattenkraft	10 249 423	9 785 582	9 449 844
Vindkraft	3 980 212	4 146 330	2 386 282
Solkraft	67 237	50 991	26 820

Vindenergi	2021	2020	2019
Antal vindkraftverk	672	574	541
Total ansluten effekt, MW	2 300	1 724	1 587

Solenergi	2021	2020	2019
Antal mikroproducerande kunder ¹⁾	11 608	8 146	5 553
Total ansluten effekt, MW	169	116 ²⁾	77

¹⁾ Avser solenergi ansluten till lågspänningsnätet

²⁾ Uppgift justerad sedan förra årets redovisning

EU:s taxonomi: Elnäten har en viktig roll för omställningen till ett fossilfritt samhälle

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ett regelverk för att klassificera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomin kommer att bli ett viktigt verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi, den gröna given.

För att en verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska den bidra väsentligt till minst ett av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen och uppfylla vissa minimikrav inom social hållbarhet. Därutöver krävs det att verksamheten överensstämmer med mer detaljerade villkor, så kallade tekniska granskningskriterier.

Ellevios verksamhet omfattas i hög grad av taxonomin

I juni 2021 antogs granskningskriterier för när en ekonomisk verksamhet ska anses bidra väsentligt till begränsningen av eller anpassningen till klimatförändringarna (mål 1 respektive 2 av EU:s sex miljömål). Ellevios kärnverksamhet beskrivs i taxonomiregelverkets Bilaga 1 kapitel 4.9 Överföring och distribution av el som "Uppförande och drift av distributionssystem som transporterar el i system med högspännings-, mellanspännings- och lågspänningsnät".

Ellevios verksamhet klassificeras som en möjliggörande verksamhet för att minska klimatförändringarna baserat på att den åtminstone uppfyller det tekniska granskningskriteriet att infrastrukturen för överföring och distribution finns i det sammanlänkade europeiska elsystemet.

Tabellen intill visar hur stor del av Ellevios verksamhet 2021 som omfattades av taxonomin.

Under 2022 kommer Ellevio att göra en fullständig utvärdering av hur stor del av verksamheten som är förenlig med taxonomin, det vill säga klassificeras som hållbar. Preliminära bedömningar indikerar att elnät i mycket stor utsträckning är miljömässigt hållbara verksamheter förenliga med taxonomin.

Andel av verksamheten som omfattas av taxonomin

	Totalt, Mkr	Andel som omfattas av taxonomin	Andel som inte omfattas av taxonomin
Omsättning	7 153	100%	–
Kapitalutgifter	3 590	98%	2%
Driftsutgifter	593	95%	5%

Kommentarer till nyckeltal

Omsättning

Ellevios nettoomsättning uppgick för 2021 till 7 153 miljoner kronor och omfattades till 100 procent av taxonomin. Nettoomsättningen i Ellevio är per definition enbart hänförlig till den reglerade elnätverksamheten och bestod 2021 av intäkter från distribution av el till kunder (nättjänster) om 6 916 miljoner kronor, anslutningar av nya kunder om 63 miljoner kronor och andra nätrelaterade tjänster (främst relaterat till ersättning för fysisk flytt av elnätanläggningar) om 174 miljoner kronor.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter avser investeringar i materiella och immateriella

tillgångar. Dessa uppgick 2021 till 3 590 miljoner kronor, varav 98 procent omfattades av taxonomin. Investeringarna som omfattas av taxonomin inkluderade direkta investeringar i elnätet om 3 037 miljoner kronor, investeringar i elmätare om 370 miljoner kronor, investeringar i IT-system och datakommunikation relaterade till drift, underhåll och mätvärdesinsamling om 101 miljoner kronor samt förvärv av nåttillgångar från Svenska kraftnät om 16 miljoner kronor. De 2 procent av investeringarna som inte omfattas av taxonomin avser framför allt investeringar kopplade till generell IT-infrastruktur och administrativa system som till exempel kundservice och fakturering.

Driftsutgifter

Ellevios driftsutgifter enligt definitionen i taxonomin uppgick 2021 till 593 miljoner kronor, varav 95 procent omfattades av taxonomin. Driftskostnaderna som omfattas av taxonomin bestod av hyreskostnader för elnätstillgångar och utnyttjande av mark, tunnlar och lokaler för inplacering av elnätanläggningar om 1 11 miljoner kronor, direkta kostnader för felavhjälpning och underhåll av elnätet, mätare och datakommunikationsutrustning om 432 miljoner kronor samt personalkostnader kopplade till planering och projektledning av underhåll om 19 miljoner kronor. Dessa kostnader är direkt hänförliga till att säkerställa elnätets fortlöpande och ändamålsenliga funktion, det vill säga att upprätthålla överföringskapacitet och leveranssäkerhet i elnätet. Driftskostnader som inte omfattas av taxonomin uppgick till 31 miljoner kronor och bestod av kontorshyror om 30 miljoner kronor samt drift och underhåll av tillgångar som inte ingår i den reglerade elnätverksamheten (till exempel uthyrning av extra kapacitet i optofibrer och plats i master för inplacering av datakommunikationsutrustning).

Definitioner

Omsättning: Taxonomin använder samma definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter (artikel 2(5)), det vill säga utgår ifrån företagets redovisade nettoomsättning (se vidare not 6 sid 56).

Kapitalutgifter: Kapitalutgifter enligt taxonomin baseras på IFRS definition av investeringar, det vill säga under året nedlagda kostnader avseende investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar (se vidare not 17 och 18 sid 60–61).

Driftsutgifter: Taxonomin använder en egen definition av rörelsekostnader, kallade driftsutgifter. Med driftsutgifter avses enligt taxonomin direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser a) forskning och utveckling, b) byggnadsrenovering, c) kortfristiga leasingavtal, d) underhåll och reparation och e) alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar (som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part) och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Ytterligare vägledning från EU kring tolkningen av definitionen är begränsad. Ellevio har lagt stor vikt vid skrivningarna under punkt d) och e) och förutom hyreskostnader enbart inkluderat direkta kostnader relaterade till underhåll och felavhjälpning av elnätstillgångar, mätare och datakommunikationsutrustning. I Ellevio AB redovisas både operationella och finansiella leasingavtal som operationella, då IFRS 16 Leasing enbart tillämpas i koncernredovisningen och inte i juridisk person. Ellevio har därav också inkluderat långfristiga hyresavtal i definitionen för driftskostnader då dessa är en del av företagets redovisade direkta driftskostnader.

Fokusområde: Energisystem för en ljus och hållbar framtid.

Att omvandla våra elnät för en ljus och hållbar framtid är centralt i Ellevios strategi och ett fokusområde inom hållbarhetsarbetet. För att lyckas behöver vi en långsiktigt hållbar reglering som möjliggör omfattande investeringar och därmed skapar förutsättningar för hög leveranssäkerhet och ökande flexibilitet.

Ansvarsfulla långsiktiga investeringar skapar värde för samhället

Ellevio agerar både i områden med stor tillväxt i befolkning, främst Stockholm, men även i glesbygdsområden där utbyggnad av elnätet möjliggör utveckling av företagande, turism och anslutning av ny vindkraft. Ellevios elnät ska ha hög tillgänglighet och vara pålitligt för kunder, samhälle och medarbetare. För att kunna möta samhällets behov av att växa och möjliggöra en ökad andel förnybar el är det viktigt att öka kapaciteten och säkra nya funktioner i elnätet.

Under året har vi fortsatt fokuserat på att vädersäkra våra landsbygdsnät och arbetat med kapacitetshöjande åtgärder i städerna. Överlag finns ett stadigt ökande intresse från energiintensiva verksamheter med många stora förfrågningar om ökad kapacitet. Samtidigt har också vår satsning för att bidra till utbyggnad av laddinfrastruktur fortsatt.

Investeringar, Mkr	2021	2020	2019
Kunddrivna investeringar	1 849	1 454	1 100
Basinvesteringar	1 188	1 632	2 066
Övriga investeringar	537	329	226
Investeringar exkl. förvärv	3 574	3 415	3 392
Förvärv av nåtillgångar	16	-	608
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	3 590	3 415	4 000
Förvärv av aktier ¹⁾	-	-	44
Totala investeringar	3 590	3 415	4 044

¹⁾ Förvärv av aktier i tre företag med tillgångar i Laforsens fördelningsstation 2019

Genom vår verksamhet bidrar Ellevio till ekonomiskt värdeskapande för ett stort antal intressenter. Ellevios verksamhet har stor betydelse både för människors vardag och för hela samhällets funktion. Utan el fungerar inte samhället, företag förlorar intäkter och i förlängningen även konkurrensförmåga och innovationskraft som därmed påverkar antalet arbetstillfällen.

Det ekonomiska värde som Ellevio skapar fördelas till leverantörer genom inköp av varor och tjänster, medarbetare i form av löner och andra förmåner, långgivare genom räntor, ägare genom räntor på aktieägarlån och samhället i stort genom betalning av skatter.

Under 2021 uppgick skillnaden mellan skapat och fördelat ekonomiskt värde exklusive investeringar till 1 147 miljoner kronor (1 186). Eftersom investeringar utgör en väsentlig del av verksamheten och har stor påverkan på samhället inkluderar Ellevio investeringar i uppföljningen av ekonomiskt värdeskapande. Investeringarna i verksamheten för att anpassa elnätet för framtidens behov uppgick under året till 3 574 miljoner kronor (3 415). Netto inklusive investeringar uppgick ekonomiskt värde till -2 427 miljoner kronor (-2 228), vilket innebär att

Skapat och fördelat ekonomiskt värde, Mkr	2021	2020	2019
Skapat ekonomiskt värde	7 241	6 745	6 779
Intäkter från kunder	7 241	6 745	6 779
Eldistribution	6 916	6 431	6 527
Övrigt	325	314	252
Fördelat ekonomiskt värde	9 668	8 973	9 086
Leverantörer	6 619	6 109	5 868
Operationella kostnader	3 045	2 694	2 476
Investeringar	3 574	3 415	3 392
Medarbetare	441	391	387
Externa långgivare	1 169	1 155	1 152
Aktieägare	1 257	1 194	1 492
Skatter ¹⁾	182	124	187
Netto ekonomiskt värde exkl. investeringar	1 147	1 186	1 085
Netto ekonomiskt värde inkl. investeringar	-2 427	-2 228	-2 307

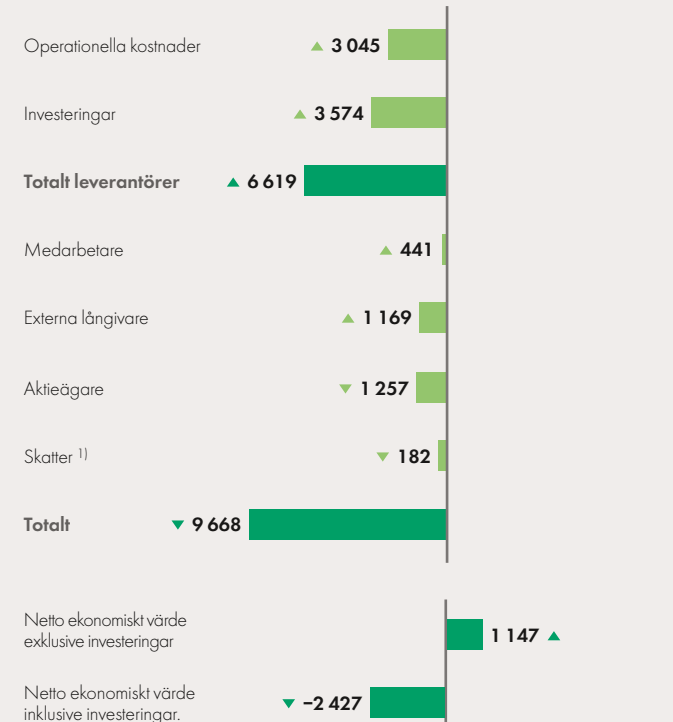
¹⁾ Inkomstskatt 52 mkr (8), sociala avgifter 117 mkr (103) samt särskild löneskatt 14 mkr (13)

Skapat och fördelat ekonomiskt värde 2021, Mkr

Skapat ekonomiskt värde



Fördelat ekonomiskt värde



Netto inklusive investeringar uppgick ekonomiskt värde till -2 427 miljoner kronor (-2 228), vilket innebär att motsvarande extra kapital behövs för att genomföra Ellevios investeringsprogram.

motsvarande extra kapital behövs för att genomföra Ellevios investeringsprogram.

Under 2019–2021 har ingen ränta eller utdelning betalats till ägarna, utan alla tillgängliga kassaflöden har återinvesterats i verksamheten. Räntekostnader på lån till aktieägarna har till ett netto om 1 257 miljoner kronor (1 194) redovisats under året. Då denna ränta inte har betalats har den vid årsskiftet i stället kapitaliserats som räntebärande lån.

Leveranssäkerhet

En av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för Ellevio är att se till att våra kunder får elen levererad med hög tillförlitlighet. Detta är helt nödvändigt för att samhället ska fungera och tillgängligheten kommer att bli allt viktigare i takt med att nya sektorer elektrifieras. För att säkerställa hög leveranssäkerhet finns en särskild avdelning inom Ellevio som ständigt övervakar elnätet.

För att mäta leveranssäkerheten används den internationella standarden SAIDI (System Average Interruption Duration Index), som beräknas som summan av alla avbrottsminuter (exklusive planerat arbete) för kunder dividerat med totalt antal kunder. Indexet möjliggör jämförelse med andra bolag. SAIDI är ett viktigt nyckeltal för Ellevio. Det mäts varje månad och analyseras kontinuerligt.

SAIDI kan variera mellan år, bland annat beroende på om det förekommit kraftiga stormar. Trots stora investeringar i vädersäkring av elnätet återstår fortfarande luftledning som är utsatta vid kraftiga vindar då träd kan falla över dem.

För 2021 uppgick SAIDI till 63 minuter (76). Förbättringen jämfört med 2020 kan framför allt härledas till att antalet stormar som påverkat elnätet varit färre under 2021.

Ellevios nätområden har inte påverkats av några större oväder som gjort att vi behövt gå upp i beredskap under året. Däremot har det regionala nätet i Stockholm berörts av fem större störningar och av årets SAIDI-utfall kan cirka 14 minuters avbrott härledas till dessa.

Leveranssäkerheten uppgick för 2021 till rekordhöga 99,99 procent (99,98.)

Påverkan från klimatförändringar

Den globala uppvärmningens effekter på klimatet syns redan och väntas förstärkas över tid. Risken ökar för extremväder med

stormar, torka, översvämningar och bränder som kan leda till skador på elnätet. Samtidigt blir samhället alltmer beroende, vilket gör att vikten av en avbrottsfri leverans ökar.

Vädersäkring av luftledningar kan göras på olika sätt; de kan ersättas med nya, isolerade luftledningar eller ersättas med nedgrävd jordkabel. Att bredda ledningsgator är ett annat sätt att minska väderrelaterade störningar, det vill säga att träd som kan blåsa ner på ledningarna avverkas regelbundet.

Hela elnätsbranschen har sedan stormen Gudrun 2005, systematiskt arbetat med att vädersäkra elnäten på landsbygden. Konsekvenserna av stormar blir inte lika förödande idag som tidigare. Den största förklaringen till det är att tusentals mil med elledningar har grävts ner i marken, så kallad kablfiering, och på så sätt säkrats mot vädrets makter. Processen för att gräva ner elledningar kan bli lång i områden som har stora natur- och kulturvärden. Det krävs tillstånd från myndigheter och kommuner. Ellevio för dialog och förhandlar alltid med markägare för att få tillstånd att utnyttja deras mark.

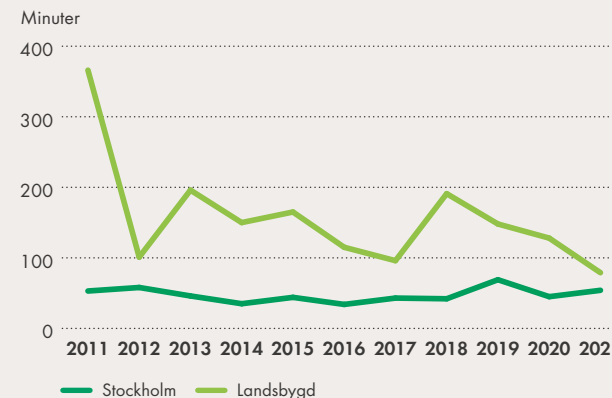
I Stockholm är större delen av nätet redan nergrävt. Under 2021 har Ellevio vädersäkrat ytterligare 1 322 kilometer ledningar (965), vilket innebär att 84 procent (83) av Ellevios lokalnät nu är nergrävt.

Tillhandahålla prisvärd energi

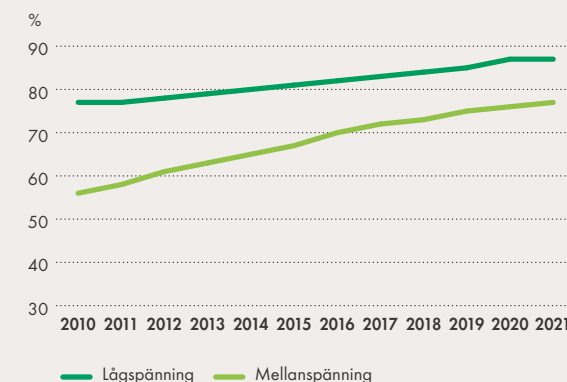
En pålitlig elleverans är grunden i vårt kunderbjudande och en förutsättning för att Ellevio ska kunna ha nöjda kunder. Tillgängligheten i vårt elnät uppgick 2021 till rekordhöga 99,99 procent. I en internationell jämförelse är det mycket bra, men vi tar varje avbrott på allvar då det kan få stora konsekvenser för den som drabbas.

För att kunna mäta kundernas uppfattning om oss och säkerställa att vi prioriterar rätt saker genomför vi en rad initiativ varje år; bland annat kvartalsvisa undersökningar med ett stort antal kunder. Mätningarna riktar sig till konsumenter och företagskunder nedbrutet i mini-, små-, mellan- och storkunder vilket gör att resultatet kan brytas ned och analyseras på ett bättre sätt. Det här gör vi för att säkerställa att vi arbetar med det kunderna tycker är viktigast. Svensk Kvalitetsindex (SKI) innefattar 280 respondenter årligen och Ellevios egen mätning innefattar 5 206 respondenter, fördelat på fyra gånger per år.

Leveranssäkerhet (SAIDI)



Kablfieringsgrad, lokalnät (%)



Ellevio ökar kablfieringsgraden inom våra lokalnät för att göra våra elnät mer vädertåliga.

I slutet av 2021 hade vi installerat andra generationens smarta elmätare hos cirka 400 000 kunder och lanserat en ny app som skapar bra förutsättningar för kunder som vill följa, jämföra och påverka sin elförbrukning. Vi har också under året tagit över fakturering i egen regi och handlat upp en ny leverantör av kundtjänst.

Att alla våra kunder ska betala samma pris för samma tjänst är en självklarhet. Sedan 2017 arbetar vi för att steg för steg jämna ut priserna mellan tätorter och mer glest befolkade områden.

I tabellen nedan framgår resultaten avseende kundnöjdhet för 2021. Förändringen i nöjdhet härleds dels till ett antal förändringar som kortsiktigt påverkat kunderna rent praktiskt, till exempel i samband med att vi flyttade faktureringen till Ellevio och byte leverantör av kundservice, dels till debatten om höga elpriser, vilken påverkar Ellevio trots att vi inte har elhandel.

Kundnöjdhet	2021	2020	2019
Kundnöjdhet: Konsument	58,4	60,6	N/A
SKI: Konsument	51,9	53,1	59,9
Kundnöjdhet: Företag	55,7	57,8	N/A
SKI: Företag	55,6	57,3	58,8

Biologisk mångfald i våra ledningsgator

Att kunna bidra till att bevara och stärka den biologiska mångfalden och bevara naturmiljöer är en viktig miljöfråga för Ellevios verksamhet.

Vid planering av nya ledningar tillämpas därför skadelindringshierarkin. Det innebär att vi i första hand undviker negativ påverkan på biologisk mångfald genom att ta hänsyn till högre naturvärden vid val av lokalisering för nya projekt, och att vi i andra hand begränsar påverkan genom skadeförebyggande åtgärder. I arbetet med nya ledningar identifieras framkomliga sträckningar med hänsyn till kända naturvärden, och planerade skadeförebyggande åtgärder beskrivs i miljökonsekvensbeskrivningen som är en viktig del av koncessionsansökan för nya ledningar inom regionnätet.

Innan en koncessionsansökan skickas in till Energimarknadsinspektionen (Ei) sker samråd enligt Miljöbalken med berörda parter då ett samrådsunderlag offentliggörs. Identifieringen av berörda intressenter är en viktig del i arbetet och samrådsarbetet anpassas utifrån om projektet antas innebära betydande miljöpåverkan. Valet av lokalisering och utförande sker utifrån en rimlighetsavvägning med beaktande av inkomna synpunkter, bedömda miljökonsekvenser, driftsäkerhet och ekonomi.

Förutom att vi tar hänsyn till naturvärden vid planering av nya ledningar, arbetar vi även med den biologiska mångfalden i våra befintliga ledningsgator. Genom anpassade skötselåtgärder i våra mest artrika gräsmarker verkar vi för att bevara och stärka många hotade ängs- och hagmarksarter. Det handlar framför allt om breddning av den så kallade patrullstigen.

Under 2021 påbörjades fältinventering av potentiellt artrika områden inom Ellevios ledningsnät med spänningsnivån 30–40 kV, efter att vi under åren 2017–2020 inventerat vårt nät på spänningsnivån ≥ 50 kV. De ledningar som ska röjas under 2022 har inventerats i första hand så att vi så snabbt

som möjligt kan implementera anpassade skötselåtgärder för att gynna den biologiska mångfalden.

Under 2021 studerades ledningsgator med en sammanlagd längd om cirka 430 kilometer (410) inom Ellevios nät med spänningsnivå 30–40 kV, varav cirka 43 kilometer (180) av ledningssträckan fältinventerades. Antalet fältinventeringar minskade 2021 eftersom nät med spänningsnivå 30–40 kV har färre värdefulla områden. 3,1 kilometer (11,4) värdefulla områden (klass 2 och klass 3-områden) identifierades under den fältinventering som genomfördes sommaren 2021.

Sedan 2017 har sammanlagt cirka 55 kilometer värdefulla områden (\geq klass 3) identifierats inom Ellevios ledningsnät. Ellevio samverkar även med andra aktörer inom området genom medverkan i "Samverkansgrupp kring infrastrukturens gräsmarker" som drivs av Artdatabanken.

Studerade ledningsgator, km	2021	2020	2019
Ledningsgator som studerats	430	410	600
Fältinventerad längd	43	180	195
Identifierat värdefullt område	3,1	11,4	18,3

En förbättrad laddinfrastruktur i Ellevios nät

Antal anslutningar laddinfrastruktur	Antal anslutningar 2021	Antal anslutningar 2020	Akkumulerat antal 2021
Publika laddgator och laddstationer	48	24	360
Övriga laddanslutningar*	14	4	18

* Anslutningar som inte är del av ett större publikt nätverk av laddplatser.

3,6 mdr

investeringar i elnät under 2021 för att bidra till energiomställningen (miljarder kronor)

400 000

smarta elmätare installerade vid utgången av 2021

Fokusområde: Ett hållbart företag.

Ellevio ska vara ett hållbart företag för alla medarbetare och för alla som berörs av vår verksamhet. Vi har nollvision mot olyckor, arbetar aktivt med att skapa en attraktiv företagskultur och tar stort ansvar som samhällsaktör.

Hälsa & Säkerhet

Det är väsentligt för Ellevio att vara en säker och attraktiv arbets- och uppdragsgivare. Ellevios medarbetares och samarbetspartners hälsa och säkerhet är därför centrala frågor i verksamheten. Säkerheten för dem som arbetar för Ellevio sätts alltid främst och vi har en nollvision mot olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar. Ellevio har en månatlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet

Egen personal	2021	2020	2019
Antal dödsolyckor	–	–	–
Antal olyckor som lett till sjukfrånvaro	–	–	–
Antal olyckor som inte lett till sjukfrånvaro	2	–	–
TRIF	–	–	–
Entreprenörer	2021	2020	2019
Antal dödsolyckor	–	–	–
Antal olyckor som lett till sjukfrånvaro	15	8	8
Antal olyckor som inte lett till sjukfrånvaro	62	46	51
LTIF	4,2	2,4	3,3
Sjukfrånvaro, %	2021	2020	2019
Total	1,89	1,74	2,47
Korttidsfrånvaro	0,74	0,89	1,35

TRIF: "Total Reportable Incidents Frequency", motsvarar antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios medarbetare. Inkluderar olyckor som lett till sjukfrånvaro mer än en dag, behov av begränsat arbete eller medicinsk behandling.

LTIF: "Lost Time Injury Frequency", motsvarar antalet olycksfall per 1 miljon arbetade timmar för Ellevios entreprenörer. Inkluderar olyckor som lett till sjukfrånvaro minst en dag (inklusive eventuella dödsolyckor).

som innehåller både reaktiva och proaktiva nyckeltal som rapporteras till ledning och styrelse. Kommunikation kring arbetsmiljöarbetet och inträffade händelser sker kontinuerligt till alla anställda och entreprenörer.

Ellevio har ett avvikelsehanteringssystem (ENIA) för rapportering och uppföljning av olyckor, tillbud och riskobservationer. När en händelse registrerats skickas informationen automatiskt till en händelseansvarig som säkerställer att en utredning genomförs, att åtgärder vidtas samt att uppföljning görs innan ärendet kan avslutas. Utredning, åtgärder, uppföljning och ständigt förbättringsarbete är centrala delar av det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förhindra olyckor, allvarliga tillbud och arbetsrelaterade sjukdomar. ENIA har vidareutvecklats för att möjliggöra bättre analyser och att insatser planeras utifrån inrapporterade avvikelser. I systemet finns även checklistor för riskhanteringar och uppföljningar i fält.

Olyckor och sjukfrånvaro

För att förebygga olyckor och sjukfrånvaro genomför Ellevio bland annat revisioner och oannonserade och annonserade fältbesök, så kallade flying audits. Sedan 2017 följs dessa upp med ett hållbarhetsindex (Sustainability Index) som omfattar nio områden inom hälsa, säkerhet och miljö och hur väl dessa uppfylls. Målet är att 85 procent av revisionerna ska vara utan anmärkning. För 2021 var resultatet 93 procent (90), vilket är det bästa utfallet sedan mätningen startade.

Antalet arbetsrelaterade olyckor som ledde till sjukskrivning under året uppgick till 15 (8), varav 6 var relaterade till det pågående mätarbytesprojektet. Ökningen kopplas till det omfattande arbetet med att byta ut gamla elmätare som innebär arbete på betydligt fler olika arbetsplatser i miljöer som kan innebära risk för skador. Antalet olyckor var högre i början av året när många i personalen var oerfarna, och de flesta olyckor var av mindre allvarlig karaktär, som halk- eller snubbelolyckor.

Under året inträffade tre elolyckor som medförde sjukfrånvaro – en ljusbågsolycka och två olycksfall med strömgenomgång.

Alla olyckor med sjukfrånvaro inträffade bland Ellevios entreprenörer och har utretts och följts upp för att minska risken för upprepning.

LTIF (Lost Time Injury Frequency) för 2021 är 4,2 per miljon arbetade timmar (2,4). Exklusive mätarbytesprojektet, uppgick LTIF till 2,8.

Sjukfrånvaron för Ellevios egen personal har ökat till 1,89 procent (1,74), varav korttidsfrånvaro minskat till 0,74 procent (0,89).

Attraktiv arbetsgivare

Att skapa goda arbetsvillkor är väsentligt för att Ellevio ska kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla de bästa och mest kompetenta medarbetarna och kunna möta dagens och morgondagens behov. Ellevio strävar efter att erbjuda en arbetsmiljö som är psykosocialt och fysiskt god och fri från diskriminering oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Ellevio verkar aktivt för en inkluderande arbetsmiljö som gör det möjligt för medarbetarna att utvecklas både i sin yrkesroll och som människa.

Jämställdhet och mångfald

Samtliga medarbetare inom Ellevio ska ha samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter. Ellevio bedriver ett systematiskt arbete för att främja likabehandling, inkludering och jämn könsfördelning samt arbetar metodiskt och förebyggande för att motverka diskriminering och trakasserier. Arbetet är anpassat för att följa diskrimineringslagens krav på ett strukturerat, systematiskt och dokumenterat arbete för att främja likabehandling och motverka diskriminering.

Vd och ledning är, i samverkan med företrädare för de fackliga organisationerna hos Ellevio, ytterst ansvariga för Ellevios lika-behandlingsplan. Chefer ansvarar för att integrera arbetet för likabehandling i verksamheten och alla medarbetare ansvarar för att främja likabehandling och motverka alla former av diskriminering. Ellevio har sedan 2018 en Jämställdhets- och inkluderingsgrupp som arbetar med kunskapshöjning och främjande av inkluderande beteenden. Långsiktiga mål och aktiviteter dokumenteras årligen i likabehandlingsplanen. Detta arbete är en del av det totala arbetet med Ellevios företagskultur och önskade beteenden.

Ellevio följer mångfaldsutvecklingen genom att mäta könsfördelning i ledningsgruppen, bland chefer och i hela företaget, andelen anställda i olika åldersgrupper samt andelen anställda med utländsk bakgrund. Jämställdheten mäts bland annat genom att jämföra kvinnors och mäns löner för lika respektive likvärdiga arbeten. Ellevio genomför årligen en lönekartläggning med syfte att visa om det finns osakliga grunder för lönenivåer som beror på kön. I de fall kartläggningen visar på osakliga skillnader, korrigerar bolaget dessa. Att få en jämlik lönesättning är en prioriterad jämställdhetsfråga då Ellevio verkar i en bransch med en underrepresentation av kvinnor. Vi arbetar

därför kontinuerligt för att förbättra balansen mellan män och kvinnor genom en tydlig rekryteringsstrategi och ett värderingsstyrt arbetssätt. En inkluderande kultur är en viktig del för att bli ett jämställt bolag.

Ellevios ledningsgrupp består av 60 procent kvinnor. Den totala andelen kvinnor i företaget har ökat till 36 procent (32) och 33 procent av våra chefer är kvinnor. Detta har skett genom ett stort fokus på kvinnor i rekryteringsprocessen. Målsättningen är att kunna presentera kvinnliga kandidater till alla öppna positioner. Av ny tillsättningar under 2021 var 54 procent kvinnor (45). Ellevios mångfaldsindex avseende anställda med utländsk bakgrund (personer som är utrikesfödda eller har två utrikesfödda föräldrar) var 16,1 procent (16,5).

Åldersfördelning, antal	2021		2020		2019	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Fast anställda	564	204	518	167	503	156
Under 30 år	53	21	58	15	51	20
30–50 år	346	124	313	106	302	96
Över 50 år	165	59	147	46	150	40
Tillfälligt anställda	7	1	8	2	9	3
Under 30 år	1	–	–	–	–	–
30–50 år	1	1	–	–	2	2
Över 50 år	5	–	8	2	7	1
Totalt antal anställda	571	205	526	169	512	159

- Antal anställda enligt anställningsavtal (uppdelat på kön och ålder).
- Ellevio har inga deltidstjänster. Medarbetare har däremot möjlighet, under vissa förutsättningar att under perioder arbeta deltid.

Kön, %	2021		2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	22	78	33	67	33	67
Ledningsgrupp	60	40	60	40	60	40
Övriga chefer	28	72	27	73	22	78
Medarbetare	37	63	32	68	32	68
Totalt	36	64	32	68	31	69

Ålder, %	2021			2020			2019		
	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Styrelse	–	–	100	–	22	78	–	22	78
Ledningsgrupp	–	60	40	–	60	40	–	60	40
Övriga chefer	3	58	39	–	67	33	–	66	34
Medarbetare	11	61	28	13	59	28	12	58	30
Totalt	9	60	31	11	59	30	10	59	31

- Procentsatsen för övriga chefer som är män och övriga chefer som är mellan 30–50 har justerats sedan förra årets redovisning.

Goda arbetsvillkor och medarbetarutveckling

Alla anställda på Ellevio genomgår en utbildning inom kollektiv intelligens för att främja samarbete genom en gemensam metodik. Under 2021 anordnades fem utbildningstillfällen och 85 personer deltog. Utbildningen genomförs med interna förändringsledare som också bidrar till teamutveckling, samarbete och beteendebaserad säkerhet i organisationen.

Medarbetarnas utveckling följs upp i Ellevios Performance Development-process där vi strävar efter en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare som adresserar medarbetarens prestation, trivsel och utvecklingsplan. Varje år genomförs en Talent Review-process där vi går igenom organisationen, identifierar kritiska roller och talanger samt genomför successionsplanering. Detta är väsentligt för att säkerställa att vi har rätt person på rätt plats samt för att minimera risk genom att ha ersättare på kritiska roller och chefspositioner redo.

Arbetet med att skapa goda arbetsvillkor och engagemang följs upp genom de medarbetarpulsar som skickas till alla medarbetare varje månad.

Cheferna inom Ellevio utvecklas genom ett internt ledarskapsprogram, ledardagar och ledarforum. Ledarskapsprogrammet ger stöd och utbildning inom fyra områden: chefsrollen, arbetsmiljö, attraktiv arbetsgivare och utveckling.

Personalomsättning

Ellevio följer personalomsättningen för att fånga upp eventuella problem i tid. Under 2021 var personalomsättningen 7 procent (6). Under året nyanställdes 100 personer (64) varav 54 kvinnor (29). Sammanlagt 37 medarbetare avslutade sin anställning på Ellevio.

Personalomsättning, %	2021		2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Under 30 år	0	1	0	–	0	1
30–50 år	1	4	2	3	2	4
Över 50 år	–	0	0	1	0	1
Totalt	1	5	2	4	3	5
Totalt kvinnor och män	6	6	6	8		

Medarbetarengagemang

Varje månad genomför Ellevio så kallade ”medarbetarpulsar”-korfattade enkätundersökningar som skickas via e-post och som baseras på frågor om bland annat sinnesstämning, engagemang och arbetsbelastning. Tack vare frekvent återkoppling från hela organisationen kan vi agera snabbt på den feedback som kommer in. Här följer vi också våra styrkor för att ständigt utvecklas och bli en bättre arbetsgivare.

Varje chef får resultaten för sin grupp och har en löpande dialog och utvärdering med sina medarbetare. Undersökningen ger också ett ”Employee Engagement Index” som utgår från svar på frågor om nöjdhet, stolthet och huruvida man rekommenderar Ellevio som arbetsgivare. Resultatet för 2021 var 8,0, där max är 10, vilket visar på ett mycket stort engagemang och hög nöjdhet bland medarbetarna.

Affärsetik och motverkande av korruption

Ellevios kärnverksamhet bedrivs som ett naturligt monopol. Det innebär ett stort ansvar gentemot omvärlden. Det är viktigt för Ellevio att leva upp till kundernas och andra intressenters krav och förväntningar – och göra oss förtjänta av deras förtroende. Våra värderingar – pålitlighet, engagemang och utveckling – fungerar som ledord för alla medarbetare och genomsyrar allt vi gör.

I Ellevios Uppförandekod beskrivs våra grundläggande etiska riktlinjer och kärnvärden, hur vi uppträder mot andra och varandra, hur vi gör affärer och hur vi skyddar företagets till-

gångar. Koden är en kompass för hur företagets värderingar ska omsättas i praktiken och säkerställer att medarbetarna lever upp till företagets högt ställda krav.

Ellevios Uppförandekod baseras på internationella arbetsrättsliga regler, miljö- och antikorrupsionspraxis enligt FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner samt FN:s Global Compacts tio principer.

Andra intressenter informeras om Uppförandekoden genom Ellevios webbplats samt i kontrakt och avtal.

Uppförandekoden beslutas årligen av styrelsen. Alla medarbetare på Ellevio samt styrelsemedlemmar och andra som representerar företaget omfattas av koden och åtar sig att agera i enlighet med den.

För att säkerställa att Ellevios medarbetare har en tydlig uppfattning av Uppförandekodens innehåll och åtar sig att följa den ska samtliga anställda genomföra en webbutbildning om Uppförandekoden varje år. Årets utbildning genomfördes i november och december. Andelen medarbetare som hade genomgått utbildningen uppgick till cirka 95 procent i slutet av 2021.

Ellevios förväntningar på leverantörer och affärspartners tydliggörs genom en specifik Uppförandekod för leverantörer. Den ingår som en del i Ellevios leverantörsavtal. Vi är övertygade om att det finns ett samband mellan en hög affärsetik och ett gott ekonomiskt resultat.

Ladda ner Ellevios Uppförandekod och Uppförandekod för leverantörer från vår webbplats: www.ellevio.se/om-ellevio/det-har-gor-vi/hallbarhet/hallbarhetsdokument

Antikorrupcion

Ellevio och alla dess medarbetare ska alltid följa lagar och bestämmelser i verksamheten. Ellevio tolererar inte någon form av korruption eller mutor, och arbetet mot korruption är en del av Ellevios Uppförandekod. Inga konstaterade fall av korruption inträffade under 2021. Ellevio har en antikorrupsionspolicy som fastställer regler för att förhindra korruption i verksamheten. Från och med 2020 ingår antikorrupcion som en del i den årliga webbutbildningen om Uppförandekoden.

Ansvarsfulla inköp

Ellevio arbetar aktivt för att säkerställa att gällande lagstiftning, tillstånd och andra krav efterlevs inom arbetsmiljö, miljö, säkerhet och kvalitet. Vi ställer samma krav på leverantörerna som på oss själva. Ellevios verksamhet är beroende av ett stort antal leverantörer och entreprenörer och vi betraktar det som en väsentlig fråga att alla inköp görs på ett ansvarsfullt sätt. På detta sätt säkerställer Ellevio hållbara leverantörskedjor.

Ellevio lyder under lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF). Huvuddelen av inköpen sker som avrop från upphandlade ramavtal där omfattande sociala och miljömässiga krav är definierade i upphandlingen, samt genom specifika projektupphandlingar där motsvarande krav ställs för det specifika projektet. Ellevio upphandlar varor och tjänster uppdelade i fem kategorier; entreprenader, IT, konsulter, strategiskt material och indirekt material/tjänster. Alla anbudsgivare och leverantörer som vill kvalificera sig för att delta i Ellevios upphandlingar gör omfattande deklarationer av sitt hållbarhetsarbete, vilket granskas och bedöms av Ellevio. Deklarationerna omfattar bland annat arbetsmiljö, elsäkerhet, miljö, kvalitet, leverantörskedja och Ellevios Uppförandekod för leverantörer.

Innan uppdrag åt Ellevio startar ska entreprenörer presentera avtalsspecifika planer avseende arbetsmiljö och miljö för beställaren. Planerna innehåller bland annat beskrivningar av vilka risker som finns i uppdraget och hur dessa ska hanteras, liksom hanteringen av miljöfrågor.

Uppföljning och revisioner

Att dessa krav sedan efterlevs under avtalet kontrolleras genom annonserade och oannonserade fältbesök hos entreprenörer samt fabriksbesök hos materialleverantörer. Ellevio gör även större revisioner av både nya och befintliga leverantörer enligt separat plan för varje år. Ett begränsat antal leverantörer och entreprenörer står för en mycket hög andel av Ellevios inköpsvolymen då 70 leverantörer (105) står för hela 95 procent av Ellevios totala inköpsvolym. Dessa större leverantörer kontrolleras kontinuerligt. Ellevio har därutöver även en mängd mindre leverantörer av varor och tjänster, med årsvolymen på mindre än 100 000 kronor. Om ramavtal saknas, upphandlas dessa som regel som direktupphandlingar under tröskelvärdet, och kraven som ställs i dessa är i enlighet med proportionalitetsprincipen

lägre än vid fullständiga LUF-upphandlingar. Huvuddelen av leverantörerna är svenska och europeiska. Ett fåtal leverantörer finns i andra delar av världen.

2021 köpte Ellevio varor och tjänster (exklusive direkta nättjänster) för cirka 4,6 miljarder kronor (4,4) varav 74 procent (71) var entreprenadtjänster och material till våra elnät, dels för felavhjälpning och underhåll, dels för investeringar. Det är totalt 1 083 (1 190) olika leverantörer som har levererat entreprenader, varor och tjänster till Ellevio.

Leverantörsgranskningar	2021	2020	2019
Antal leverantörer som levererat entreprenader, tjänster eller varor	1 083	1 190	1 261
Antal nya större leverantörer	3	4	5
Antal miljögranskade nya leverantörer	3	4	5
Antal socialt granskade nya leverantörer	3	4	5
Antal fördjupade revisioner	10	8	10
Annonserade och oannonserade fältbesök			
Antal inom nätverksamheten	286	253	301
Antal inom elmätarbytesprojektet	425	683	–
Totalt	711	936	301

Beroende på covid-19-pandemin har något färre fältbesök genomförts inom nätverksamheten än tidigare år, och en generell anpassning av processer och handlingsplaner har skett för att minska smittspridning av covid-19. Som ett exempel har revisioner genomförts utomhus eller digitalt. Totalt har 711 fältbesök (936) genomförts under året, varav 286 (253) inom nätverksamheten och 425 (683) inom elmätarbytesprojektet.

Krishantering och beredskap

För att förebygga och säkerställa beredskap för oväntade händelser eller kriser arbetar Ellevio proaktivt med riskanalys, riskhantering och åtgärder som minskar påverkan och lindrar effekter. Ellevio har en väl etablerad krisledningsorganisation. Särskilt fokus är på att upprätthålla en tillförlitlig eldistribution, då detta är en samhällskritisk uppgift. Beredskap för väderrelaterade störningar eller andra avbrott i elnätet är en sedan länge integrerad del i verksamheten och i de kontinuitetsplaner som etableras. I detta ingår också åtgärder till följd av klimatrelaterade risker. Se vidare sidan 78.

Ellevios proaktiva säkerhetsarbete och centrala beredskap för ett antal olika scenarier med lägre sannolikhet är viktiga för att minska risken för incidenter samt dess eventuella negativa påverkan. Ellevio förstärker och utvecklar kontinuerligt säkerhetsarbetet inom områdena fysisk, informations- och it-säkerhet.

Som ett viktigt led i att minska risker och öka säkerhetsskyddet har Ellevio i tillämpningen av den nya säkerhetsskyddslagen utökat säkerhetsprövning av både personal och partners. Säkerhetsskydd vid upphandling och affärsavtal (SUA) där dessa krav ska tillämpas har också genomförts i stor omfattning.

Under pandemiåret 2021 har Ellevio hållit nere antalet arrangerade krisövningar. Pandemin har gjort att flera kris-scenarier tränats i vardagen. Den nationella informationssäkerhetsövningen NISÖ2021 skulle ha gått av stapeln i september, men blev framflyttad på grund av pandemin. Under året har kräning genomförts tillsammans med Ellevios partners i mätarbytesprogrammet, One Nordic och Sagemcom, för att säkerställa att processer, rutiner och beslutsformer fungerar i händelse av kris.

Under 2021 har Ellevios nätområden inte påverkats av några större oväder liknande de som inträffade under 2020, vilket gjort att vi inte behövt gå upp i beredskap. Driftcentralen har däremot prövats i en praktisk beredskapssituation då centralen fick relocaliseras efter att en medarbetare som vistats i de ordinarie lokalerna hade testat positivt för covid-19.

Hantering och påverkan av covid-19

Pandemin har medfört aktiv krisledning under en längre tid då situationen krävt särskilda åtgärder och beslut för att minska riskerna för medarbetare, samarbetspartners och kunder samt för att säkerställa att verksamheten fortlöpt med så liten påverkan som möjligt.

Vi har arbetat enligt våra rutiner för pandemi och Ellevios ledningsgrupp har, tillsammans med ansvariga funktioner inom företaget, bedrivit aktiv krisledning sedan pandemins risker blev påtagliga i februari 2020.

Flera åtgärder har vidtagits, bland annat besöksförbud på driftcentralen (med undantag för oktober och november då smittspridningen gick ner och rekommendationerna från myndigheter tillfälligt lättades) och veckokontroll av reservdriftcentralen i händelse av att denna skulle behöva aktiveras för att säkra samhällskritiska funktioner.

Det väsentliga i att ha ett fungerande samarbete med andra samhällsfunktioner och andra elnätsägare blev tydligt under pandemin. Ellevio har arbetat tillsammans med Svenska kraftnät och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) för att riskminimera och etablera kontinuitetsplaner med syfte att säkra samhällskritiska funktioner.

Krisledningen och det aktiva riskarbetet har bidragit till att Ellevio kunnat uppfylla sitt samhällsansvar under pandemin. Trots vissa utmaningar med leverans av material och genomförande i fält har Ellevios verksamhet fortgått utan större påverkan.

Dialog med lokalsamhället

I våra projekt är det väsentligt för Ellevio att informera väl och inhämta kunskap och synpunkter från lokala intressenter. Detta för att minimera potentiella negativa effekter på miljön och för de människor och företag som påverkas av arbetet när vi initierar nya projekt. Det gäller såväl under planeringskedet som under genomförandeskedet.

Ellevio har en kommunikationspolicy för elnätsprojekten som i korthet innebär att kommunikationen ska vara tydlig, enkel och korrekt. I regel beror behovet av kommunikation på hur stor påverkan projektet har för de boende och samhället i övrigt. De arbeten som utförs kan påverka det lokala samhället negativt, genom begränsningar i framkomlighet, buller eller liknande. Att hålla markägare och närboende välinformerade inför och under planerings- och byggskedet är därför en viktig aspekt.

Ellevio följer samhällets rekommendationer och utgår från regelverket i miljöbalken under planerings- och tillståndspromessen. Samråd enligt miljöbalken genomförs med berörda parter inför en koncessionsansökan. I större ledningsprojekt anordnas öppet hus med berörda markägare, närboende och övriga berörda utöver det skriftliga samrådet. Under samrådet får Ellevio en möjlighet att informera om vad som ska genomföras och samla in värdefulla uppgifter och synpunkter inför framtagande av miljökonsekvensbeskrivning och koncessionsansökan. Efter behov hålls även separata samrådsmöten med särskilt berörda myndigheter eller företag, och de argument och synpunkter som inkommer analyseras utifrån kostnad och nytta.

Ekonomisk hållbarhet är en viktig faktor eftersom det ytterst är kunderna som får bära en eventuell ökad investeringskostnad. Det måste därför finnas betydande fördelar för kunderna om ett

alternativ med högre kostnad ska väljas. Inför åtgärder som inte kräver en koncessionsansökan, men som kan komma att väsentligt ändra naturmiljön eller påverka en kulturmiljö, som skogligt underhåll eller lokalnätsprojekt, sker samråd med Länsstyrelsen.

Under året har bland annat markkabelförläggningen av en 400 kV ledning mellan Beckomberga och Bredäng i Stockholm pågått. Det är ett stort, komplext projekt inom ett tätbebyggt område som berör många och som innebär mycket intressentdialoger. I november hölls två fysiska öppna hus, för boende i Bredäng respektive Bromma. Möten har också hållits med näringsidkare inom projektets arbetsområde, där synpunkter på vägvästningar framförts. Därtill har ett antal informationsbrev skickats ut till närboende.

För större projekt, såsom det mellan Beckomberga och Bredäng, finns sidor på ellevio.se med information kring projektet. Dessutom finns e-postadresser (funktionsbrevlådor) dit kunder, närboende och andra intressenter hänvisas.

Minskad klimat- och miljöpåverkan

Ellevio arbetar aktivt med att minska verksamhetens klimatavtryck.

Sedan 2018 arbetar vi med att mäta, följa upp och minska växthusgasutsläpp från den egna verksamheten.

Rapportering enligt GHG-protokollet

Från och med 2019 rapporterar vi klimatavtrycket enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet). Ellevios växthusgasrapportering omfattar det som utgör direkta (scope 1) och indirekta utsläpp (scope 2) av växthusgaser. De direkta utsläppen består till största delen av utsläpp (läckage) av SF₆ från egna anläggningar samt till viss del också av utsläpp från egenägda och leasade fordon. Indirekta utsläpp kommer från inköp av värme, kyla och el för eget bruk samt energiförluster i ledningsnätet.

Under 2021 gjorde Ellevio en omfattande beräkning av växthusgasutsläppen i scope 3. Scope 3 inkluderar enligt

GHG-protokollet övriga indirekta utsläpp som uppkommer i företagets värdekedja. Dessa utsläpp ägs eller kontrolleras primärt av andra företag eller aktörer, exempelvis leverantörer, entreprenörer, återförsäljare och kunder. Utsläpp inom scope 3 sker antingen uppströms eller nedströms i värdekedjan. Uppströms avser de indirekta utsläpp som sker innan en produkt eller tjänst tas emot av företaget, medan nedströms innefattar utsläpp efter att produkten eller tjänsten lämnat företaget.

Ellevios största utsläpp i scope 3 uppkommer uppströms – i leverantörskedjorna. Drift, underhåll och framför allt utbyggnad av elnäten kräver mycket material, utrustning, arbeten med maskiner och transporter. Inköpt material och kapitalvaror till elnäten är i många fall mycket energikrävande att framställa och innebär ofta stora växthusgasutsläpp hos leverantörer, deras underleverantörer eller i energiproduktionen som förser leverantörernas tillverkning med energi. I Ellevios fall står användningen av aluminium i kablar och faslinor till luftledning för den



mest väsentliga delen av de övriga indirekta utsläppen. Även användning av koppar och stål i verksamheten ger upphov till betydande växthusgasutsläpp i scope 3. Utsläppen till följd av framställning av kabel och faslina av aluminium är dessutom dominerande om man ser till Ellevios totala utsläpp. Årets ingående kartläggning av Ellevios utsläpp i scope 3 har gett mycket värdefull information om verksamhetens klimatpåverkan och en rad aktiviteter har initierats för att möjliggöra förbättringar.

Eftersom mängden nyinstallerad kabel och faslina till luftledning varierar mycket från år till år beroende på investeringstakt och typ av projekt som bedrivs, så varierar också de indirekta utsläppen mycket. Även mängder av andra material och transporter varierar år från år beroende på vilka investeringar som görs. De årliga variationerna i scope 3 återspeglar därmed främst investeringsvolym, vilket är anledningen till att Ellevio inte redovisar scope 3 i hållbarhetsredovisningen.

Kunskapen om kapitalvarornas, och till viss del även transporternas, stora effekt på Ellevios egna klimatavtryck används däremot i vårt interna arbete för minskad klimatpåverkan. Dessa frågor är också viktiga i vårt samarbete med leverantörer.

Under året har flera initiativ tagits för att tillsammans med entreprenörer minska växthusgasutsläppen i scope 3. Gemensamt har vi startat ett pilotprojekt tillsammans med en av våra entreprenörer med syfte att minska koldioxidutsläppen genom eldrivna maskiner och optimerade materialtransporter. Entreprenörer som erbjuder smarta klimatlösningar kan från och med 2021 tilldelas en utvärderingsfördel i upphandlingar.

Nätförluster

När el transporteras via elnätet uppstår energiförluster längs vägen till kunderna, så kallade nätförluster. Ellevio är som elnätsföretag ansvarigt för att löpande köpa in den mängd el som förloras inom vårt elnät. Under året uppgick de totala nätförlusterna till 900 GWh (835). Ellevio säkerställer genom elavtal med elhandlare och inköp av ursprungsgarantier en fossilfri produktionsmix för nätförlusterna.

I takt med att Ellevio förnyar elnätet kan nätförlusterna minskas genom att mer energieffektiva komponenter installeras. Ellevio påbörjade 2019 mätningar för att följa minskningen av nätförluster som uppstår när gamla transformatorer byts mot

nya, mer effektiva transformatorer. Under 2021 uppgick energibesparingen från utbyte av transformatorer till 1,4 GWh (1,4).

SF₆

I ställverk och strömbrytare används växthusgasen SF₆ (svavelhexafluorid) som isolergas. För Ellevio är det kritiskt att minimera och helst undvika användning av SF₆ som har mer än 23 000 gånger större klimatpåverkan än koldioxid om den läcker.

Ellevios policy är att inte använda gaser med stor klimatpåverkan om det inte är absolut nödvändigt av tekniska skäl eller utrymmesskäl. I praktiken minimeras användningen av SF₆ som isolermedia för hela ställverk. I Stockholm byggs nya anläggningar med SF₆ endast på högre spänningsnivåer där utrymmet är begränsat och det är stor konkurrens om markutrymme, vilket innebär få eller inga möjligheter till andra teknikal.

Läckage av SF₆ utgör den största delen av Ellevios direkta och indirekta klimatpåverkan och det är viktigt för Ellevio att minimera dessa utsläpp. Åtgärder är vidtagna för att förebygga och snabbt hantera läckage och därigenom minska utsläpp. Läckaget av SF₆ har minskat från 34,5 kg 2020 till 18,3 kg 2021 – en minskning med 381 ton CO₂-ekvivalenter. Ellevio har under senare delen av 2021 förändrat processen för hantering av ett läckage, vilket kan ha haft en viss positiv inverkan. Frekvensen av inträffade utsläpp är dock mycket liten jämfört med det totala antalet apparater som innehåller SF₆, så det går inte att med säkerhet säga att årets relativt låga utsläpp är en tydlig trend.

Som framgår av tabellen intill har installerad volym SF₆ ökat 2021 jämfört med föregående år. Det beror på att flera nya högspänningsställverk har byggts, bland annat för anslutning av vindkraft. På dessa höga spänningsnivåer finns ännu inte utprovade tekniska lösningar utan SF₆, men utvecklingsarbete pågår.

Transporter

Ellevios egna transporter medförde under 2021 utsläpp om cirka 31,5 (44,1) ton CO₂-ekvivalenter, en minskning med 12,6 ton CO₂-ekvivalenter sedan föregående år. Transporterna består främst av egna arbetsfordon som succesivt ställs om till mer klimatvänliga transporter. I slutet av 2021 fattades beslutet att alla nya arbetsfordon hos Ellevio ska vara elbilar.

Kreosotstolpar

Ellevio använder framför allt trästolpar i luftledningsnätet. För att skydda dessa mot röta har de historiskt sett impregnerats med kreosot, som är klassat som ett hälso- och miljöfarligt ämne. I slutet av 2021 fattade Ellevio ett inriktningsbeslut om att sluta använda kreosotstolpar vid ny- och ombyggnation och istället övergå till alternativa, mindre hälsovådliga lösningar. Beslutet kommer att implementeras under nästkommande år.

Ellevio arbetar med att vädersäkra näten på lägre spänningar genom att lägga kabel i mark. Samtidigt minskar vi risken för att kreosot i enskilda fall kan få en lokal påverkan genom att ta bort kreosotimpregnerade stolpar. Under 2021 har cirka 11 500 stolpar (15 700) med kreosot tagits ner.

Ellevios klimatpåverkan, ton CO ₂ -ekvivalenter	2021	2020	2019
Direkta utsläpp (scope 1)	461,6	854,9	1 201,2
varav Egna och leasade bilar	31,5	44,1	96,7
varav Isolergas SF ₆ (läckage)	430,1	810,8	1 104,5
Indirekta utsläpp (scope 2)	34,5	32,8	44
varav El – kompensation för nätförluster	–	–	–
varav El – anläggningar	0,8	0,8	0,8
varav El – fastigheter	13,3	17,9	25,5
varav Värme – fastigheter	20,4	14,2	17,7
varav Kyla – Fastigheter	–	–	–
Totalt	496,1	887,6	1 245,2

Scope 1 Direkta utsläpp innefattar verksamhetens utsläpp från källor som kontrolleras av Ellevio. För Ellevios del handlar det främst om läckage av SF₆ i egna anläggningar samt egna och leasade bilar.

Scope 2 Indirekta utsläpp består av utsläpp från inköpt el, ånga, värme och kyla, som sker hos producenterna som levererar nämnda tjänster till Ellevio.

Scope 3 Övriga indirekta utsläpp ingår inte i Ellevios externa klimatredovisning, men följs däremot upp internt. Scope 3 omfattar de övriga utsläpp som verksamheten indirekt ger upphov till i andra delar av värdekedjan.

SF ₆ , kg	2021	2020	2019
Totalt läckage	18,3	34,5	47
Nyinstallerat	715	339	400
Avvecklat	–	25,5	80

TCFD.

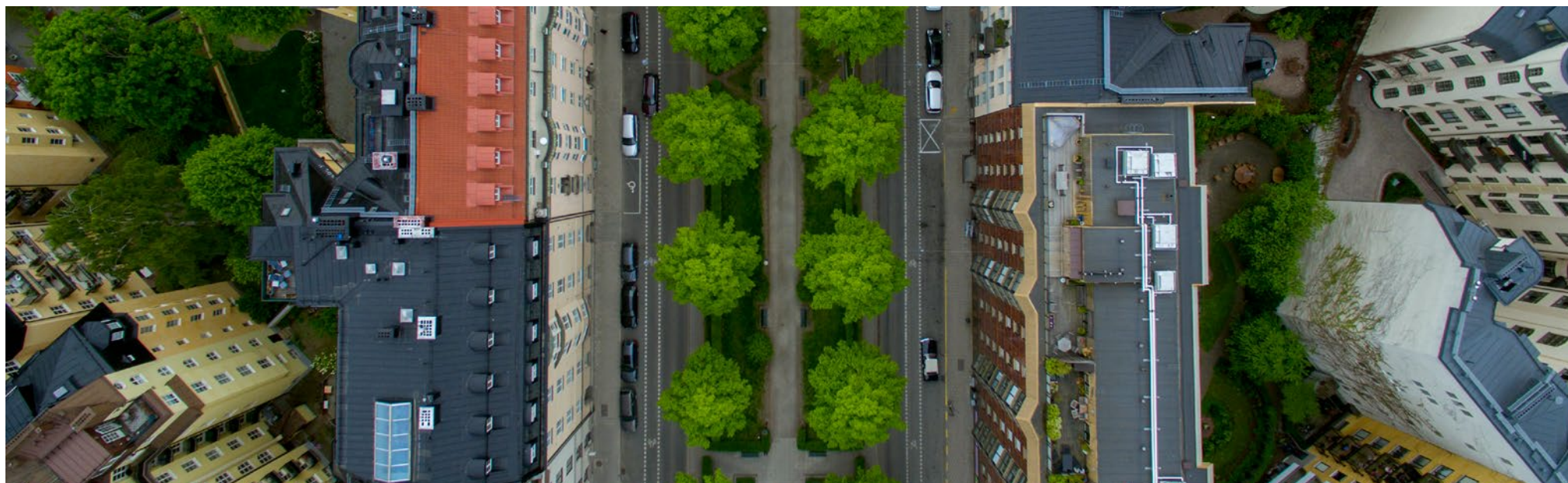
Rapportering enligt Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Ellevio har i redovisningen för 2021 anpassat bolagets rapportering till rekommendationerna i TCFD:s ramverk för att beskriva hur vi arbetar med klimatrelaterade risker och möjligheter.

I tabellen beskriver vi omfattningen av rapporteringen och anger sidhänvisningar till respektive område. Att så stor del av Års- och hållbarhetsrapporten hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter speglar den stora roll som klimatomställningen har för Ellevios strategi och verksamhet.

Ellevio har under 2021 påbörjat ett arbete med att formalisera klimatarbetet. Detta kommer att fortsätta utvecklas framöver.

Styrning	Strategi	Riskhantering	Indikatorer & mål
Rekommenderade upplysningar	Rekommenderade upplysningar	Rekommenderade upplysningar	Rekommenderade upplysningar
A. Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter. Sidorna 42, 69–71 och 76–77	A. Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat. Sidorna 3, 5, 6, 8, 9, 11–16, 18–20, 22–30, 39, 42 och 74–78	A. Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker. Sidorna 42 och 77–78	A. Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. Sidorna 75, 88 och 89
B. Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. Sidorna 42, 69–71 och 76–77	B. Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. Sidorna 3, 5, 6, 8, 9, 12–16, 18–30, 36–39, 41–42 och 74–78	B. Organisationens processer för hantering av klimatrelaterade risker. Sidorna 9, 12, 22, 42, 75–78, 82 och 87	B. Utsläpp av Scope 1, 2 och om så lämpligt 3 enligt Greenhouse Gas Protocol. Sidorna 75, 88 och 89
	C. Motståndskraft för organisationens strategi med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier. Sidan 77	C. Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering. Sidorna 88, 89, 79 och 80	C. Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. Sidorna 3, 5, 12, 14–16, 18, 20, 21, 74, 76, 79, 80, 82, 88 och 89



Om hållbarhetsredovisningen.

I hållbarhetsredovisningen beskrivs Ellevios hållbarhetsarbete under räkenskapsåret 2021. Hållbarhetsredovisningen för 2020 publicerades i april 2021.

Hållbarhetsredovisningen publiceras en gång per år och är upprättad enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå "core". Hållbarhetsredovisningen är Ellevios lagstadgade hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen och utgörs av beskrivningen av hållbarhetsarbetet på sidorna 5–9, 20–38, avsnittet "Hållbarhetsupplysningar" på sidorna 74–94 samt de övriga avsnitt i årsredovisningen som GRI-indexet på sidorna 91–93 hänvisar till.

På sidan 80 återfinns Ellevios rapportering enligt EU:s taxonomi för gröna investeringar ("EU-taxonomin"). Sidhänvisningar till Ellevios rapportering enligt Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) finns på sidan 90.

Hållbarhetsredovisningen utgör dessutom Ellevios Communication on Progress (CoP) rapport mot FN:s Global Compact (UNGC) och de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av Ellevios revisorer men i enlighet med krav i årsredovisningslagen bekräftar de i yttrande på sidan 94 att en lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

För frågor om Ellevios hållbarhetsarbete och hållbarhetsredovisning kontakta gärna Karolina Viksten, hållbarhetschef (karolina.viksten@ellevio.se) eller Sarah Östberg, chef finansiell och hållbarhetskommunikation (sarah.ostberg@ellevio.se).

GRI-index.

GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR					
Organisationsprofil					
102-1	Organisationens namn	2			
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	3, 5–6			
102-3	Lokalisering av huvudkontor	2			
102-4	Länder där organisationen är verksam	4			
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	4, 36			
102-6	Marknadsnärvaro	4			
102-7	Organisationens storlek	44–45			
102-8	Information om anställda och andra arbetare	85	Ellevio redovisar inte personal uppdelat på region då detta ej anses applicerbart. Skälet är att många av våra medarbetare har sin arbetsplats på ett kontor samtidigt som de har arbetsuppgifter som omfattar hela verksamheten.		
102-9	Leverantörskedjan	86–87			
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	86–87	Inga förändringar har skett i organisationens leverantörskedja.		
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	76–77			
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	75, 77			
102-13	Medlemskap i organisationer	76			
Strategi och analys					
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	8–9			
Etik och integritet					
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	76			
Bolagsstyrning					
102-18	Struktur för bolagsstyrning	69–71			

GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
Intressentdialog					
102-40	Lista på intressentgrupper	74-76			
102-41	Överenskommelse om kollektiva förhandlingar	58			
102-42	Identifiering och urval av intressenter	74-76			
102-43	Metod för samarbeten med intressenter	74			
102-44	Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram	74-75			
Redovisningsmetod					
102-45	Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	91			
102-46	Process för att fastställa redovisningens innehåll och frågornas omfattning	74-75			
102-47	Lista på väsentliga frågor	74-75			
102-48	Förändringar i tidigare rapporterad information	79, 85			
102-49	Redovisningsförändringar	91			
102-50	Redovisningsperiod	91			
102-51	Datum för senaste redovisning	91			
102-52	Redovisningscykel	91			
102-53	Kontaktperson för frågor om redovisningen	91			
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	91			
102-55	GRI-index	91-93			
102-56	Externt bestyrkande	91	Ingen extern granskning tillämpas.		
GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING 2016					
103-1	Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	22-23, 74-75, 79, 81-89			
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	76-77			
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	79-89			
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: Ekonomi					
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016					
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	23, 81-82		8-9: Miljö	Elektrifiering av transportsektorn & industrin
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016					
203-1	Infrastrukturinvesteringar och tjänster som stöds	22-23, 81-82		8-9: Miljö	Smarta elnät / Ansvarfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur
GRI 205: Anti-korruption 2016					
205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	23, 86-87		10: Korruption	Affärsetik och motverkande av korruption
205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	86		10: Korruption	Affärsetik och motverkande av korruption
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	86		10: Korruption	Affärsetik och motverkande av korruption
EGNA UPPLYSNINGAR: Ekonomi					
Eget mått: SAIDI		27, 74, 82			Ansvarfulla långsiktiga investeringar och stabil infrastruktur / Leveranssäkerhet
Eget mått: Kablifieringsgrad		82			Påverkan från klimatförändringar
Eget mått: AMM2G		27, 83			Smarta elnät

GRI-upplysning		Sida	Kommentarer	UN Global Compact	Väsentlig hållbarhetsfråga
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 300: Miljö					
GRI 302: Energi 2016					
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	88–89	Egen energianvändning redovisas indirekt via utsläpp i scope 1 och 2	7–8: Miljö	Öka andelen förnybar energi
302-2	Energianvändning utanför den egna organisationen	88–89		7–8: Miljö	Öka andelen förnybar energi
GRI 305: Utsläpp 2016					
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	88–89		7–8: Miljö	Minskad klimatpåverkan
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	88–89		7–8: Miljö	Minskad klimatpåverkan
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	88–89	Övriga indirekta utsläpp (Scope 3) ingår inte i Ellevios externa klimatredovisning, men mäts, följs upp och hanteras internt.	7–8: Miljö	Minskad klimatpåverkan
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016					
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	23, 86–87		7–8: Miljö	Ansvarsfulla inköp
EGNA UPPLYSNINGAR: Miljö					
Eget mått: SF6		89			Minskad klimatpåverkan
Eget mått: Biologisk mångfald		83			Biologisk mångfald i våra ledningsgator
Eget mått: Energiförluster i ledningsnätet		89			Minskad klimatpåverkan
Eget mått: AMM2G		79, 83			Elektrifiering av transportsektorn & industrin
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 400: Socialt					
GRI 401: Anställning 2016					
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	86		6: Arbetsrätt	Attraktiv arbetsgivare
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018					
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-3	Arbetshälsovårdstjänster	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
403-9	Arbetsrelaterade skador	84		6: Arbetsrätt	Hälsa & Säkerhet
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016					
405-1	Mångfald i ledning och bland medarbetare	84–85		6: Arbetsrätt	Attraktiv arbetsgivare
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016					
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	23, 86–87		1–2: Mänskliga rättigheter 3–6: Arbetsrätt 10: Korruption	Ansvarsfulla inköp
EGNA UPPLYSNINGAR: Socialt					
Eget mått: Dialog med lokalsamhället		87–88			Dialog med lokalsamhället
Eget mått: Annonserade och oannonserade fältbesök		87			Ansvarsfulla inköp
Eget mått: Krishantering och beredskap		87			Krishantering och beredskap
Eget mått: Kundnöjdhet		83			Tillhandahålla prisvärd energi
Eget mått: Medarbetarengagemang		86			Attraktiv arbetsgivare
Eget mått: Hållbarhetsindex		84			Hälsa och säkerhet
Eget mått: Säkerhet		33, 84			Krishantering och beredskap

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELLEVIO AB (PUBL), ORG.NR 556037-7326

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 på sidorna 5–9, 20–38 och 74–94 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 maj 2022
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor



Ellevio AB (publ)
Box 242 07
104 51 Stockholm
www.ellevio.se

Produktion: Ellevio i samarbete med
Hallvarsson & Halvarsson 2022.
Foto: Unn Tiba, Johnér bildbyrå.
Tryck: Göteborgstryckeriet 2022.



ELLEVIO

www.ellevio.se